

第4次亀岡市総合計画～夢ビジョン～後期基本計画 進行管理調書

主管部・課・係	部	企画管理部	課	企画調整課	係	企画経営係
担当者		佐藤 由紀子	直通	0771-25-5006	内線	2112

①整理番号	章	8	節	1	具体的施策No.	369, 373	
②事業名	行政組織・機構の見直し				事業実施 期 間	～	
③新規・継続	継続	④事業区分	単独事業		国補助率	0	府補助率 0

⑤事業の概要及び目的

○概要：多様化する行政課題に迅速かつ的確に対応するため、限られた人材の効果的・効率的な配置を行い柔軟で機動的かつ、簡素で効率的な市民に分かりやすい組織体制を構築し、必要に応じて見直しを行います。
○目的：①第4次亀岡市総合計画～夢ビジョン～後期基本計画と亀岡市総合戦略を推進する組織・機構、②機能的で効率的な市民にわかりやすい組織・機構、③権限移譲、制度改正等に対応し円滑に事務を執行する組織・機構の視点で、組織力の向上を目指します。

⑥活動指標（アウトプット指標）

年 度	取組		事業費（円）	（活動）指標値	
28	計 画	効率的かつ効果的な組織・機構の検討、部局ヒアリングの実施	0	年 1 回	
	実 績	効率的かつ効果的な組織・機構の検討、部局ヒアリングの実施	0	年 1 回	
		達成度		100	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）		20	%
29	計 画	効率的かつ効果的な組織・機構の検討、部局ヒアリングの実施	0	年 1 回	
	実 績	効率的かつ効果的な組織・機構の検討、部局ヒアリングの実施	0	年 1 回	
		達成度		100	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）		40	%
30	計 画	効率的かつ効果的な組織・機構の検討、部局ヒアリングの実施	0	年 1 回	
	実 績	効率的かつ効果的な組織・機構の検討、部局ヒアリングの実施	0	年 1 回	
		達成度		100	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）		60	%
元	計 画	効率的かつ効果的な組織・機構の検討、部局ヒアリングの実施	0	年 1 回	
	実 績	効率的かつ効果的な組織・機構の検討、部局ヒアリングの実施	0	年 1 回	
		達成度		100	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）		80	%
2	計 画	効率的かつ効果的な組織・機構の検討、部局ヒアリングの実施		年 1 回	
	実 績				
		達成度		%	
		達成度（平成28～令和2年度累積）		%	

⑦成果指標（アウトカム指標）

年 度	指標		（成果）指標値
28	計 画	行政組織・機構の見直しに伴う職員の適正配置 適正な職員数（病院事業部門、短時間再任用職員を除く）	624人を上回らない
	実 績	行政組織・機構の見直しに伴う職員の適正配置 適正な職員数（病院事業部門、短時間再任用職員を除く）	614人
		達成度	100 %
		達成度（平成28～令和2年度累積）	20 %
29	計 画	行政組織・機構の見直しに伴う職員の適正配置 適正な職員数（病院事業部門、短時間再任用職員を除く）	624人を上回らない
	実 績	行政組織・機構の見直しに伴う職員の適正配置 適正な職員数（病院事業部門、短時間再任用職員を除く）	614人
		達成度	100 %
		達成度（平成28～令和2年度累積）	40 %
30	計 画	行政組織・機構の見直しに伴う職員の適正配置 適正な職員数（病院事業部門、短時間再任用職員を除く）	624人を上回らない
	実 績	行政組織・機構の見直しに伴う職員の適正配置 適正な職員数（病院事業部門、短時間再任用職員を除く）	629人
		達成度	99 %
		達成度（平成28～令和2年度累積）	60 %
元	計 画	行政組織・機構の見直しに伴う職員の適正配置 適正な職員数（病院事業部門、短時間再任用職員を除く）	624人を上回らない
	実 績	行政組織・機構の見直しに伴う職員の適正配置 適正な職員数（病院事業部門、短時間再任用職員を除く）	629人
		達成度	99 %
		達成度（平成28～令和2年度累積）	79 %
2	計 画	行政組織・機構の見直しに伴う職員の適正配置 適正な職員数（病院事業部門、短時間再任用職員を除く）	624人を上回らない
	実 績		
		達成度	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）	%

⑧達成度を上げるために工夫した点・改善した点

組織・機構の見直しは、権限移譲・分権化が進み地域の自主性・独立性を発揮した行政が求められる中、社会情勢の変化や市民ニーズに迅速・的確・柔軟に対応することを目指しており市政の展開には欠かせないものです。市民に分かりやすい組織・機構及び適正な職員数を目指します。

令和2年度は平成31年度に引き続いて、「大河プロジェクト」など期間が限定される業務について、時限措置として定数管理目標の枠外の人員配置を行ったものです。

業務量に応じて柔軟な対応をとりながら適正な組織体制と職員数をめざします。

第4次亀岡市総合計画～夢ビジョン～後期基本計画 進行管理調書

主管部・課・係	部	総務部	課	監査委員事務局	係	
担当者		稲生 幸絵	直通	2 5 - 5 0 5 8	内線	4112

①整理番号	章	8	節	1	具体的施策No.	370			
②事業名	監査能力の向上					事業実施 期 間	平成28年度 ～		
③新規・継続	継続		④事業区分	単独事業		国補助率	0	府補助率	0

⑤事業の概要及び目的

○最少の経費で最大の効果を挙げるため、効率的で効果的な事業執行が行われているかを注視し、独立機関としての機能をさらに高め、より公正な監査等を行います。

○年度当初に策定した監査計画等に基づき、定期監査、決算審査、例月出納検査等を実施します。

⑥活動指標（アウトプット指標）

年 度	取組		事業費（円）	（活動）指標値	
28	計 画	・定期監査の実施〔定期監査、随時監査（棚卸監査、工事監査）、財政援助団体等監査〕	3,441,000	年	4 監査
	実 績	・定期監査の実施〔定期監査 2 4 箇所、随時監査（棚卸監査 2 箇所、工事監査 1 箇所）、財政援助団体等監査 4 団体〕	3,213,627	年	4 監査
		達成度		100	%
		達成度（平成 2 8 年度～令和 2 年度累積）		25	%
29	計 画	・定期監査の実施〔定期監査、随時監査（棚卸監査、工事監査）〕	3,367,000	年	3 監査
	実 績	・定期監査の実施〔定期監査 2 6 箇所、随時監査（棚卸監査 2 箇所、工事監査 1 箇所）〕	3,344,912	年	3 監査
		達成度		100	%
		達成度（平成 2 8 年度～令和 2 年度累積）		44	%
30	計 画	・定期監査の実施〔定期監査、随時監査（棚卸監査）、財政援助団体等監査〕	3,280,000	年	3 監査
	実 績	・定期監査等の実施〔定期監査 2 5 箇所、随時監査（棚卸監査 2 箇所）、財政援助団体等監査 3 団体〕	3,227,346	年	3 監査
		達成度		100	%
		達成度（平成 2 8 年度～令和 2 年度累積）		63	%
元	計 画	・定期監査の実施〔定期監査、随時監査（棚卸監査、工事監査）〕	3,270,000	年	3 監査
	実 績	・定期監査等の実施〔定期監査 2 6 箇所、随時監査（棚卸監査 2 箇所、工事監査 1 箇所）、財政援助団体等監査 4 団体〕	3,060,610	年	4 監査
		達成度		100	%
		達成度（平成 2 8 年度～令和 2 年度累積）		88	%
2	計 画	・定期監査の実施〔定期監査、随時監査（棚卸監査）、財政援助団体等監査〕		年	3 監査
	実 績				
		達成度			%
		達成度（平成 2 8 年度～令和 2 年度累積）			%

⑦成果指標（アウトカム指標）

年 度	指標		（成果）指標値
28	計 画	・指摘事項の改善状況率	100%
	実 績	・指摘事項の改善状況率〔定期監査3件中3件改善報告あり、財政援助団体等監査6件中6件改善報告あり〕	100%
		達成度	100 %
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）	20 %
29	計 画	・指摘事項の改善状況率	100%
	実 績	・指摘事項の改善状況率〔定期監査10件中10件改善報告あり〕	100%
		達成度	100 %
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）	40 %
30	計 画	・指摘事項の改善状況率	100%
	実 績	・指摘事項の改善状況率〔定期監査8件中8件改善報告あり。財政援助団体等監査1件中1件改善報告あり〕	100%
		達成度	100 %
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）	60 %
元	計 画	・指摘事項の改善状況率	100%
	実 績	・指摘事項の改善状況率〔定期監査7件中7件改善報告あり。財政援助団体等監査3件中3件改善報告あり〕	100%
		達成度	100 %
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）	80 %
2	計 画	・指摘事項の改善状況率	100%
	実 績		
		達成度	%
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）	%

⑧達成度を上げるために工夫した点・改善した点

・一般財団法人日本経営協会主催の行政管理講座を受講するほか、全国都市監査委員会が開催する研修会等にも積極的に参加し、他の自治体での取組みを聞き、意見交換を行うなど、職員一人ひとりが積極的に学ぶ機会を得るように努めました。

第4次亀岡市総合計画～夢ビジョン～後期基本計画 進行管理調書

主管部・課・係	部	企画管理部	課	契約検査課	係	
担当者		安藤美佳	直通	0771-25-5041	内線	2172

①整理番号	章	8	節	1	具体的施策No.	371		事業調書No.	
②事業名	入札執行管理事務					事業実施 期 間	平成28年度 ～		
③新規・継続	継続		④事業区分		単独事業	国補助率	0	府補助率	0

⑤事業の概要及び目的

平成27年度から、工事関係の入札については電子入札を完全実施しています。今後においても、入札・契約制度の充実に向けて、入札監視委員会を開催し、亀岡市が発注する工事関係に係る入札・契約の過程及び契約内容の透明性並びに公正性を高めた競争を確保してまいります。

また、総合評価方式を含め、案件に適した入札の手法を選択し、その過程において、適正に入札・契約事務を執行します。

⑥活動指標（アウトプット指標）

年 度	取組		事業費（円）	（活動）指標値
28	計 画	「入札監視委員会の開催」	4,764,960 (電子入札関連分)	入札監視委員会 年2回開催
	実 績	「入札監視委員会の開催」	3,831,840	入札監視委員会 年2回開催 (H28.7.13、H29.1.27)
		達成度		100 %
		達成度（平成28～令和2年度累積）		20 %
29	計 画	「入札監視委員会の開催」	4,752,000 (電子入札関連分)	年2回開催
	実 績	「入札監視委員会の開催」	4,160,160	入札監視委員会 年2回開催 (H29.7.19、H30.1.30)
		達成度		100 %
		達成度（平成28～令和2年度累積）		40 %
30	計 画	「入札監視委員会の開催」	4,764,960 (電子入札関連分)	年2回開催
	実 績	「入札監視委員会の開催」	3,436,069	入札監視委員会 年2回開催 (H30.7.27、H31.1.30)
		達成度		100 %
		達成度（平成28～令和2年度累積）		60 %
元	計 画	「入札監視委員会の開催」	5,168,201 (電子入札関連分)	年2回開催
	実 績	「入札監視委員会の開催」	4,599,401	入札監視委員会 年2回開催 (R1.7.24、R2.1.31)
		達成度		100 %
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）		80 %
2	計 画	「入札監視委員会の開催」		年2回開催
	実 績			
		達成度		%
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）		%

