

令和4年度 第1回
亀岡市立病院 経営審議会資料



2022年6月28日 亀岡市立病院

目 次

審議会等開催状況（令和3年度～令和4年度）	・・・・・・・・	1
施設基準の届出受理状況	・・・・・・・・	2
市民健康講座等の開催状況	・・・・・・・・	4
亀岡市立病院 新中期計画の進捗状況	・・・・・・・・	5

審議会等開催状況（令和3年度～令和4年度）

開催	日時	内容
病院内説明会⇒供覧 (全職員対象)	令和3年4月27日(火)	・新改革プラン、アクションプラン令和2年度(4年目) 実績を供覧形式で報告
病院内説明会⇒供覧 (全職員対象)	令和3年5月20日(木)	・亀岡市立病院新中期計画策定報告 (あり方検討プロジェクトチームにて検討)
令和3年度診療・部門別 ヒアリング調査 (全医師、部門長対象)	令和3年5月25日(火)～ 5月28日(金)	・今年度における取組事項等について意見交換
令和3年度第1回 亀岡市立病院経営審議会	令和3年6月29日(火) 午後2時00分～4時00分	・新改革プラン、アクションプラン令和2年度(4年目) 実績報告、進捗状況について ・その他(亀岡市立病院新中期計画、他)
病院内説明会⇒供覧 (全職員対象)	令和3年11月12日(金)	・新中期計画令和3年度上半期実績報告(1年目) ・令和2年度病院事業会計報告、 ・経営比較分析(令和元年度決算)、他
令和3年度第2回 亀岡市立病院経営審議会	令和3年12月24日(金) 午後2時00分～4時00分	・新中期計画令和3年度(1年目)上半期の 進捗状況について ・新型コロナウイルス感染症に係る現状について ・2022年診療報酬改定について ・医療経済実態調査について
病院内説明会⇒供覧 (全職員対象)	令和4年4月27日(火)	・新中期計画令和3年度(1年目) 実績を供覧形式で報告
令和4年度診療・部門別 ヒアリング調査 (全医師、部門長対象)	令和4年5月24日(火)～ 5月27日(金)	・今年度における取組事項等について意見交換

施設基準の届出受理状況

受理届出名称	点数・円	算定開始年月日	算定終了年月日
薬剤管理指導料	380・325点/回	平成16年 6月 1日	
ペースメーカー移植術(心筋電極・経静脈電極・リードレスペースメーカーの場合)	16,870・9,520・9520点 4,000点	平成16年 6月 1日	
大動脈バルーンパンピング法 (I A B P法)	8,780点(初日) 3,680点(2日以降)	平成16年 6月 1日	
入院時食事療養/生活療養 (I)	640円/554円	平成16年 8月 1日	
開放型病院共同指導料 (II)	220点/日	平成16年 9月 1日	
重症者等療養環境特別加算	300点(個室)/日 150点(2人部屋)/日	平成16年11月 1日	
麻酔管理料 (I) (硬膜外・脊椎/全身麻酔)	250/1,050点	平成17年 5月 1日	
一般病棟入院基本料 7対1 一般病棟入院基本料 10対1 急性期一般入院基本料6 ●急性期一般入院基本料4	1,591点/日 1,332点/日 1,408点/日 1,440点/日	平成18年 5月 1日 平成26年4月1日 平成30年 4月 1日 令和3年 3月 1日	
検体検査管理加算 (I) 検体検査管理加算 (II)	40点/月 100点/月	平成20年 4月 1日 平成24年6月1日	
がん性疼痛緩和指導管理料	200点/月	平成22年 7月 1日	
C T撮影及びMR I撮影	1000・1,330点	平成24年 4月 1日	
輸血管理料II	110点	平成24年 4月 1日	
がん治療連携指導料	300点/月	平成24年12月 1日	
外来化学療法加算 1	1A : 820点 1B : 670点	平成25年11月 1日	
感染防止対策加算 2 感染対策向上加算 3 連携強化加算	90点/入院初日 75点/入院初日 30点/入院初日	平成26年 6月 1日 令和4年4月1日 令和4年4月1日	
無菌製剤処理料 1、2	1 : 180・45点/日 2 : 40点/日	平成26年10月 1日	
胃瘻造設術	6,070点	平成27年6月 1日	
診療録管理体制加算 2	30点/入院初日	平成27年10月 1日	
データ提出加算 1	210点/入院中1回	平成27年10月 1日	
がん患者指導管理料イ、ロ がん患者指導管理料 ハ がん患者指導管理料 ニ	1 : 500点/回 2 : 200点(6回まで)/回 200点(6回まで)/回 300点	平成27年11月 1日 平成29年 6月 1日 令和2年5月1日	
人工肛門・人工膀胱造設術前処置加算	450点	平成30年10月 1日	
地域包括ケア病棟入院料 1 及び地域包括ケア入院医療管理料 1 ●地域包括ケア病棟入院料2及び地域包括ケア入院医療管理料2	2,558点/日 2,620点/日	平成28年 3月 1日 平成30年 4月 1日 令和 3年10月 1日	
医療機器安全管理料 1	100点/月	平成28年10月 1日	
持続血糖測定器加算1 ●持続血糖測定既加算2	1,320点~	平成29年 2月 1日 令和 2年 4月 1日	
皮下連続式グルコース測定	700点/一連につき	平成29年 2月 1日	
地域包括ケア病棟入院料 看護職員配置加算	150点/日	平成29年 2月 1日	
療養環境加算	25点/日	平成29年 4月 1日	
認知症ケア加算 2 ●認知症ケア加算 2	30点(14日以内)/日 10点(15日以上)日 100点(14日以内)/日 25点(15日以上)/日	平成29年 4月 1日 令和2年4月1日	
コンタクトレンズ検査料 1	200点/回	平成29年 4月 1日	
小児食物アレルギー負荷検査	1,000点/年3回	平成29年 4月 1日	
脳血管疾患等リハビリテーション料 (II)	200点/180日以内	平成29年 4月 1日	
運動器リハビリテーション料 (I)	185点/150日以内	平成29年 4月 1日	
後発医薬品使用体制加算 1 (80%以上) 後発医薬品使用体制加算 2 (80%以上) 後発医薬品使用体制加算 1 (85%以上) ●後発医薬品使用体制加算 2 (85%以上)	42点/入院初日 40点/入院初日 47点/入院初日 42点/入院初日	平成29年6月1日 平成30年4月1日 令和 2年5月1日 令和 4年4月1日	

