

第 8 回 亀岡市立病院経営強化プラン策定検討委員会 議事録

日 時：令和 6 年 3 月 14 日(木)15 時 00 分～15 時 40 分

場 所：亀岡市立病院 2階「ウェルネスホール」

出席委員：田中病院長、後藤看護部長、土岐管理部長、竹内経営企画室長、松野医事課長、林患者支援センター主幹

<事務局>経営企画室

【次 第】

1 議 事

- (1) 亀岡市立病院経営強化プランについて
- (2) アクションプランについて
- (3) その他

【議事】

■事務局

(資料) 亀岡市立病院経営強化プラン進捗について説明

- ・第 7 回以降の進捗状況を記載。
- ・12 月 25 日から 1 月 5 日まで委員の方々にプランについての意見等を募集し、一部修正。
- ・1 月 22 日各委員に最終案を添付し通知。
- ・1 月 25 日環境市民厚生常任委員会で説明。
- ・2 月 5 日から 3 月 1 日までの約 4 週間パブリックコメントを実施、結果意見は得られなかった。
- ・2 月 14 日京都府自治振興課へ強化プラン(案)を事前提出したところ、資本的収支の記載を求められ追記。
- ・2 月 19 日令和 5 年度第 3 回南丹地域医療構想調整会議を開催。公立 3 病院がプラン(案)を提出し会議に諮られた。連携図で各病院間の紹介逆紹介の記載がないとのことで、強化プラン 22 ページの図に文言を追加し修正。
- ・3 月 14 日第 8 回委員会実施。
今後の予定は、3 月中に京都府自治振興課へ確定した強化プランを提出し、自治振興課で確認後、総務省へ提出され公開となる。
また、本プランを当院のホームページに公開し、亀岡市立病院経営審議会の委員の方へ送付する。
令和 6 年 4 月から各部署でアクションプラン管理表の記載を依頼する。

(資料) 亀岡市立病院経営強化プランについて説明

1 月 22 日 2 点修正。

- ・1 点目 22 ページの連携図に紹介逆紹介の文字を追加。
図の右側、取組後の京都中部総合医療センターの病床について、新棟整備後を記載していたが、建築等のスケジュールが未定のため削除。
- ・2 点目 33 ページの資本的収入及び資本的支出を追記。
他は修正していないので、これを以って事務局としては完成とする。

また、4 月に全職員向けに強化プランの内容について、説明会を開催し周知する予定。

(資料) 亀岡市立病院経営強化プラン アクションプラン管理(令和 6 年度～令和 9 年度)について説明

昨年中に各部署、各診療科で作成した、アクションプラン管理表に 4 月から自部署の記載を依頼する。今までの新中期計画と同様に電子カルテ端末の事務用共有フォルダーの院内共有の中にアクションプラン進捗管理表フォルダーを作成し、各部署の該当項目を入力していただく。

数値は 1 か月毎に入力し、コメントは四半期毎の入力とする。

■管理部長

4 月から常勤医師が減る診療科や新たに新設する診療科があるので、目標値を見直す必要がある。

■事務局

該当診療科は、相談します。

■病院長

このアクションプランは、経営強化プランを達成するために、病院全体がどれくらい目標を達成出来ているのかを確認する場でもあるので、入力していない部署や診療科は入力するよう促して責任を持たせて欲しい。

■事務局

目標値を設定した部署長に責任を持っていただくように進言します。

現在進行している亀岡市立病院新中期計画では、総括表があったので、追加します。

■病院長

医師が検査等の指示を出さないと利益が得られないので、このようなプランを作成していることを医師は必ず知っていなければなりません。3月の医局会で本日の内容を説明して下さい。

■事務局

では、3月の医局会で診療報酬改定と本日の内容の要点を説明します。

<会議資料>

- ・亀岡市立病院経営強化プラン 進捗について
- ・亀岡市立病院経営強化プラン(令和6年度～令和9年度)

以上