⑦成果指標（アウトカム指標）

年 度	指標		（成果）指標値	
28	計 画	入札監視委員会における抽出案件に係る入札経緯等の確認	入札経緯等の確認	
	実 績	入札監視委員会における抽出案件に係る入札経緯等の確認（抽出案件：9件）	入札経緯等の確認 （指摘・意見なし）	
		達成度	100	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）	20	%
29	計 画	入札監視委員会における抽出案件に係る入札経緯等の確認	入札経緯等の確認	
	実 績	入札監視委員会における抽出案件に係る入札経緯等の確認（抽出案件：19件）	入札経緯等の確認 （指摘・意見なし）	
		達成度	100	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）	40	%
30	計 画	入札監視委員会における抽出案件に係る入札経緯等の確認	入札経緯等の確認	
	実 績	入札監視委員会における抽出案件に係る入札経緯等の確認（抽出案件：18件）	入札経緯等の確認 （指摘・意見なし）	
		達成度	100	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）	60	%
元	計 画	入札監視委員会における抽出案件に係る入札経緯等の確認	入札経緯等の確認	
	実 績	入札監視委員会における抽出案件に係る入札経緯等の確認（抽出案件：22件）	入札経緯等の確認 （指摘・意見なし）	
		達成度	100	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）	80	%
2	計 画	入札監視委員会における抽出案件に係る入札経緯等の確認	入札経緯等の確認	
	実 績			
		達成度		%
		達成度（平成28～令和2年度累積）		%

⑧達成度を上げるために工夫した点・改善した点

○年2回、入札監視委員会を開催し、一年を上半期と下半期に分け、半期ごとに過去の入札結果について検証しています。

○入札監視委員会での意見を入札・契約事務に取り入れ、事務の効率化を図っています。

○案件の内容から、適切な発注方法を吟味し、異業種JVによる発注機会の拡大を図りました（H29）。

○年1回、市内の建設業者を対象に研修会を開催し、安全意識の向上やコンプライアンスの厳守を徹底しています。

第4次亀岡市総合計画～夢ビジョン～後期基本計画 進行管理調書

主管部・課・係	部	企画管理部	課	契約検査課	係	
担当者		足立 慎吾	直通	25-5009	内線	2174

①整理番号	章	8	節	1	具体的施策No.	372	事業調書No.	
②事業名	工事検査執行事務					事業実施 期 間	平成28年度 ～	
③新規・継続	継続	④事業区分	単独事業			国補助率		府補助率

⑤事業の概要及び目的

各課で保管されていた電子納品のデータを一括して登録し、検索・閲覧が容易にできるよう電子納品保管管理システムを導入し、全庁的なシステム構築を実施し管理しています。

電子納品へ段階的に移行をするため、「電子納品マニュアル」及び「電子納品ガイドライン」を作成し、電子納品対象工事が拡大していくよう取り組んでいます。

また技術検討会を開催し、国交省や京都府からの通達の説明及び内容検討に伴うことにより、統一的な見解の下、職員の技術力の向上が見込まれます。

⑥活動指標（アウトプット指標）

年 度	取組		事業費（円）	（活動）指標値
28	計 画	・技術検討会の開催	1,458,000 (システム保守)	技術検討会 年2回開催
	実 績	・技術検討会の開催	766,800	技術検討会 年2回開催 (H28.7.1、H28.12.2)
		達成度		100 %
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）		20 %
29	計 画	・技術検討会の開催	777,600	技術検討会 年2回開催
	実 績	・技術検討会の開催	388,800	技術検討会 年1回開催 (H29.7.21)
		達成度		50 %
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）		30 %
30	計 画	・技術検討会の開催	777,600	技術検討会 年2回開催
	実 績	・技術検討会の開催	388,800	技術検討会 年2回開催 (H30.8.17、H31.2.28)
		達成度		100 %
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）		50 %
元	計 画	・技術検討会の開催	392,400	技術検討会 年2回開催
	実 績	・技術検討会の開催	392,400	技術検討会 年4回開催 (R元.10.10、R元.11.11 R2.2.13、R2.3.3)
		達成度		100 %
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）		70 %
2	計 画	・技術検討会の開催	0	技術検討会 年2回開催
	実 績			
		達成度		%
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）		%

⑦成果指標（アウトカム指標）

年 度	指標		（成果）指標値	
28	計 画	厳正な工事検査の実施（成績評定点68点以上の率）	92.6%以上	
	実 績	厳正な工事検査の実施（成績評定点68点以上の率）	95.9%	
		達成度	100	%
		達成度（平成28年度～令和2年度）累積	20	%
29	計 画	厳正な工事検査の実施（成績評定点68点以上の率）	92.6%以上	
	実 績	厳正な工事検査の実施（成績評定点68点以上の率）	95.7%	
		達成度	100	%
		達成度（平成28年度～令和2年度）累積	40	%
30	計 画	厳正な工事検査の実施（成績評定点68点以上の率）	92.6%以上	
	実 績	厳正な工事検査の実施（成績評定点68点以上の率）	94.2%	
		達成度	100	%
		達成度（平成28年度～令和2年度）累積	60	%
元	計 画	厳正な工事検査の実施（成績評定点68点以上の率）	92.6%以上	
	実 績	厳正な工事検査の実施（成績評定点68点以上の率）	91.5%	
		達成度	99	%
		達成度（平成28年度～令和2年度）累積	80	%
2	計 画	厳正な工事検査の実施（成績評定点68点以上の率）	92.6%以上	
	実 績			
		達成度	%	
		達成度（平成28年度～令和2年度）累積	%	

⑧達成度を上げるために工夫した点・改善した点

- 技術検討会を開催することにより、個々の能力が高まり、技術力の継承及び業者への指導力向上に繋がります。
- 職員の技術力向上により、工事成果品の品質も向上します。

【成績評定点区分】

粗雑	60点未満
やや粗雑	60～62.9点
普通	63～67.9点
概ね良好	68～74.9点
良好	75～84.9点
優秀	85点以上

※令和元年度の指標値が達成できなかったのは、工事発注件数が例年の倍近くあり（主に災害復旧工事）、年度末に工期が集中したことも原因の一つと考えられる。

第4次亀岡市総合計画～夢ビジョン～後期基本計画 進行管理調書

主管部・課・係	部	市長公室	課	人事課	係	能力開発係
担当者		内藤 一彦	直通	25-5016	内線	2932

①整理番号	章	8	節	1	具体的施策No.	373			
②事業名	コンプライアンス推進事業					事業実施 期 間	平成24年 ～		
③新規・継続	継続		④事業区分		単独事業	国補助率	0	府補助率	0

⑤事業の概要及び目的

本市職員の倫理意識・法令順守意識の向上、不祥事防止の徹底及び庁内におけるコンプライアンスに係る事項を推進するため、亀岡市コンプライアンス推進本部を設置し、部長を本部員に、所属長をコンプライアンスリーダーと位置づけ、コンプライアンスリーダー研修及び全所属での職場研修を実施することで、職員自らの使命感を高め、倫理意識の高い、市民から信頼される組織づくりに努めます。

⑥活動指標（アウトプット指標）

年 度	取組		事業費（円）	（活動）指標値
28	計 画	コンプライアンス研修の実施	100,000円	・コンプライアンスリーダー研修 （年1回） ・各所属でのコンプライアンス研修 （年1回）
	実 績	コンプライアンス研修の実施	70,000円	・コンプライアンスリーダー研修 （年1回） ・各所属でのコンプライアンス研修 （年1回）
		達成度		100 %
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）		20 %
29	計 画	コンプライアンス研修の実施	140,000円	・コンプライアンスリーダー研修 （年1回） ・各所属でのコンプライアンス研修 （年1回）
	実 績	コンプライアンス研修の実施	187,280円	・コンプライアンスリーダー研修 （年1回） ・各所属でのコンプライアンス研修 （年1回）
		達成度		100 %
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）		40 %
30	計 画	コンプライアンス研修の実施	140,000	・コンプライアンスリーダー研修 （年1回） ・各所属でのコンプライアンス研修 （年1回）
	実 績	コンプライアンス研修の実施	90,000	・コンプライアンスリーダー研修 （年1回） ・各所属でのコンプライアンス研修 （年1回）
		達成度		100 %
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）		60 %
元	計 画	コンプライアンス研修の実施	140,000	・コンプライアンスリーダー研修 （年1回） ・各所属でのコンプライアンス研修 （年1回）
	実 績	コンプライアンス研修の実施	129,600	・コンプライアンスリーダー研修 （年1回） ・各所属でのコンプライアンス研修 （年1回）
		達成度		100 %
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）		80 %
2	計 画	コンプライアンス研修の実施		・コンプライアンスリーダー研修 （年1回） ・各所属でのコンプライアンス研修 （年1回）
	実 績			
		達成度		%
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）		%

⑦成果指標（アウトカム指標）

年 度	指標		（成果）指標値
28	計 画	倫理意識の向上に向けた研修受講者数	延べ受講者数 660人
	実 績	倫理意識の向上に向けた研修受講者数	延べ受講者数 657人
		達成度	99.5 %
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）	19.9 %
29	計 画	倫理意識の向上に向けた研修受講者数	延べ受講者数 660人
	実 績	倫理意識の向上に向けた研修受講者数	延べ受講者数 845人
		達成度	100.0 %
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）	45.5 %
30	計 画	倫理意識の向上に向けた研修受講者数	延べ受講者数 660人
	実 績	倫理意識の向上に向けた研修受講者数	延べ受講者数 965人
		達成度	100.0 %
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）	74.8 %
元	計 画	倫理意識の向上に向けた研修受講者数	延べ受講者数 660人
	実 績	倫理意識の向上に向けた研修受講者数	延べ受講者数 812人
		達成度	100.0 %
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）	99.4 %
2	計 画	倫理意識の向上に向けた研修受講者数	延べ受講者数 660人
	実 績		
		達成度	%
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）	%

⑧達成度を上げるために工夫した点・改善した点

亀岡市コンプライアンス推進本部活動計画に基づき、各所属におけるコンプライアンスに関する事項を総合的に推進するコンプライアンスリーダー（所属長）を対象に研修を実施しました。
 また、コンプライアンスリーダーにおいて、所属の事務事業に対する法令上の点検や所属職員の法令上及び倫理上の点検を行い、加えて各所属において全職員を対象とする倫理研修を実施しました。これらとは別に、特に新規採用職員に対しては、公務員倫理及び契約事務の研修を2回実施しました。

第4次亀岡市総合計画～夢ビジョン～後期基本計画 進行管理調書

主管部・課・係	部	市長公室	課	人事課	係	能力開発係
担当者		熊澤 亮子	直通	25-5016	内線	2932

①整理番号	章	8	節	1	具体的施策No.	374			
②事業名	人材育成事業					事業実施 期 間	～		
③新規・継続	継続		④事業区分		単独事業	国補助率	0	府補助率	0

⑤事業の概要及び目的

第4次総合計画に沿った市民満足度の高いまちづくりを推進することを目的として、時代の変化に迅速かつ、柔軟に対応し、亀岡市の実情に応じた政策を企画を実現することができる能力と意欲をもった人材を育成するため、職員研修を実施しています。また、職員の自学を促すための支援やきっかけを提供するとともに、必要とされる知識や能力を習得するための研修を企画実施します。

⑥活動指標（アウトプット指標）

年 度	取組		事業費（円）	（活動）指標値	
28	計 画	研修の実施（計6種類）	1,639,000円	研修の実施	
	実 績	研修の実施（振興協会、JIAM、JAMP、全建、北部七市、人権 計6種類）	1,569,509円	研修の実施	
		達成度		100	%
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）		20	%
29	計 画	研修の実施	1,791,000円	研修の実施	
	実 績	研修の実施（振興協会、JIAM、JAMP、全建、北部七市、人権 計6種類）	1,489,680円	研修の実施	
		達成度		100	%
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）		40	%
30	計 画	研修の実施	1,064,000円	研修の実施	
	実 績	研修の実施（振興協会、JIAM、JAMP、全建、北部七市、人権 計6種類）	934,120円	研修の実施	
		達成度		100	%
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）		60	%
元	計 画	研修の実施	1,039,000円	研修の実施	
	実 績	研修の実施（振興協会、JIAM、JAMP、全建、北部七市、人権 計6種類）	814,180円	研修の実施	
		達成度		100	%
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）		80	%
2	計 画	研修の実施			
	実 績				
		達成度			%
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）			%