受理届出名称	点数・円	算定開始年月日	算定終了年月日
50対1急性期看護補助体制加算 ●25対1急性期看護補助体制加算	200点(14日以内)/日 220点(14日以内)/日	平成29年 9月 1日 平成30年11月 1日	
糖尿病透析予防指導管理料	350点/月	平成29年10月 1日	
医療安全対策加算 2 ●医療安全対策加算 2 ●医療安全対策地域連携加算 2	35点/入院初日 30/入院初日 20点/入院初日	平成28年10月 1日 平成30年 4月 1日	
入退院支援加算 1 入院時支援加算 2	700点/退院時1回 190点/退院時1回	令和元年 6月 1日	
在宅患者訪問看護・指導料及び同一建物居住者訪問看護・指導料	1,285点/日	令和元年 7月 1日	悪性腫瘍の患者に対する緩和ケア、褥瘡ケア又は人工肛門ケアに係る専門の研修を受けた看護師による場合
救急医療管理料加算	1：950点 2：350点	令和 2年4月1日	令和2年度診療報酬改定に伴う再届出
小児運動器疾患指導管理料	250点/6月(12歳未満)	令和 2年4月1日	令和2年度診療報酬改定に伴う再届出
BRCA1/2遺伝子検査、がん患者指導管理料二	300点/1回限り	令和 2年5月1日	
栄養サポートチーム加算	200点/週1回	令和3年8月1日	
【介護保険法に基づく医療機関みなし指定】 訪問看護 介護予防訪問看護		令和3年12月	
外来腫瘍化学療法診療料 1 イ 抗悪性腫瘍剤を投与した場合 □ 抗悪性腫瘍剤を投与その他の必要な治療管理を行った場合	700点/外来のみ月3回 400点/外来のみ週1回	令和4年4月1日	

