

第7回亀岡市立病院経営強化プラン策定検討委員会 議事録

日時：令和5年12月25日(月)15時30分～15時55分

場所：亀岡市立病院 2階「ウェルネスホール」

出席委員：田中病院長、久保副院長、玉井特別参与、松尾診療部長、寺町診療技術部長、後藤看護部長、土岐管理部長、竹内経営企画室長、吉村病院総務課長、松野医事課長、林患者支援センター主幹、山口企画調整課長

<事務局>経営企画室

【次第】

1 議事

- (1) 亀岡市立病院経営強化プラン(素案)について
- (2) その他

【議事】

■事務局

(資料) 亀岡市立病院経営強化プラン(素案)について説明。

- ・目次の第4章と第5章の順番を入れ替え、第4章財政措置、第5章経営強化プランの点検・評価及び公表としました。
- ・用語の解説を目次に追加。
- ・全体を通して図と表を新規に追加し、番号を付加しています。
 - 4 ページ図 3 南丹医療圏の疾患別患者推計(入院)、
 - 図 4 疾患別患者推計(入院)2020年を100%としたとき増減率
 - 図 5 南丹医療圏の疾患別患者推計(外来)
 - 図 6 疾病別患者推計(外来)2020年を100%としたときの増減率
 - 9 ページ図 8 医療機関別救急搬送の状況
 - 図 9 令和4年度医療機関別中等症以上の患者搬送件数
 - 10 ページ表 6 病院事業会計推移
 - 11 ページ図 10 修正後医業収支比率
 - 図 11 職員給与比率
 - 図 12 医薬品費比率
 - 図 13 材料費比率
 - 図 14 減価償却費比率
 - 図 15 委託費比率
 - 12 ページ図 16 常勤職員の平均時間外勤務手当
 - 図 17 雇用形態別の平均時間外勤務手当
 - 13 ページ表 7 令和4年度職員数比較職員数比較
 - 14 ページ図 19 外来の経年推移
 - 図 20 紹介件数内訳・紹介率・逆紹介率の推移
 - 15 ページ図 21 入院の経年推移
 - 図 22 入院患者の疾患別件数(2022年度)
 - 16 ページ図 23 入院件数(予定入院・救急医療入院・予定外入院の推移)
 - 図 24 手術件数の推移
 - 17 ページ図 25 救急応需の推移
 - 表 8 外部環境・内部環境サマリ
 - 27 ページ表 10 一般会計操金内訳・繰出し基準
 - 32 ページ表 11 経営強化プラン収支シミュレーション(R6～9年度)
- ・36 ページ以降は、アクションプランの管理となり今回は数部署抜粋して配布。
- ・患者支援センターのアクションプランに修正がありました。
- ・最終案については、グループウェア等で発信するので、1月5日までに確認いただき修正点や意見がある場合は、事務局までご連絡をお願いします。

■病院長

前回の委員会では骨子案、今回の素案で概ね完成しています。

基本的には、現在の状況を踏襲し更に各診療科が少しずつ入院を増やし、ベッドの有効活用をすることによって収益を上げ、令和9年度に黒字化をするという計画になっています。

それぞれの診療科がどのように外来、入院患者を増やすか戦略を練ってもらいたいと思います。

また、大学からの人員確保も必須となりますので、引き続き要請していきたいと考えています。

■特別参与

形としては上手く出来上がっているので、この内容を職員が十分に理解して実行するということが重要なので、完成後も内容の意見交換をした方が良いかもしれません。

今後の目標としてもらえるよう事務局は管理していただきたいです。

人件費や職員数を含めて、今後に向けて各部署が少し踏み込んで人員整理や業務改善を行っていき、それを共有することが必要です。病院をマネジメントする立場の人は、現場の実状を詳しく把握出来ていない部分があるので情報の共有をしなければなりません。

現場を理解した現実味のあるプランとなるよう更なる工夫をした方が良いかもしれません。

■病院長

はい、ありがとうございます。

医師を含め、年齢を重ねて管理職という立場になっているので、勤めている医療機関の将来像を考えた上で、どのように行動するべきか考えていただきたいです。

■特別参与

職員数について、どの部署も同様に言えますが、60歳前後の方が増えていて、今後の雇用状態がどのように変わり世代交代をしていくかという問題があります。

事務系ではどのような計画で移行していくか文書化することは難しいので、各部署が問題を把握し整備していかなければ今後の運営が厳しいと思いますので、方向性を持っておく必要があると思います。

■病院長

ありがとうございます。

経営強化プランのアクションプランも今度相談しますので、ご対応お願いします。

次回開催の予定はいつですか。

■事務局

今回は1月に市長説明と議会説明がありますので、そこで大きな修正があれば1月下旬に開催し、なければ2月にパブリックコメントを行い、その後南丹地域医療構想調整会議に最終案を出しますので、その会議が終わった後の2月下旬に開催出来ればと思います。

<会議資料>

亀岡市立病院経営強化プラン(令和6年度～令和9年度)【素案】

以上