⑦成果指標（アウトカム指標）

年 度	指標		（成果）指標値
28	計 画	研修への参加者数	延べ受講者数 1,800人 （職員約600人×3回参加）
	実 績	研修への参加者数	延べ受講者数 4,655人
		達成度	100 %
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）	20 %
29	計 画	研修への参加者数	延べ受講者数 1,800人 （職員約600人×3回参加）
	実 績	研修への参加者数	延べ受講者数 4,241人
		達成度	100 %
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）	40 %
30	計 画	研修への参加者数	延べ受講者数 1,800人 （職員約600人×3回参加）
	実 績	研修への参加者数	延べ受講者数 3,412人
		達成度	100 %
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）	60 %
元	計 画	研修への参加者数	延べ受講者数 1,800人 （職員約600人×3回参加）
	実 績	研修への参加者数	延べ受講者数 3,460人
		達成度	100 %
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）	80 %
2	計 画	研修への参加者数	延べ受講者数 1,800人 （職員約600人×3回参加）
	実 績		
		達成度	%
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）	%

⑧達成度を上げるために工夫した点・改善した点

亀岡市人材育成基本方針に基づき、職員の自主的な自己開発意欲＝「自学」の促進を図るため、亀岡市の職員として身につけなければならない能力について、職員研修計画に基づき、階層別研修（必修）や市町村職員中央研修所（市町村アカデミー）、全国市町村国際文化研修所（国際文化アカデミー）、市町村振興協会等の選択希望性研修を実施するとともに、専門職においても全国建設研修センターや市町村振興協会、日本経営協会等の研修派遣を行いました。

第4次亀岡市総合計画～夢ビジョン～後期基本計画 進行管理調書

主管部・課・係	部	市長公室	課	人事課	係	人事係
担当者		林 大地	直通	25-5016	内線	2934

①整理番号	章	8	節	1	具体的施策No.	375			
②事業名	マネジメント改革事業					事業実施 期 間	～		
③新規・継続	継続		④事業区分		単独事業	国補助率	0	府補助率	0

⑤事業の概要及び目的

多様化する市民ニーズに的確に対応するためには、職員一人ひとりのスキルの向上と能力開発が不可欠であり、職員には仕事に取り組む意欲の高揚と意識改革が求められます。市民サービスの向上につながる人材育成を推進するために、これまでの人事管理におけるマネジメントを総合的に検証し、人事システムの充実に努めます。

⑥活動指標（アウトプット指標）

年 度	取組		事業費（円）	（活動）指標値
28	計 画	①人物を重視した職員の採用 ②効果的な人材登用	845,000円	①採用試験の実施 ②昇任試験の実施
	実 績	①職員採用試験の実施（一般枠、チャレンジ枠） ②昇任試験の実施（10月19日実施）	620,109円	①採用試験の実施 ②昇任試験の実施
		達成度		100 %
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）		20 %
29	計 画	①人物を重視した職員の採用 ②効果的な人材登用	685,000円	①採用試験の実施 ②昇任試験の実施
	実 績	①職員採用試験の実施（一般枠、チャレンジ枠） ②昇任試験の実施（10月4日実施）	607,932円	①採用試験の実施 ②昇任試験の実施
		達成度		100 %
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）		40 %
30	計 画	①人物を重視した職員の採用 ②効果的な人材登用	661,000円	①採用試験の実施 ②昇任試験の実施
	実 績	①職員採用試験の実施（一般枠、チャレンジ枠） ②昇任試験の実施（10月10日実施）	631,989円	①採用試験の実施 ②昇任試験の実施
		達成度		100 %
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）		60 %
元	計 画	①人物を重視した職員の採用 ②効果的な人材登用	183,000円	①採用試験の実施 ②昇任試験の実施
	実 績	①職員採用試験の実施（一般枠、チャレンジ枠） ②昇任試験の実施（10月30日、11月6日・7日実施）	137,280円	①採用試験の実施 ②昇任試験の実施
		達成度		100 %
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）		80 %
2	計 画	①人物を重視した職員の採用 ②効果的な人材登用		
	実 績			
		達成度		%
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）		%

⑦成果指標（アウトカム指標）

年 度	指標		（成果）指標値	
28	計 画	①人材育成のための人事評価（能力評価、業績評価） ②人事配置による能力開発（ジョブローテーション等）	①人事評価 年1回 ②ジョブローテーション・異動希望 申告 年1回	
	実 績	①人事評価の実施（人事評価、業績評価） ②ジョブローテーションの実施	①人事評価 年1回 ②ジョブローテーション・異動希望 申告 年1回	
		達成度	100	%
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）	20	%
29	計 画	①人材育成のための人事評価（能力評価、業績評価） ②人事配置による能力開発（ジョブローテーション等）	①人事評価 年1回 ②ジョブローテーション・異動希望 申告 年1回	
	実 績	①人事評価の実施（人事評価、業績評価） ②ジョブローテーションの実施	①人事評価 年1回 ②ジョブローテーション・異動希望 申告 年1回	
		達成度	100	%
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）	40	%
30	計 画	①人材育成のための人事評価（能力評価、業績評価） ②人事配置による能力開発（ジョブローテーション等）	①人事評価 年1回 ②ジョブローテーション・異動希望 申告 年1回	
	実 績	①人事評価の実施（人事評価、業績評価） ②ジョブローテーションの実施	①人事評価 年1回 ②ジョブローテーション・異動希望 申告 年1回	
		達成度	100	%
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）	60	%
元	計 画	①人材育成のための人事評価（能力評価、業績評価） ②人事配置による能力開発（ジョブローテーション等）	①人事評価 年1回 ②ジョブローテーション・異動希望 申告 年1回	
	実 績	①人事評価の実施（人事評価、業績評価） ②ジョブローテーションの実施	①人事評価 年1回 ②ジョブローテーション・異動希望 申告 年1回	
		達成度	100	%
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）	80	%
2	計 画	①人材育成のための人事評価（能力評価、業績評価） ②人事配置による能力開発（ジョブローテーション等）	①人事評価 年1回 ②ジョブローテーション・異動希望 申告 年1回	
	実 績			
		達成度	%	
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）	%	

⑧達成度を上げるために工夫した点・改善した点

亀岡市人材育成基本方針に基づき、人材の育成を目的とする人事評価（能力・業績評価）を実施し、スタートアップ面談（期首）、フィードバック面談（期末）を通して職員のチャレンジ精神、積極性を引き出すよう育成指導を行いました。また、若手職員を対象に新規採用から一定年数の間に性質の異なる職場を計画的に異動させるジョブローテーションを実施し、職員の能力開発、人材育成を図りました。

第4次亀岡市総合計画～夢ビジョン～後期基本計画 進行管理調書

主管部・課・係	部	総務部	課	総務課	係	文書管理係
担当者		森 英美	直通	2 5 - 5 0 9 5	内線	2315

①整理番号	章	8	節	1	具体的施策No.	376			
②事業名	情報公開の推進・市民情報コーナーの利用者数					事業実施 期 間	平成22年度 ～		
③新規・継続	継続		④事業区分		単独事業	国補助率	0	府補助率	0

⑤事業の概要及び目的

市政運営の公開性を高めることにより開かれた市政の推進を図るため、市民情報コーナーを開設し、各種行政資料をさらに充実させて情報提供を行うとともに、情報公開・個人情報保護審議会を開催し、専門的見地から意見や助言を得て、行政事務の執行及び情報公開請求等に対応していきます。
また、制度を広く周知し活用していただく中で、市民と行政が情報を共有することにより市政への理解を深め、市民参加のまちづくりを推進していきます。

⑥活動指標（アウトプット指標）

年 度	取組		事業費（円）	（活動）指標値
28	計 画	各種行政資料増加冊数	2, 638, 000	1, 150冊
	実 績	各種行政資料増加冊数	2, 276, 846	1, 160冊
		達成度		100 %
		達成度（平成 2 8 年度～令和 2 年度累積）		20 %
29	計 画	各種行政資料増加冊数	2, 439, 000	1, 175冊
	実 績	各種行政資料増加冊数	2, 340, 850	1, 214冊
		達成度		100 %
		達成度（平成 2 8 年度～令和 2 年度累積）		40 %
30	計 画	各種行政資料増加冊数	2, 385, 000	1, 200冊
	実 績	各種行政資料増加冊数	2, 397, 694	1, 265冊
		達成度		100 %
		達成度（平成 2 8 年度～令和 2 年度累積）		60 %
元	計 画	各種行政資料増加冊数	2, 407, 000	1, 225冊
	実 績	各種行政資料増加冊数	2, 054, 174	1, 321冊
		達成度		100 %
		達成度（平成 2 8 年度～令和 2 年度累積）		80 %
2	計 画	各種行政資料増加冊数	2, 461, 000	1, 250冊
	実 績	各種行政資料増加冊数		
		達成度		%
		達成度（平成 2 8 年度～令和 2 年度累積）		%

⑦成果指標（アウトカム指標）

年 度	指標		（成果）指標値
28	計 画	市民情報コーナーの利用者数	13,000人
	実 績	市民情報コーナーの利用者数	13,202人
		達成度	100 %
		達成度（平成28年度～令和2年度）累積	20 %
29	計 画	市民情報コーナーの利用者数	13,500人
	実 績	市民情報コーナーの利用者数	12,849人
		達成度	95.2 %
		達成度（平成28年度～令和2年度）累積	39 %
30	計 画	市民情報コーナーの利用者数	14,000人
	実 績	市民情報コーナーの利用者数	10,091人
		達成度	72.1 %
		達成度（平成28年度～令和2年度）累積	53.4 %
元	計 画	市民情報コーナーの利用者数	14,500人
	実 績	市民情報コーナーの利用者数	7,965人
		達成度	54.9 %
		達成度（平成28年度～令和2年度）累積	64.4 %
2	計 画	市民情報コーナーの利用者数	15,000人
	実 績	市民情報コーナーの利用者数	
		達成度	%
		達成度（平成28年度～令和2年度）累積	%

⑧達成度を上げるために工夫した点・改善した点

市が保有する情報は市民に説明する義務があることから、市民情報コーナーへの行政資料の提供について周知してきたことにより、様々な行政資料を配架することが定着しています。さらに、文書取扱主任会議等で情報提供依頼を行い、行政資料の増加に努めました。

また、市民情報コーナーには行政資料閲覧用のコピー機を設置することで、利用者の利便性の向上を図るとともに、情報コーナー職員による対応や、コピー機の使用方法的表示、老眼鏡や事務用品の設置などにより、利用してもらいやすい環境づくりに努めました。

第4次亀岡市総合計画～夢ビジョン～後期基本計画 進行管理調書

主管部・課・係	部	企画管理部	課	企画調整課	係	企画経営係
担当者		笠井 祥子	直通	25-5006	内線	2112

①整理番号	章	8	節	1	具体的施策No.	377			
②事業名	「審議会等の設置及び公開に関する指針」及び「亀岡市民の意見提出手続きに関する要綱」の運用					事業実施 期 間	平成17年度 ～		
③新規・継続	継続		④事業区分		単独事業	国補助率	0	府補助率	0

⑤事業の概要及び目的

概要：審議会等への市民参画を図るため、委員の公募を進めるとともに、審議会等の情報を広く発信し、審議会等への市民傍聴を進めます。またパブリックコメントの実施により、市政の情報公開と市民意見の募集と反映を図ります。