市民健康講座等の開催状況

令和元年度	平成31年4月	講 演： 「骨粗鬆症」 講 師： 診療放射線技師/薬剤師/作業療法士 開催場所： 亀岡市立病院 ウェルネスホール	参加者：80人
	令和元年6月	講 演： 「皮下脂肪&内臓脂肪」 講 師： 診療放射線技師/臨床検査技師/管理栄養士 開催場所： 亀岡市立病院 ウェルネスホール	参加者：70人
	令和元年7月	講 演： 「高齢者に多い皮膚トラブルと予防ケア」 講 師： 看護師/外科医師 開催場所： 亀岡市立病院 ウェルネスホール	参加者：88人
	令和元年8月	講 演： 「いざという時に困らないために」 講 師： 薬剤師/看護師 開催場所： 亀岡市立病院 ウェルネスホール(定員制：40名)	参加者：27人
	令和元年9月	講 演： 「糖尿病ってどんな病気？」 講 師： 糖尿病内科医長/看護師 開催場所： 亀岡市立病院 ウェルネスホール	参加者：51人
	令和元年10月	令和元年度亀岡市立病院 市民健康講座 講 演： 「予防注射～健康～変形性膝関節症～介護保険術など」 講 師： 小児科部長/診療部長/診療技術部長/MSW 開催場所： 亀岡市役所 市民ホール	参加者：61人
	令和元年11月	病診連携懇話会 講 演： 「内科診療～人工膝関節置換術後の疼痛管理」 開催場所： 亀岡市立病院 ウェルネスホール	参加者：30人(内院内20人)
	令和元年11月	講 演： 「いつまでも元気に歩き続けるために」 講 師： 理学療法士2名 開催場所： 亀岡市立病院 ウェルネスホール	参加者：62人
	令和元年12月	講 演： 「首、腰の病気」 講 師： 脊椎センター長、理学療法士 開催場所： 千代川町自治会館	参加者：109人(内院内12人)
	令和2年 1～3月	感染拡大防止のため開催を中止（新型コロナウイルス等）	
令和2年度		感染拡大防止のため開催を中止（新型コロナウイルス等）	
令和3年度		感染拡大防止のため開催を中止（新型コロナウイルス等）	

亀岡市立病院 新中期計画（2021.4～2024.3）の進捗状況

項目	年度	目標値	実績値					進捗度					病院 自己評価	
			Q1	Q2	Q3	Q4	計・平均	Q1	Q2	Q3	Q4	Year		
								進捗度にて未達成のもの						
外来患者数（人） （ドック含まず） R03以降の目標値： シミュレーションより R03.4-ワクチン除く	H27	-	64,227					-					-	
	H28	-	61,776					-					-	
	H29	62,883	13,979	14,384	14,644	14,558	57,565	22%	23%	23%	23%	92%	-	
	H30	62,543	13,879	14,289	15,047	14,596	57,811	22%	23%	24%	23%	92%	-	
	R01	62,147	15,065	15,829	15,886	14,166	60,946	24%	25%	26%	23%	98%	-	
	R02	61,190	12,392	14,564	14,894	14,423	56,273	20%	24%	24%	24%	92%	-	
	R03	60,695	14,856	15,366	15,628	15,206	61,056	24%	25%	26%	25%	101%	-	
	R04	60,695											-	
	R05	60,695											-	
初診患者数（人） （ドック含まず） R3以降の目標値： H29～R01の実績平均×1.03	H27	-	12,325					-					-	
	H28	-	11,694					-					-	
	H29	10,883	2,658	2,919	2,729	3,010	11,316	24%	27%	25%	28%	104%	A	
	H30	11,043	2,557	2,830	2,793	3,006	11,186	23%	26%	25%	27%	101%	A	
	R01	11,147	2,683	3,039	2,844	2,602	11,168	24%	27%	26%	23%	100%	A	
	R02	11,190	1,889	2,658	2,528	2,555	9,630	17%	24%	23%	23%	86%	B	
	R03	11,560	2,820	3,025	2,623	3,044	11,512	24%	26%	23%	26%	100%	A	
	R04	11,560											-	
	R05	11,560											-	
1日あたり外来患者数（人） R03以降の目標値： 全数/244日	H27	-	264.5					-					-	
	H28	-	254.2					-					-	
	H29	257	225	232	240	247	235.9	88%	90%	93%	96%	92%	-	
	H30	255	224	234	243	252	237.9	88%	92%	95%	99%	93%	-	
	R01	254	255	255	260	244	253.9	101%	101%	103%	96%	100%	-	
	R02	250	203	239	244	240	231.6	81%	96%	98%	96%	93%	-	
	R03	248	244	252	256	258	252.3	98%	102%	103%	104%	102%	-	
	R04	248											-	
	R05	248											-	
外来単価（円） R03以降の目標値： シミュレーション・診療科協議より (診療報酬上の積算値より計算しているため、事業会計の数値と異なる)	H27	-	9,606					-					-	
	H28	-	10,100					(平均)	-					-
	H29	9,900	12,030	11,203	11,194	11,324	11,432	122%	113%	113%	114%	115%	A	
	H30	9,935	11,265	11,042	11,118	11,701	11,282	113%	111%	112%	118%	114%	A	
	R01	10,019	11,746	11,471	11,785	12,119	11,772	117%	114%	118%	121%	117%	A	
	R02	10,133	12,105	11,533	11,458	12,453	11,875	119%	114%	113%	123%	117%	A	
	R03	11,500	12,989	12,196	11,564	12,430	12,285	113%	106%	101%	108%	107%	A	
	R04	11,500											-	
	R05	11,500											-	
救急搬送患者数（人） R03以降の目標値： H29～R01の実績平均	H27	-	511					-					-	
	H28	-	672					-					-	
	H29	546	157	165	149	183	654	29%	30%	27%	34%	120%	A	
	H30	588	172	212	161	167	712	29%	36%	27%	28%	121%	A	
	R01	630	170	193	173	163	699	27%	31%	27%	26%	111%	A	
	R02	672	117	170	165	148	600	17%	25%	25%	22%	89%	B	
	R03	688	136	143	159	120	558	20%	21%	23%	17%	81%	B	
	R04	688											-	
	R05	688											-	
救急搬送応需率（%） R03以降の目標値： H29～R01の実績平均	H27	-	60.6					-					-	
	H28	-	69.8					(平均)	-					-
	H29	65.0	69.5	69.0	72.0	62.6	67.8	107%	106%	111%	96%	104%	A	
	H30	70.0	76.1	71.4	60.8	54.6	65.1	109%	102%	87%	78%	93%	A	
	R01	75.0	62.3	62.0	55.1	55.2	58.5	83%	83%	73%	74%	78%	B	
	R02	80.0	54.4	51.9	58.9	48.4	53.2	68%	65%	74%	61%	67%	C	
	R03	63.8	48.1	44.9	52.1	35.9	44.9	75%	70%	82%	56%	70%	B	
	R04	63.8											-	
	R05	63.8											-	
救急・時間外受入件数（件） R03以降の目標値： H29～R01の実績平均	H27	-	2,290					-					-	
	H28	-	2,236					-					-	
	H29	2,415	469	510	473	669	2,121	19%	21%	20%	28%	88%	B	
	H30	2,530	480	627	519	729	2,355	19%	25%	21%	29%	93%	A	
	R01	2,645	621	623	584	618	2,446	23%	24%	22%	23%	92%	A	
	R02	2,760	375	525	390	351	1,641	14%	19%	14%	13%	59%	C	
	R03	2,307	395	446	386	300	1,527	17%	19%	17%	13%	66%	C	
	R04	2,307											-	
	R05	2,307											-	
入院患者数（人） （退院患者含む） R03以降の目標値： シミュレーションより	H27	-	23,530					-					-	
	H28	-	26,269					-					-	
	H29	27,422	7,353	7,176	7,238	7,293	29,060	27%	26%	26%	27%	106%	A	
	H30	31,437	6,331	7,395	7,583	7,683	28,992	20%	24%	24%	24%	92%	A	
	R01	32,167	7,365	7,760	7,280	6,863	29,268	23%	24%	23%	21%	91%	A	
	R02	32,970	6,270	6,789	6,534	6,344	25,937	19%	21%	20%	19%	79%	B	
	R03	31,706	6,532	6,679	6,309	5,982	25,502	21%	21%	20%	19%	80%	B	
	R04	31,706											-	
	R05	31,706											-	