目的：協働のまちづくりに向け、行政情報を市民と共有し、まちづくりの方針決定過程における市民の参画を図ります。

⑥活動指標（アウトプット指標）

年度		取組	事業費（円）	（活動）指標値
28	計画	・ 公募委員の推進に係る周知及び改選時の確認	-	公募実施率60%
	実績	・ 公募委員の推進に係る周知及び改選時の確認 （公募）23件／（審議会等）38件（個人情報等を取り扱う審議会等は除く）	-	公募実施率61%
		達成度		100 %
		達成度（平成28～令和2年度累積）		20 %
29	計画	・ 公募委員の推進に係る周知及び改選時の確認	-	公募実施率60%
	実績	・ 公募委員の推進に係る周知及び改選時の確認 （公募）23件／（審議会等）38件（個人情報等を取り扱う審議会等は除く）	-	公募実施率61%
		達成度		100 %
		達成度（平成28～令和2年度累積）		40 %
30	計画	・ 公募委員の推進に係る周知及び改選時の確認	-	公募実施率60%
	実績	・ 公募委員の推進に係る周知及び改選時の確認 （公募）23件／（審議会等）37件（個人情報等を取り扱う審議会等は除く）	-	公募実施率62%
		達成度		100 %
		達成度（平成28～令和2年度累積）		60 %
元	計画	・ 公募委員の推進に係る周知及び改選時の確認	-	公募実施率60%
	実績	・ 公募委員の推進に係る周知及び改選時の確認 （公募）23件／（審議会等）37件（個人情報等を取り扱う審議会等は除く）	-	公募実施率62%
		達成度		100 %
		達成度（平成28～令和2年度累積）		80 %
2	計画	・ 公募委員の推進に係る周知及び改選時の確認		公募実施率60%
	実績			
		達成度		%
		達成度（平成28～令和2年度累積）		%

⑦成果指標（アウトカム指標）

年 度	指標		（成果）指標値
28	計 画	審議会等への公募委員の割合	公募委員比率10.0%以上
	実 績	審議会等への公募委員の割合	公募委員比率8.6%
		達成度	86 %
		達成度（平成28～令和2年度累積）	17.2 %
29	計 画	審議会等への公募委員の割合	公募委員比率10.0%以上
	実 績	審議会等への公募委員の割合	公募委員比率8.5%
		達成度	85 %
		達成度（平成28～令和2年度累積）	34.2 %
30	計 画	審議会等への公募委員の割合	公募委員比率10.0%以上
	実 績	審議会等への公募委員の割合	公募委員比率8.5%
		達成度	85 %
		達成度（平成28～令和2年度累積）	51.2 %
元	計 画	審議会等への公募委員の割合	公募委員比率10.0%以上
	実 績	審議会等への公募委員の割合	公募委員比率8.5%
		達成度	85 %
		達成度（平成28～令和2年度累積）	68.2 %
2	計 画	審議会等への公募委員の割合	公募委員比率10.0%以上
	実 績		
		達成度	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）	%

⑧達成度を上げるために工夫した点・改善した点

審議会等への公募委員の推進については、行革ニュースで周知を行うと共に、公募委員の登用推薦を審議会委員の改選時に働きかけ、市民公募比率10%の目標を達成するよう呼びかけました。審議会等の中には、専門意見を聴取する目的等により、市民公募に適さない審議会等もあり、目標を達成することはできませんでしたが、その他の審議会等については、今後も継続的に取り組みます。

パブリックコメントの実施については、意見募集並びに結果報告を迅速に行うと共に、実施結果一覧の更新を行い、実施状況の把握に努めました。

第4次亀岡市総合計画～夢ビジョン～後期基本計画 進行管理調書

主管部・課・係	部	会計管理室	課	財産管理課	係	資産マネジメント係
担当者		關本 泰生	直通	2 5 - 5 1 6 0	内線	3513

①整理番号	章	8	節	1	具体的施策No.	378②
②事業名	指定管理者制度の推進及びPFI導入の検討				事業実施 期 間	平成18年 ～
③新規・継続	継続	④事業区分	単独事業			国補助率 0 府補助率 0

⑤事業の概要及び目的

多様化・複雑化する市民ニーズに的確に対応するため、公の施設の管理に民間の能力やノウハウを幅広く活用しつつ、市民サービスの向上を図るとともに、経費の節減等を図ることを目的に、平成15年6月に地方自治法が改正され、「指定管理者制度」が創設されました。平成17年2月に「亀岡市指定管理者制度基本方針」を定め、平成18年度より、指定管理者制度に取り組んでいます。

⑥活動指標（アウトプット指標）

年 度	取組		事業費（円）	（活動）指標値
28	計 画	公の施設の指定管理者選定委員会の開催	58,200	年3回
	実 績	公の施設の指定管理者選定委員会の開催	58,200	年3回
		達成度	100	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）	20	%
29	計 画	公の施設の指定管理者選定委員会の開催	29,100	年2回
	実 績	公の施設の指定管理者選定委員会の開催	29,100	年2回
		達成度	100	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）	40	%
30	計 画	審査対象施設なし		
	実 績	公の施設の指定管理者選定委員会の開催	38,800	年2回
		達成度	100	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）	60	%
元	計 画	公の施設の指定管理者選定委員会の開催	58,200	年3回
	実 績	公の施設の指定管理者選定委員会の開催	97,000	年5回
		達成度	100	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）	80	%
2	計 画	公の施設の指定管理者選定委員会の開催		年3回
	実 績			
		達成度		%
		達成度（平成28～令和2年度累積）		%

⑦成果指標（アウトカム指標）

年 度	指標		（成果）指標値
28	計 画	指定管理者の選定導入施設（平成29年度～）	42施設
	実 績	指定管理者の選定導入施設（平成29年度～）	42施設
		達成度	100%
		達成度（平成28～令和2年度）累積	20%
29	計 画	指定管理者の選定導入施設（平成30年度～）	1施設
	実 績	指定管理者の選定導入施設（平成30年度～）	1施設
		達成度	100%
		達成度（平成28～令和2年度）累積	40%
30	計 画	指定管理者の選定導入施設（平成31年度～）	0施設
	実 績	指定管理者の選定導入施設（平成31年度～）	1施設
		達成度	100%
		達成度（平成28～令和2年度）累積	60%
元	計 画	指定管理者の選定導入施設（令和2年度～）	19施設
	実 績	指定管理者の選定導入施設（令和2年度～）	19施設
		達成度	100%
		達成度（平成28～令和2年度）累積	80%
2	計 画	指定管理者の選定導入施設（令和3年度～）	43施設
	実 績		
		達成度	%
		達成度（平成28～令和2年度）累積	%

⑧達成度を上げるために工夫した点・改善した点

公の施設の選定委員会委員においては、外部委員を2名招へいし、選定委員会において活発な意見をいただけるよう工夫します。（会議前に事前レクチャを行い、一定周知を図る）
また、担当課へは、外部委員との調整の際の疑問点の調整を行い、委員会ではスムーズな運営ができるよう心掛けま

第4次亀岡市総合計画～夢ビジョン～後期基本計画 進行管理調書

主管部・課・係	部	企画管理部	課	企画調整課	係	企画経営係
担当者		笠井 祥子	直通	25-5006	内線	2112

①整理番号	章	8	節	1	具体的施策No.	379			
②事業名	自治基本条例の研究					事業実施 期 間	平成28年度 ～ 令和2年度		
③新規・継続	新規		④事業区分		単独事業	国補助率	0	府補助率	0

⑤事業の概要及び目的

市民と行政が協働したまちづくりを推進していくため、自治体運営の基本的な事項を定めた本市の自治基本条例について、調査・研究を行います。

⑥活動指標（アウトプット指標）

年 度	取組		事業費（円）	（活動）指標値	
28	計 画	先進自治体の策定状況・実情調査、先進自治体の視察	124,680	視察1カ所以上	
	実 績	地域特性を踏まえた内容・方法等の調査・研究、 先進自治体の視察（門真市 12/27）	0	視察1カ所	
		達成度		100	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）		50	%
29	計 画	先進自治体の実情調査、調査結果の検証	198,780	視察1カ所以上	
	実 績	先進自治体の実情調査（アンケート実施）、調査結果の検証	0	—	
		達成度		80	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）		80	%
30	計 画	先進自治体の実情調査、調査結果の検証	—	—	
	実 績	先進自治体の実情調査及びアンケート調査結果の検証、条例制定に係 る効果や課題等の検証	—	—	
		達成度		80	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）		90	%
元	計 画	先進自治体の実情調査、調査結果の検証	—	—	
	実 績	先進自治体の実情調査、調査結果の検証	—	—	
		達成度		80	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）		95	%
2	計 画	先進自治体の実情調査、調査結果の検証			
	実 績				
		達成度			%
		達成度（平成28～令和2年度累積）			%

⑦成果指標（アウトカム指標）

年 度	指標		（成果）指標値
28	計 画	自治基本条例検討報告書作成に向けた検討	—
	実 績	自治基本条例検討報告書作成に向けた検討	—
		達成度	100 %
		達成度（平成 2 8 ～令和2年度累積）	50 %
29	計 画	自治基本条例検討報告書の作成	報告書提出
	実 績	自治基本条例検討報告書作成に向けた検討	—
		達成度	50 %
		達成度（平成 2 8 ～令和2年度累積）	80 %
30	計 画	自治基本条例検討報告書の作成	報告書提出
	実 績	自治基本条例検討報告書作成に向けた検討	—
		達成度	50 %
		達成度（平成 2 8 ～令和2年度累積）	90 %
元	計 画	自治基本条例検討報告書の作成	報告書提出
	実 績	自治基本条例検討報告書作成に向けた検討	—
		達成度	50 %
		達成度（平成 2 8 ～令和2年度累積）	95 %
2	計 画	自治基本条例検討報告書の作成	報告書提出
	実 績		
		達成度	%
		達成度（平成 2 8 ～令和2年度累積）	%

⑧達成度を上げるために工夫した点・改善した点

調査・研究する際に、先進自治体の実情調査や本市の地域特性を踏まえて、市民の権利・責務、市民と行政の関係を明確にしながら、調査・研究するよう努めました。

第4次亀岡市総合計画～夢ビジョン～後期基本計画 進行管理調書

主管部・課・係	部	会計管理室	課	財産管理課	係	資産マネジメント係
担当者		石田 和久	直通	2 5 - 5 1 6 0	内線	3513

①整理番号	章	8	節	1	具体的施策No.	380①			
②事業名	公共施設等総合管理計画の策定					事業実施 期 間	平成27年 ～ 平成28年		
③新規・継続	継続		④事業区分		単独事業	国補助率	0	府補助率	0

⑤事業の概要及び目的

公共施設の老朽化が進み、今後多くの施設が更新時期を迎える中、人口減少・少子高齢化、市民ニーズの多様化、厳しい財政状況など、公共施設を取り巻く環境は大きく変化していることから、公共施設マネジメントを推進していくための基本的な考え方や推進体制などを定めた亀岡市公共施設等総合管理計画を定めます。（平成28年9月策定）

⑥活動指標（アウトプット指標）

年 度	取組		事業費（円）	（活動）指標値
28	計 画	亀岡市公共施設等総合管理計画策定委員会にて決定	4,730,400	1回
	実 績	亀岡市公共施設等総合管理計画策定委員会にて決定	4,730,400	1回
		達成度		100 %
		達成度（平成28～令和2年度累積）		100 %
29	計 画			
	実 績			
		達成度		%
		達成度（平成28～令和2年度累積）		%
30	計 画			
	実 績			
		達成度		%
		達成度（平成28～令和2年度累積）		%
元	計 画			
	実 績			
		達成度		%
		達成度（平成28～令和2年度累積）		%
2	計 画			
	実 績			
		達成度		%
		達成度（平成28～令和2年度累積）		%

⑦成果指標（アウトカム指標）

年 度	指標		（成果）指標値
28	計 画	亀岡市公共施設等総合管理計画策定に係るパブコメの実施、計画策定	パブコメの実施 計画策定
	実 績	亀岡市公共施設等総合管理計画策定に係るパブコメの実施、計画策定	パブコメの実施 (6項目／3人) 計画策定
		達成度	100 %
		達成度（平成28～令和2年度）累積	100 %
29	計 画		
	実 績		
		達成度	%
		達成度（平成28～令和2年度）累積	%
30	計 画		
	実 績		
		達成度	%
		達成度（平成28～令和2年度）累積	%
元	計 画		
	実 績		
		達成度	%
		達成度（平成28～令和2年度）累積	%
2	計 画		
	実 績		
		達成度	%
		達成度（平成28～令和2年度）累積	%

⑧達成度を上げるために工夫した点・改善した点

- ・パブリックコメントの実施（7月11日～8月10日 1か月間 3名6項目の意見提案あり）
- ・議会への説明（3回実施：総務文教常任委員会 6月17日 7月25日 11月11日）

第4次亀岡市総合計画～夢ビジョン～後期基本計画 進行管理調書

主管部・課・係	部	会計管理室	課	財産管理課	係	資産マネジメント係
担当者		石田 和久	直通	2 5 - 5 1 6 0	内線	3513

①整理番号	章	8	節	1	具体的施策No.	380②			
②事業名	公共施設マネジメントの推進					事業実施 期 間	平成28年 ～		
③新規・継続	継続		④事業区分		単独事業	国補助率	0	府補助率	0

⑤事業の概要及び目的

公共施設の老朽化が進み、今後多くの施設が更新時期を迎える中、人口減少・少子高齢化、市民ニーズの多様化、厳しい財政状況など、公共施設を取り巻く環境は大きく変化していることから、公共施設等総合管理計画に基づき、公共施設の最適化を図るとともに公共施設マネジメントにより計画の推進を図ります。

⑥活動指標（アウトプット指標）

年 度	取組		事業費（円）	（活動）指標値
28	計 画	亀岡市公共施設マネジメント推進本部会議の設置	0	1 回
	実 績	亀岡市公共施設マネジメント推進本部会議の設置	0	1 回
		達成度	100	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）	20	%
29	計 画	亀岡市公共施設マネジメント推進本部会議の開催	0	1 回
	実 績	亀岡市公共施設マネジメント推進本部会議の開催	0	1 回
		達成度	100	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）	40	%
30	計 画	亀岡市公共施設マネジメント推進本部会議の開催	0	1 回
	実 績	亀岡市公共施設マネジメント推進本部会議の開催	0	2 回
		達成度	100	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）	60	%
元	計 画	亀岡市公共施設マネジメント推進本部会議の開催	0	1 回
	実 績	亀岡市公共施設マネジメント推進本部会議の開催	0	1 回
		達成度	100	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）	80	%
2	計 画	亀岡市公共施設マネジメント推進本部会議の開催		1 回
	実 績			
		達成度		%
		達成度（平成28～令和2年度累積）		%

⑦成果指標（アウトカム指標）

年 度	指標		（成果）指標値
28	計 画	除却案件（川東小学校、高田中学校、平和台住宅一部、吉川住宅一部）	4 案件
	実 績	除却案件（川東小学校、高田中学校、平和台住宅一部、吉川住宅一部）	4 案件
		達成度	100 %
		達成度（平成 2 8 ～令和 2 年度）累積	20 %
29	計 画	除却設計案件（亀岡会館、中央公民館）	2 案件
	実 績	除却設計案件（亀岡会館、中央公民館）	2 案件
		達成度	100 %
		達成度（平成 2 8 ～令和 2 年度）累積	40 %
30	計 画	除却予定案件（北古世住宅一部、合戦野住宅一部）	2 案件
	実 績	除却予定案件（厚生会館、老人福祉センター、北古世住宅一部、合戦野住宅一部、天川一戸建住宅一部）	5 案件
		達成度	100 %
		達成度（平成 2 8 ～令和 2 年度）累積	60 %
元	計 画	除却予定案件	0 案件
	実 績	除却予定案件	0 案件
		達成度	100 %
		達成度（平成 2 8 ～令和 2 年度）累積	80 %
2	計 画	除却予定案件	
	実 績		
		達成度	%
		達成度（平成 2 8 ～令和 2 年度）累積	%

⑧達成度を上げるために工夫した点・改善した点

公共施設マネジメント推進本部会議、有識者会議を開催し、公共施設等総合管理計画の策定を行いました。今後は、計画的な公共施設の維持修繕や保有総量の最適化を図りつつ、計画に掲げる 3 0 年間で延床面積 1 0 . 7 % の削減目標を達成すべく取り組んでいきます。

第4次亀岡市総合計画～夢ビジョン～後期基本計画 進行管理調書

主管部・課・係	部	企画管理部	課	財政課	係	財務係
担当者		玉井しのぶ	直通	25-5008	内線	2132

①整理番号	章	8	節	2	具体的施策No.	381 382
②事業名	中長期的な視点による健全な財政運営の取組み				事業実施 期 間	平成28年度 ～ 令和2年度
③新規・継続	継続	④事業区分			国補助率	府補助率

⑤事業の概要及び目的

健全な財政運営を図るため、中長期的な視点による取組みとして、5ヵ年の中期財政見通しを作成し、緊急的な財政需要に耐える『基金残高の確保』をはじめ、普通会計における市債発行の抑制による『市債残高の縮減』を推進します。

また、財政状況を分析するとともに、地方公会計による貸借対照表等財務書類を作成する等、広報紙やホームページで市民へのわかりやすい広報を行います。

⑥活動指標（アウトプット指標）

年 度	取組		事業費（円）	（活動）指標値	
28	計 画	予算措置（市債元金償還額以下の市債発行等）	－	年5回	
	実 績	予算措置（市債元金償還額以下の市債発行等）	－	年6回	
		達成度		100	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）		20	%
29	計 画	予算措置（市債元金償還額以下の市債発行等）	－	年5回	
	実 績	予算措置（市債元金償還額以下の市債発行等）	－	年6回	
		達成度		100	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）		40	%
30	計 画	予算措置（市債元金償還額以下の市債発行等）	－	年5回	
	実 績	予算措置（市債元金償還額以下の市債発行等）	－	年8回	
		達成度		100	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）		60	%
元	計 画	予算措置（市債元金償還額以下の市債発行等）	－	年5回	
	実 績	予算措置（市債元金償還額以下の市債発行等）	－	年6回	
		達成度		100	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）		80	%
2	計 画	予算措置（市債元金償還額以下の市債発行等）	－	年5回	
	実 績				
		達成度		%	
		達成度（平成28～令和2年度累積）		%	

⑦成果指標（アウトカム指標）

年 度	指標		（成果）指標値
28	計 画	将来負担比率	156.7%
	実 績	将来負担比率	137.4%
		達成度	100 %
		達成度（平成28～令和2年度累積）	20 %
29	計 画	将来負担比率	155.7%
	実 績	将来負担比率	143.6%
		達成度	100 %
		達成度（平成28～令和2年度累積）	40 %
30	計 画	将来負担比率	154.7%
	実 績	将来負担比率	126.7%
		達成度	100 %
		達成度（平成28～令和2年度累積）	60 %
元	計 画	将来負担比率	153.7%
	実 績	将来負担比率	100.3%
		達成度	100 %
		達成度（平成28～令和2年度累積）	80 %
2	計 画	将来負担比率	152.7%
	実 績	将来負担比率	
		達成度	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）	%

⑧達成度を上げるために工夫した点・改善した点

⑦成果指標（アウトカム指標）について、平成29年度は、府立京都スタジアム用地取得事業等の大型事業を推進したこと等により、前年度と比較して将来負担比率は上昇しましたが、平成30年度以降は、市債元金償還額を上回らない市債発行に努め、将来負担比率を下げることができました。令和元年度は、計画値である153.7%を53.4ポイント下回っており、引き続き、市債の発行に留意した財政運営を行い、将来負担比率の減少に努めます。

第4次亀岡市総合計画～夢ビジョン～後期基本計画 進行管理調書

主管部・課・係	部	会計管理室	課	財産管理課	係	資産マネジメント係
担当者		中澤 雅晴	直通	2 5 - 5 1 6 0	内線	3513

①整理番号	章	8	節	2	具体的施策No.	383			
②事業名	市有財産の活用					事業実施 期 間	～		
③新規・継続	継続		④事業区分	単独事業		国補助率	0	府補助率	0

⑤事業の概要及び目的

市有財産台帳の整備により利活用の検証を進め、活用見込みのない未利用財産については、処分または他の活用方法による収入確保に努めます。

⑥活動指標（アウトプット指標）

年 度	取組		事業費（円）	（活動）指標値
28	計 画	普通財産の売却及び貸付	3,374,120	10件
	実 績	普通財産の売却	2,924,240	10件
		達成度	86	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）	20	%
29	計 画	普通財産の売却及び貸付	2,827,040	8件
	実 績	普通財産の売却及び貸付	1,923,510	17件
		達成度	100	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）	40	%
30	計 画	普通財産の売却及び貸付	2,153,600	5件
	実 績	普通財産の売却及び貸付	1,274,400	10件
		達成度	100	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）	60	%
元	計 画	普通財産の売却及び貸付	2,648,300	7件
	実 績	普通財産の売却及び貸付	2,182,360	10件
		達成度	100	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）	80	%
2	計 画	普通財産の売却及び貸付		未定
	実 績			
		達成度		%
		達成度（平成28～令和2年度累積）		%

⑦成果指標（アウトカム指標）

年 度	指標		（成果）指標値
28	計 画	収入の確保	71,087,000
	実 績	収入の確保	58,737,709
		達成度	82 %
		達成度（平成28～令和2年度累積）	20 %
29	計 画	収入の確保	52,524,000
	実 績	収入の確保	49,886,944
		達成度	95 %
		達成度（平成28～令和2年度累積）	40 %
30	計 画	収入の確保	45,250,000
	実 績	収入の確保	41,154,154
		達成度	91 %
		達成度（平成28～令和2年度累積）	60 %
元	計 画	収入の確保	402,571,000
	実 績	収入の確保	426,198,729
		達成度	100 %
		達成度（平成28～令和2年度累積）	80 %
2	計 画	収入の確保	未定
	実 績		
		達成度	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）	%

⑧達成度を上げるために工夫した点・改善した点

○普通財産の売却物件については、関係課との連携や広報等を含めて計画的に手続きを進めるとともに、法定外公共物の売却についても迅速に対応する中で、達成度の向上を図りました。また新規に貸付を行うなど普通財産の有効活用にも取り組み、新たな財源確保にも努めました。

第4次亀岡市総合計画～夢ビジョン～後期基本計画 進行管理調書

主管部・課・係	部	企画管理部	課	財政課	係	予算係
担当者	今西 恵一		直通	25-5008	内線	2133

①整理番号	章	8	節	2	具体的施策No.	384①	
②事業名	財政最適化に向けた取組 (使用料・手数料の定期的な見直しの実施) (選択と集中による予算編成と的確な執行管理)				事業実施 期 間	平成28年度 ～ 令和2年度	
③新規・継続	継続		④事業区分			国補助率	府補助率

⑤事業の概要及び目的

自主財源の確保が厳しい中、義務的経費の増加や財政調整基金残高の減少、財政の硬直化など財政運営上の課題が進行しています。しかしながら、様々な行政ニーズに対応するため、健全な財政運営を行うことが必要です。健全な財政運営に向け「財政最適化に向けた取組」を実施する中で、特に負担の公平・公正性の観点等から使用料や手数料を含めた各種公共料金の見直し及び、事務事業の選択と集中の観点から、効果的且つ効率的な予算編成・執行管理を図ります。

⑥活動指標（アウトプット指標）

年 度	取組		事業費（円）	（活動）指標値	
28	計 画	財政最適化に向けた取組	—	通年	
	実 績	財政最適化に向けた取組	—	通年	
		達成度		100	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）		20	%
29	計 画	財政最適化に向けた取組	—	通年	
	実 績	財政最適化に向けた取組（サマーレビュー2017）	—	通年	
		達成度		100	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）		40	%
30	計 画	財政最適化に向けた取組	—	通年	
	実 績	財政最適化に向けた取組（サマーレビュー2018）	—	通年	
		達成度		100	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）		60	%
元	計 画	財政最適化に向けた取組		通年	
	実 績	財政最適化に向けた取組（サマーレビュー2019）	—	通年	
		達成度		100	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）		80	%
2	計 画	財政最適化に向けた取組		通年	
	実 績				
		達成度		%	
		達成度（平成28～令和2年度累積）		%	

⑦成果指標（アウトカム指標）

年 度	指標		（成果）指標値
28	計 画	健全で持続可能な財政運営を踏まえた予算編成	当初予算編成
	実 績	健全で持続可能な財政運営を踏まえた予算編成	当初予算編成
		達成度	100 %
		達成度（平成28～令和2年度累積）	20 %
29	計 画	健全で持続可能な財政運営を踏まえた予算編成	当初予算編成
	実 績	健全で持続可能な財政運営を踏まえた予算編成	当初予算編成
		達成度	100 %
		達成度（平成28～令和2年度累積）	40 %
30	計 画	健全で持続可能な財政運営を踏まえた予算編成	当初予算編成
	実 績	健全で持続可能な財政運営を踏まえた予算編成	当初予算編成
		達成度	100 %
		達成度（平成28～令和2年度累積）	60 %
元	計 画	健全で持続可能な財政運営を踏まえた予算編成	当初予算編成
	実 績	健全で持続可能な財政運営を踏まえた予算編成	当初予算編成
		達成度	100 %
		達成度（平成28～令和2年度累積）	80 %
2	計 画	健全で持続可能な財政運営を踏まえた予算編成	当初予算編成
	実 績		
		達成度	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）	%

⑧達成度を上げるために工夫した点・改善した点

厳しい財政状況の中、歳入・歳出ともに適正な見直しを「財政最適化に向けた取組」として継続的に実施しました。各種財政指標については、府内市町村や全国の類似団体の状況を把握し、将来にわたり健全で持続可能な財政運営を図ります。

そのため、引き続き本市の現状を踏まえ使用料や手数料の見直し、また優先順位を考えた上での事務事業の取捨選択により予算の最適化を行い、基金残高の維持及び増加を目指し強靱な財政基盤の構築を行います。

また、平成29年度から全庁的な取組として、「サマーレビュー2017」を実施し、事業のスクラップアンドビルドを考える仕組みづくりを実施しました。

第4次亀岡市総合計画～夢ビジョン～後期基本計画 進行管理調書

主管部・課・係	部	企画管理部	課	企画調整課	係	企画経営係
担当者		笠井 祥子	直通	25-5006	内線	2112

①整理番号	章	8	節	2	具体的施策No.	384②			
②事業名	亀岡市行財政改革大綱2015－2019の推進					事業実施 期 間	平成27年度 ～ 令和元年度		
③新規・継続	継続		④事業区分		単独事業	国補助率	0	府補助率	0

⑤事業の概要及び目的

多様化する市民ニーズの対応ならびに健全で効率的な行財政運営等を推進するため、行財政改革大綱2015-2019を推進するとともに、同実施計画を策定・公表し、目標を掲げながら着実かつ計画的に取り組みを進め、その状況や成果について検証します。

⑥活動指標（アウトプット指標）

年 度	取組		事業費（円）	（活動）指標値	
28	計 画	平成28年度実施計画の策定、公表	0	年1回	
	実 績	平成28年度実施計画の策定、公表 （取組事項数 46項目）	0	年1回	
		達成度		100	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）		25	%
29	計 画	平成29年度実施計画の策定、公表	0	年1回	
	実 績	平成29年度実施計画の策定、公表 （取組事項数 48項目）	0	年1回	
		達成度		100	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）		50	%
30	計 画	平成30年度実施計画の策定、公表	0	年1回	
	実 績	平成30年度実施計画の策定、公表 （取組事項数 47項目）	0	年1回	
		達成度		100	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）		75	%
元	計 画	令和元年度実施計画の策定、公表	0	年1回	
	実 績	令和元年度実施計画の策定、公表 （取組事項数 45項目）	0	年1回	
		達成度		100	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）		100	%
2	計 画				
	実 績				
		達成度			%
		達成度（平成28～令和2年度累積）			%

⑦成果指標（アウトカム指標）

年 度	指標		（成果）指標値
28	計 画	平成28年度実施計画の推進 計画どおり進捗している取組割合（基準年度：平成27年度 90.5%）	90.5%以上
	実 績	平成28年度実施計画の推進 （計画進捗率以上の取組：43項目、割合：93.5%）	93.5%
		達成度	100 %
		達成度（平成28～令和2年度累積）	25 %
29	計 画	平成29年度実施計画の推進 計画どおり進捗している取組割合（基準年度：平成27年度 90.5%）	90.5%以上
	実 績	平成29年度実施計画の推進 （計画進捗率以上の取組：47項目、割合：97.9%）	97.9%
		達成度	100 %
		達成度（平成28～令和2年度累積）	50 %
30	計 画	平成30年度実施計画の推進 計画どおり進捗している取組割合（基準年度：平成27年度 90.5%）	90.5%以上
	実 績	平成30年度実施計画の推進 （計画進捗率以上の取組：45項目、割合：95.8%）	95.8%
		達成度	100 %
		達成度（平成28～令和2年度累積）	75 %
元	計 画	令和元年度実施計画の推進 計画どおり進捗している取組割合（基準年度：平成27年度 90.5%）	90.5%以上
	実 績	令和元年度実施計画の推進 （計画進捗率以上の取組：41項目、割合：91.1%）	91.1%
		達成度	100 %
		達成度（平成28～令和2年度累積）	100 %
2	計 画		
	実 績		
		達成度	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）	%

⑧達成度を上げるために工夫した点・改善した点

実施計画では、行財政改革を着実に進めるため、取組事項ごとに、市民に理解が得られるよう具体的な目標数値を掲げて取り組みました。

第4次亀岡市総合計画～夢ビジョン～後期基本計画 進行管理調書

主管部・課・係	部	企画管理部	課	財政課	係	財務係
担当者		玉井しのぶ	直通	25-5008	内線	2132

①整理番号	章	8	節	2	具体的施策No.	385①
②事業名	税収の確保				事業実施 期 間	平成28年度 ～ 令和2年度
③新規・継続	継続	④事業区分			国補助率	府補助率

⑤事業の概要及び目的

経済不況や少子高齢化の影響により税収の伸びの低迷傾向が続く中においても税収を確保するため、地域経済の活性化が図れるような予算措置を行います。

⑥活動指標（アウトプット指標）

年 度	取組		事業費（円）	（活動）指標値	
28	計 画	庁内情報共有（予算措置）	-	年5回	
	実 績	庁内情報共有（予算措置）	-	年6回	
		達成度		100	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）		20	%
29	計 画	庁内情報共有（予算措置）	-	年5回	
	実 績	庁内情報共有（予算措置）	-	年6回	
		達成度		100	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）		40	%
30	計 画	庁内情報共有（予算措置）	-	年5回	
	実 績	庁内情報共有（予算措置）	-	年8回	
		達成度		100	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）		60	%
元	計 画	庁内情報共有（予算措置）	-	年5回	
	実 績	庁内情報共有（予算措置）	-	年6回	
		達成度		100	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）		80	%
2	計 画	庁内情報共有（予算措置）	-	年5回	
	実 績				
		達成度		%	
		達成度（平成28～令和2年度累積）		%	

⑦成果指標（アウトカム指標）

年 度	指標		（成果）指標値
28	計 画	税収の確保（予算額以上の税収確保）	100%
	実 績	税収の確保（予算額以上の税収確保） （決算9,917,871千円/予算9,742,727千円）	102%
		達成度	100 %
		達成度（平成28～令和2年度累積）	20 %
29	計 画	税収の確保（予算額以上の税収確保）	100%
	実 績	税収の確保（予算額以上の税収確保） （決算10,024,254千円/予算9,871,076千円）	102%
		達成度	100 %
		達成度（平成28～令和2年度累積）	40 %
30	計 画	税収の確保（予算額以上の税収確保）	100%
	実 績	税収の確保（予算額以上の税収確保） （決算 10,244,995千円/予算10,163,051千円）	101%
		達成度	100 %
		達成度（平成28～令和2年度累積）	60 %
元	計 画	税収の確保（予算額以上の税収確保）	100%
	実 績	税収の確保（予算額以上の税収確保） （決算 10,237,815千円/予算10,081,137千円）	102%
		達成度	100 %
		達成度（平成28～令和2年度累積）	80 %
2	計 画	税収の確保（予算額以上の税収確保）	100%
	実 績		
		達成度	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）	%

⑧達成度を上げるために工夫した点・改善した点

⑦成果指標（アウトカム指標）について、一般財源総額の確保が厳しい中においても、適正な収入見込みにより、市税については予算額を上回る税収を確保することができました。

第4次亀岡市総合計画～夢ビジョン～後期基本計画 進行管理調書

主管部・課・係	部	市長公室	課	ふるさと創生課	係	ふるさと推進係
担当者		三宅 晃圓	直通	0771(25)5060	内線	2952

①整理番号	章	8	節	2	具体的施策No.	385②
②事業名	ふるさと納税制度の積極的活用				事業実施 期 間	平成28年度 ～
③新規・継続	新規	④事業区分	単独事業		国補助率	府補助率

⑤事業の概要及び目的

ふるさと納税制度は、税金の控除枠の拡大や申告手続きを簡素化するワンストップ制度の創設により、制度の拡充が実施されています。そのような中、本市としても、積極的にふるさと納税制度を活用し、寄附者の利便性の向上、情報発信の強化、返礼品の充実に取組むことで、寄附金の増額を図り本市財源を確保するとともに、本市の魅力を高めて地域活性化を図ります。

⑥活動指標（アウトプット指標）

年 度	取組		事業費（円）	（活動）指標値
28	計 画	①寄附申込手続きの簡素化 ②情報発信の強化 ③返礼品の充実	99,316,000	①手続きの簡素化 ②新規2事業者への業務委託 ③返礼品提供事業者数 46事業者
	実 績	①寄附申込手続きの簡素化（インターネットサイトによる寄附窓口・クレジットカード決済等の導入） ②民間インターネットサイトを活用したPR・カタログの送付 ③返礼品提供事業者・品目数の拡大	92,970,362	①手続きの簡素化 ②新規2事業者への業務委託 ③返礼品提供事業者数 46事業者
		達成度		100 %
		達成度（平成28～令和2年度累積）		20 %
29	計 画	①寄附申込窓口の見直し・拡充 ②情報発信の強化 ③返礼品設定の見直し・充実	198,422,000	①業務委託内容の見直し・拡充 ②新規2事業者への業務委託追加 ③返礼品提供事業者数 60事業者
	実 績	①業務委託事業者の変更、申込サイトの追加導入（3サイト） ②申込サイトのプロモーション広告活用、メルマガ配信、カタログ等送付 ③返礼品提供事業者・品目数の拡大	167,565,168	①業務委託内容の見直し・拡充 ②新規2事業者への業務委託追加 ③返礼品提供事業者数 66事業者
		達成度		100 %
		達成度（平成28～令和2年度累積）		40 %
30	計 画	①寄附申込窓口の見直し・拡充 ②情報発信の強化 ③返礼品設定の見直し・充実	301,302,426	①業務委託内容の見直し・拡充 ②返礼品提供事業者数 70事業者
	実 績	①申込サイトの追加導入（1サイト） ②申込サイトのプロモーション広告活用、メルマガ配信、カタログ等送付 ③返礼品提供事業者・品目数の拡大	291,892,566	①業務委託内容の見直し・拡充 ②返礼品提供事業者数 98事業者
		達成度		100 %
		達成度（平成28～令和2年度累積）		60 %
元	計 画	①寄附申込窓口の見直し・拡充 ②情報発信の強化 ③返礼品設定の見直し・充実	567,358,000	①業務委託内容の見直し・拡充 ②返礼品提供事業者数 60事業者
	実 績	①クラウドファンディングの実施（新規） ②申込サイトのプロモーション活用、メルマガ配信等 ③返礼品提供事業者・品目数の拡大、指定基準に適合した返礼品開発	526,560,038	①業務委託内容の見直し・拡充 ②返礼品提供事業者数 120事業者
		達成度		100 %
		達成度（平成28～令和2年度累積）		80 %
2	計 画	①寄附申込窓口の見直し・拡充 ②情報発信の強化 ③返礼品設定の見直し・充実		
	実 績			
		達成度		%
		達成度（平成28～令和2年度累積）		%

⑦成果指標（アウトカム指標）

年 度	指標		（成果）指標値
28	計 画	寄附金額	寄附額 1 億円
	実 績	寄附金額	寄附額 1 億 7 3 8 6 万円
		達成度	100 %
		達成度（平成 2 8 ～令和 2 年度累積）	20 %
29	計 画	寄附金額	寄附額 2 億円
	実 績	寄附金額	寄附額 3 億 8 1 6 0 万円
		達成度	100 %
		達成度（平成 2 8 ～令和 2 年度累積）	40 %
30	計 画	寄附金額	寄附額 4 億円
	実 績	寄附金額	寄附額 6 億 9 9 5 万円
		達成度	100 %
		達成度（平成 2 8 ～令和 2 年度累積）	60 %
元	計 画	寄附金額	寄附額 5 億円
	実 績	寄附金額	寄附額 1 1 億 1 2 0 万円
		達成度	100 %
		達成度（平成 2 8 ～令和 2 年度累積）	80 %
2	計 画	寄附金額	寄附額 5 億円
	実 績		
		達成度	%
		達成度（平成 2 8 ～令和 2 年度累積）	%

⑧達成度を上げるために工夫した点・改善した点

- ①寄附者の利便性向上…クレジットカード決済・コンビニ収納等の導入。民間インターネットサイト（楽天、さとふる、ふるさとチョイス、ふるぽ、ふるなび）からの申込み拡充。
- ②情報発信の強化…楽天市場のプロモーション広告活用・楽天会員へのメルマガ配信、観光施設等へのPRチラシの設置、昨年寄附者へのカタログ送付等、納税見込み客へのアプローチの充実。
- ③返礼品の充実…返礼品提供事業者との連携拡大、魅力ある返礼品の開発等。

第4次亀岡市総合計画～夢ビジョン～後期基本計画 進行管理調書

主管部・課・係	部	総務部	課	税務課	係	諸税係・市民税係・固定資産税係
担当者		畑中 早織	直通	25-5011	内線	2352

①整理番号	章	8	節	2	具体的施策No.	386・387
②事業名	賦課事務事業			事業実施 期 間	昭和30年 ～	
③新規・継続	継続	④事業区分	単独事業		国補助率	0
					府補助率	0

⑤事業の概要及び目的

社会経済情勢の変化に伴う税金に対する納税者意識の高まり、税制の度重なる改正により税金のしくみがわかりにくいものになってきていることを踏まえ、引き続き、市税の賦課・納税に関する十分な説明・広報と、親切丁寧な窓口対応を推進します。（税に対する正しい理解の促進） 市税の公平公正な課税のためには、多様な状況下にある納税者に対応できる効果的な税務執行体制の確立が不可欠であるとの認識の下、引き続き、税務に精通した職員の育成とともに、電算システム等を最大限活用した適正かつ効率的な事務執行を推進します。（公平性の確保）						
--	--	--	--	--	--	--

⑥活動指標（アウトプット指標）

年度	取組		事業費（円）	（活動）指標値	
28	計 画	①広報紙への掲載 ②市民税課税資料件数 ③固定資産税課税筆数・棟数（評価替え準備年）	73,792千円	①33回掲載 ②110,300件 ③土地137,161筆 家屋52,050棟	
	実 績	①広報紙への掲載 ②市民税課税資料件数 ③固定資産税課税筆数・棟数	71,768千円	①33回掲載 ②112,225件 ③土地137,528筆 家屋52,172棟	
		達成度		100	%
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）		20	%
29	計 画	①広報紙への掲載 ②市民税課税資料件数 ③固定資産税課税筆数・棟数	40,838千円	①33回掲載 ②112,225件 ③土地137,528筆 家屋52,172棟	
	実 績	①広報紙への掲載 ②市民税課税資料件数 ③固定資産税課税筆数・棟数	38,398千円	①43回掲載 ②111,442件 ③土地137,641筆 家屋52,265棟	
		達成度		100	%
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）		40	%
30	計 画	①広報紙への掲載 ②市民税課税資料件数 ③固定資産税課税筆数・棟数	41,134千円	①33回掲載 ②112,225件 ③土地137,528筆 家屋52,172棟	
	実 績	①広報紙への掲載 ②市民税課税資料件数 ③固定資産税課税筆数・棟数	38,471千円	①37回掲載 ②114,167件 ③土地137,986筆 家屋52,345棟	
		達成度		100	%
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）		60	%
元	計 画	①広報紙への掲載 ②市民税課税資料件数 ③固定資産税課税筆数・棟数（評価替え準備年）	76,143千円	①33回掲載 ②112,225件 ③土地137,528筆 家屋52,172棟	
	実 績	①広報紙への掲載 ②市民税課税資料件数 ③固定資産税課税筆数・棟数	74,469千円	①32回掲載 ②114,472件 ③土地138,071筆 家屋52,416棟	
		達成度		100	%
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）		80	%
2	計 画	①広報紙への掲載 ②市民税課税資料件数 ③固定資産税課税筆数・棟数	43,576千円	①33回掲載 ②112,225件 ③土地137,528筆 家屋52,172棟	
	実 績	①広報紙への掲載 ②市民税課税資料件数 ③固定資産税課税筆数・棟数			
		達成度			%
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）			%

⑦成果指標（アウトカム指標）

年 度	指標		（成果）指標値
28	計 画	市税予算額（確定）	9,742,727千円
	実 績	市税決算額（確定）	9,917,871千円
		達成度	100 %
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）	20 %
29	計 画	市税予算額（確定）	9,871,076千円
	実 績	市税決算額（確定）	10,024,253千円
		達成度	100 %
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）	40 %
30	計 画	市税予算額（確定）	10,163,051千円
	実 績	市税決算額（確定）	10,244,995千円
		達成度	100 %
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）	60 %
元	計 画	市税予算額（確定）	10,081,137千円
	実 績	市税決算額（確定）	10,237,815千円
		達成度	100 %
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）	80 %
2	計 画	市税予算額（見込）	9,777,934千円
	実 績	市税決算（見込）額	
		達成度	%
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）	%

⑧達成度を上げるために工夫した点・改善した点

- ・国税連携による公平・公正（適正）な課税を図るため、園部税務署や京都地方税機構との協力体制の継続を図りました。
- ・税務専門職員の育成には、実務経験の積み重ねが必要であり、適正で安定した賦課事務の実施や職場での後進育成に努めました。
- ・各工程において、簡易な間違いがないよう複数人でのチェックや確認を行いました。

第4次亀岡市総合計画～夢ビジョン～後期基本計画 進行管理調書

主管部・課・係	部	総務部	課	税務課	係	収納係
担当者		工藤 彰	直通	2 5 - 5 0 1 4	内線	2362

①整理番号	章	8	節	2	具体的施策No.	388			
②事業名	コンビニ収納等事業					事業実施 期 間	平成23年 ～		
③新規・継続	継続		④事業区分		単独事業	国補助率	0	府補助率	0

⑤事業の概要及び目的

コンビニ収納の実施、ペイジー口座振替受付の活用等で、納税者の利便性の向上と納付方法の拡大を図ります。 (納付チャンネルの拡大)						
--	--	--	--	--	--	--

⑥活動指標（アウトプット指標）

年 度	取組		事業費（円）	（活動）指標値
28	計 画	・納期内納付推進のための納付チャンネルの拡大	－	チャンネル拡大
	実 績	・チャンネルの拡大	－	チャンネル拡大
		達成度	100	%
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）	20	%
29	計 画	・納期内納付推進のための納付チャンネルの拡大	－	チャンネル拡大
	実 績	・クレジットカード払い導入（H30年度）に伴うシステム改修及び 初期導入委託	－	チャンネル拡大
		達成度	100	%
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）	40	%
30	計 画	・納期内納付推進のための納付チャンネルの拡大	－	チャンネル拡大
	実 績	・クレジットカード払い導入実施	－	チャンネル拡大
		達成度	100	%
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）	60	%
元	計 画	・納期内納付推進のための納付チャンネルの拡大	－	チャンネル拡大
	実 績	スマートフォン収納導入の検討	－	チャンネル拡大
		達成度	100	%
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）	80	%
2	計 画	・納期内納付推進のための納付チャンネルの拡大		チャンネル拡大
	実 績			
		達成度		%
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）		%

⑦成果指標（アウトカム指標）

年 度	指標		（成果）指標値
28	計 画	収納率の維持	収納率 96%（3月末時点）
	実 績	収納率の維持	収納率 96.71%（3月末時点）
		達成度	100 %
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）	20 %
29	計 画	収納率の維持	収納率 96%（3月末時点）
	実 績	収納率の維持	収納率96.46%（3月末時点）
		達成度	100 %
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）	40 %
30	計 画	収納率の維持	収納率 96%（3月末時点）
	実 績	収納率の維持	収納率 96.39%（3月末時点）
		達成度	100 %
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）	60 %
元	計 画	収納率の維持	収納率 96%（3月末時点）
	実 績	収納率の維持	収納率 96.94%（3月末時点）
		達成度	100 %
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）	80 %
2	計 画	収納率の維持	収納率 96%（3月末時点）
	実 績		
		達成度	%
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）	%

⑧達成度を上げるために工夫した点・改善した点

- ・コンビニ収納、口座振替取扱金融機関等のホームページの掲載内容を更新し、より見やすくして周知を図りました。
- ・納付書にはコンビニ使用可能期限を設定することで、納期内納付に努めてきました。
- ・平成28年度からペイジー口座振替受付サービスによる口座振替依頼の受付を実施し、令和元年12月から対象金融機関を1行追加し、口座振替の申込みの簡素化に努め口座振替の推進を図りました。
- ・平成30年度からクレジットカード払いを導入し、納付チャンネルの拡大に努めました。
- ・令和2年度からスマートフォン収納(PayPay、LINE Pay)の導入に向けて検討を行い、実施に向けての準備をしました。

第4次亀岡市総合計画～夢ビジョン～後期基本計画 進行管理調書

主管部・課・係	企画管理部	課	企画調整課	係	企画推進係
担当者	濱崎 菜音	直通	25-5006	内線	2114

①整理番号	章	8	節	3	具体的施策No.	389①、390		
②事業名	広域連携推進事業 (大丹波連携)				事業実施 期 間	平成22年度 ～		
③新規・継続	継続	④事業区分		—		国補助率		府補助率

⑤事業の概要及び目的

京都府（中丹広域振興局、南丹広域振興局）、兵庫県（丹波県民局）、福知山市、綾部市、亀岡市、南丹市、京丹波町、篠山市、丹波市によって、平成22年7月に大丹波連携推進協議会を設立し、歴史的・文化的なつながりが深い各市町の活性化に向け、地域の進行や課題解決に向け、観光・防災・農林・企画部門での連携を推進しています。

⑥活動指標（アウトプット指標）

年度	取組		事業費（円）	（活動）指標値	
28	計画	・大丹波連携推進協議会への出席	—	年1回	
	実績	・大丹波連携推進協議会への出席 【日時】5月31日（火） 【場所】市民交流プラザふくちやま（福知山市）	—	年1回	
		達成度		100	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）		20	%
29	計画	・大丹波連携推進協議会への出席	—	年1回	
	実績	・大丹波連携推進協議会への出席 【日時】8月16日（水） 【場所】篠山城	—	年1回	
		達成度		100	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）		40	%
30	計画	・大丹波連携推進協議会への出席	—	年1回	
	実績	・大丹波連携推進協議会への出席 【日時】8月17日（金） 【場所】丹波自然公園	—	年1回	
		達成度		100	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）		60	%
元	計画	・大丹波連携推進協議会への出席	—	年1回	
	実績	・大丹波連携推進協議会への出席 【日時】7月29日（月） 【場所】北部産業支援センター	—	年1回	
		達成度		100	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）		80	%
2	計画	・大丹波連携推進協議会への出席	—	年1回	
	実績				
		達成度		%	
		達成度（平成28～令和2年度累積）		%	

⑦成果指標（アウトカム指標）

年 度	指標		（成果）指標値
28	計 画	・市町職員、ご当地キャラによる大丹波PRキャンペーンの実施	集客数 2,000人 ※平成27年度基準
	実 績	・大丹波PRキャンペーンの実施 【日時】5月31日（火） 【場所】福知山駅北口大屋根下	大丹波連携推進協議会にて集客数を把握されていないため不明であるが、当初予定していたノベルティをすべて配布したた達成度は100%とする。
		達成度	100 %
		達成度（平成28～令和2年度累積）	20 %
29	計 画	・市町職員、ご当地キャラによる大丹波PRキャンペーンの実施	集客数 2,000人 ※平成27年度基準
	実 績	・大丹波PRキャンペーンの実施 【日時】8月16日（水） 【場所】篠山城跡三の丸広場	3,900人
		達成度	100 %
		達成度（平成28～令和2年度累積）	40 %
30	計 画	・市町職員、ご当地キャラによる大丹波PRキャンペーンの実施	集客数 2,000人 ※平成27年度基準
	実 績	・大丹波PRキャンペーンの実施 【日時】8月17日（金） 【場所】道の駅 京丹波 味夢の里	大丹波連携推進協議会にて集客数を把握されていないため不明であるが、当初予定していたノベルティをすべて配布したた達成度は100%とする。
		達成度	100 %
		達成度（平成28～令和2年度累積）	60 %
元	計 画	・市町職員、ご当地キャラによる大丹波PRキャンペーンの実施	集客数 2,000人 ※平成27年度基準
	実 績	・未実施	
		達成度	0 %
		達成度（平成28～令和2年度累積）	60 %
2	計 画	・市町職員、ご当地キャラによる大丹波PRキャンペーンの実施	集客数 2,000人 ※平成27年度基準
	実 績		
		達成度	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）	%

⑧達成度を上げるために工夫した点・改善した点

毎年度開催されている大丹波連携推進協議会に出席するとともに、各市町のご当地キャラPRイベントに参加しました。
今後の課題としては、広域連携事業については分野によっては構成市町が重複しているものが見られるため、連携目的等により一定の整理が必要です。

第4次亀岡市総合計画～夢ビジョン～後期基本計画 進行管理調書

主管部・課・係	企画管理部	課	企画調整課	係	企画推進係
担当者	濱崎 菜音	直通	25-5006	内線	2114

①整理番号	章	8	節	3	具体的施策No.	389②
②事業名	京都都市圏自治体ネットワークへの参画				事業実施 期 間	平成7年度 ～
③新規・継続	継続	④事業区分		—	国補助率	府補助率

⑤事業の概要及び目的

京都市周辺の自治体が、広域的な生活圏として一定のまとまりを持つ京都都市圏の発展を図り、圏域住民や企業等のニーズに対応した自治体ネットワークの形成に取り組むため、京都都市圏自治体ネットワーク会議に参画しています。

本ネットワーク会議では、圏域住民の交流を促進し、京都都市圏の活性化を図るため、広域で利用・参加可能な各自治体の施設やイベントを紹介するパンフレットを合同で作成しています。また、各自治体の課題解決に向け、各自治体の持つノウハウについて情報交換を行うなど、近隣都市との多様な連携、交流を図っています。

⑥活動指標（アウトプット指標）

年 度	取組		事業費（円）	（活動）指標値	
28	計 画	・京都都市圏ネットワーク会議、及び研究会への出席	—	年2回	
	実 績	・ネットワーク会議、第1回研究会（6月17日）出席 ・第2回研究会（1月13日）出席	—	年2回	
		達成度		100	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）		20	%
29	計 画	・京都都市圏ネットワーク会議、及び研究会への出席	—	年2回	
	実 績	・ネットワーク会議 第1回研究会（7月4日）出席 ・第2回研究会（1月12日）出席	—	年2回	
		達成度		100	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）		40	%
30	計 画	・京都都市圏ネットワーク会議、及び研究会への出席	—	年2回	
	実 績	・ネットワーク会議 第1回研究会（7月3日）出席 ・第2回研究会（1月9日）出席	—	年2回	
		達成度		100	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）		60	%
元	計 画	・京都都市圏ネットワーク会議、及び研究会への出席	—	年2回	
	実 績	・ネットワーク会議 第1回研究会（7月12日）出席 ・第2回研究会（1月8日）出席	—	年2回	
		達成度		100	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）		80	%
2	計 画	・京都都市圏ネットワーク会議、及び研究会への出席	—	年2回	
	実 績				
		達成度		%	
		達成度（平成28～令和2年度累積）		%	

⑦成果指標（アウトカム指標）

年 度	指標		（成果）指標値
28	計 画	・ 京都都市圏おでかけパンフレット（Webパンフレット）の作成	webパンフレット 閲覧件数 （年間） 10,000件
	実 績	・ 京都都市圏おでかけパンフレット（Webパンフレット）の作成	閲覧件数 12,577件
		達成度	100 %
		達成度（平成28～令和2年度累積）	20 %
29	計 画	・ 京都都市圏おでかけパンフレット（Webパンフレット）の作成	webパンフレット 閲覧件数 （年間） 10,000件
	実 績	・ 京都都市圏おでかけパンフレット（Webパンフレット）の作成	閲覧件数 19,299件
		達成度	100 %
		達成度（平成28～令和2年度累積）	40 %
30	計 画	・ 京都都市圏おでかけパンフレット（Webパンフレット）の作成	webパンフレット 閲覧件数 （年間） 10,000件
	実 績	・ 京都都市圏おでかけパンフレット（Webパンフレット）の作成	閲覧件数 38,480件
		達成度	100 %
		達成度（平成28～令和2年度累積）	60 %
元	計 画	・ 京都都市圏おでかけパンフレット（Webパンフレット）の作成	webパンフレット 閲覧件数 （年間） 10,000件
	実 績	・ 京都都市圏おでかけパンフレット（Webパンフレット）の作成	閲覧件数 35,319件
		達成度	100 %
		達成度（平成28～令和2年度累積）	80 %
2	計 画	・ 京都都市圏おでかけパンフレット（Webパンフレット）の作成	webパンフレット 閲覧件数 （年間） 10,000件
	実 績		
		達成度	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）	%

⑧達成度を上げるために工夫した点・改善した点

京都都市圏おでかけパンフレットについては、毎年度テーマを変え、自治体職員がおすすめする施設やイベント情報についてパンフレットを作成し、ホームページ上で公開しました。

また、毎年開催されている京都都市圏自治体ネットワーク会議、及び年2回開催の若手職員による圏域内の交流人口増加に向けた研究会に参加し、各市町の今後の広域連携の方策について意見交換等を実施しました。

その他、平成29年度からの新たな取り組みとして、従来の京都都市圏自治体ネットワークホームページに加え、フェイスブック及びインスタグラムを活用することとし、その運用に向け京都市を中心に参画市町で調整しました。

第4次亀岡市総合計画～夢ビジョン～後期基本計画 進行管理調書

主管部・課・係	企画管理部	課	企画調整課	係	企画推進係
担当者	濱崎 菜音	直通	25-5006	内線	2114

①整理番号	章	8	節	3	具体的施策No.	389③、390		
②事業名	都市間交流推進事業 (亀山市との歴史・文化交流事業)					事業実施 期 間	平成28年度 ～ 平成30年度	
③新規・継続	継続	④事業区分		—		国補助率		府補助率

⑤事業の概要及び目的

従来の連携とは異なる新たな着眼点として自治体名称に着目し、「鶴」と「亀」が名称に含まれている自治体との広域連携の方法を検討します。
まずは、かつて同じ地名であった三重県亀山市と本市との間で、歴史的・文化的共通点等を模索し、新たな連携関係の構築に向け、検討を進めていきます。

⑥活動指標（アウトプット指標）

年 度	取組		事業費（円）	（活動）指標値	
28	計 画	・平成30年度からの実施に向けた検討・協議	—	—	
	実 績	・亀山市訪問（平成29年1月25日、企画調整課、社会教育課、文化資料館）	—	—	
		達成度		100	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）		25	%
29	計 画	・平成30年度からの実施に向けた検討・協議	—	—	
	実 績	・亀山市訪問 (1回目訪問:平成29年5月11日、企画調整課、社会教育課、文化資料館) (2回目訪問:平成29年9月14日、企画調整課)	—	—	
		達成度		100	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）		50	%
30	計 画	・歴史・文化交流事業の実施	—	年1回	
	実 績	・実施なし	—	—	
		達成度		0	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）		100	%
元	計 画				
	実 績				
		達成度		%	
		達成度（平成28～令和2年度累積）		%	
2	計 画				
	実 績				
		達成度		%	
		達成度（平成28～令和2年度累積）		%	

⑦成果指標（アウトカム指標）

年 度	指標		（成果）指標値	
28	計 画	・平成30年度からの実施に向けた検討・協議	—	
	実 績	・平成30年度からの実施に向けた検討・協議	—	
		達成度	100	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）	25	%
29	計 画	・平成30年度からの実施に向けた検討・協議	—	
	実 績	・平成30年度からの実施に向けた検討・協議	—	
		達成度	100	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）	50	%
30	計 画	・交流事業への参加者数	参加者数 100人	
	実 績	・実施なし	—	
		達成度	0	%
		達成度（平成28～令和2年度累積）	50	%
元	計 画			
	実 績			
		達成度	%	
		達成度（平成28～令和2年度累積）	%	
2	計 画			
	実 績			
		達成度	%	
		達成度（平成28～令和2年度累積）	%	

⑧達成度を上げるために工夫した点・改善した点

新たな切り口からの連携のため、関係自治体との協議を進めてきました。 平成30年度以降については、関係自治体との連携に向けた協議の進捗状況等を踏まえ活動していきます。	
---	--

第4次亀岡市総合計画～夢ビジョン～後期基本計画 進行管理調書

主管部・課・係	部	教育部	課	歴史文化財課	係	文化財係
担当者	土井 孝則		直通	25-5068	内線	

①整理番号	章	8	節	3	具体的施策No.	389④	
②事業名	都市間交流推進事業 (亀山市との「歴史・文化」の交流事業)				事業実施 期 間	平成28年	～ 平成30年
③新規・継続	新規	④事業区分		単独事業	国補助率		府補助率

⑤事業の概要及び目的

亀山市と民俗芸能に係る交流を行い、両市間で民俗芸能関係者の交流や市民間の交流を図ります。							
--	--	--	--	--	--	--	--

⑥活動指標（アウトプット指標）

年 度	取組		事業費（円）	（活動）指標値	
28	計 画	亀岡市、亀山市の行政間での打ち合わせ。	0	実施	
	実 績	民俗芸能に係る交流について、今後の方向性を協議することができた。	0	実施 (1回)	
		達成度		100	%
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）		20	%
29	計 画	民俗芸能団体による交流に向けた調整	0	実施	
	実 績	亀山市訪問 (平成29年5月11日、社会教育課、企画調整課、文化資料館)	0	実施 (1回)	
		達成度		100	%
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）		40	%
30	計 画	民俗芸能団体による交流に向けた調整	0	実施	
	実 績	民俗芸能に係る交流については実施していない	0	未実施	
		達成度		0	%
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）		40	%
元	計 画				
	実 績				
		達成度		%	
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）		%	
2	計 画			実施	
	実 績				
		達成度		%	
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）		%	

⑦成果指標（アウトカム指標）

年 度	指標		（成果）指標値
28	計 画		
	実 績		
		達成度	%
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）	%
29	計 画		
	実 績		
		達成度	%
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）	%
30	計 画	亀山市の民俗芸能団体と交流。	交流実施
	実 績	亀山市との都市間交流事業について、実施していない。	なし
		達成度	0 %
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）	0 %
元	計 画		
	実 績		
		達成度	%
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）	%
2	計 画		
	実 績		
		達成度	%
		達成度（平成28年度～令和2年度累積）	%

⑧達成度を上げるために工夫した点・改善した点