亀岡市立病院 新中期計画（2021.4～2024.3）の進捗状況

項目	年度	目標値	実績値					進捗度					病院 自己評価
			Q1	Q2	Q3	Q4	計・平均	Q1	Q2	Q3	Q4	Year	
								進捗度にて未達成のもの					
1日あたり入院患者数 (人) R03以降の目標値： 上記患者数÷365日	H27	-	64.3					-					-
	H28	-	72.0				(平均)	-					-
	H29	75	81	78	79	81	79.6	108%	104%	105%	108%	106%	A
	H30	83	70	80	82	85	79.4	84%	97%	99%	103%	96%	A
	R01	85	81	84	79	75	80.0	95%	99%	93%	89%	94%	A
	R02	87	69	74	71	70	71.1	79%	85%	82%	81%	82%	B
	R03	86.9	72	73	69	66	69.9	83%	84%	79%	76%	80%	B
	R04	86.9											
	R05	86.9											
うち急性期 (人) R03以降の目標値： 全体×0.8	H27	-	-					-					-
	H28	-	-				(平均)	-					-
	H29	57	67	64	64	66	65.5	118%	113%	113%	116%	115%	A
	H30	65	58	64	68	70	65.0	88%	99%	105%	107%	100%	A
	R01	67	66	69	66	61	65.6	99%	103%	98%	92%	98%	A
	R02	68	56	60	58	59	58.4	82%	89%	86%	87%	86%	B
	R03	69.5	64	64	61	57	61.6	92%	92%	88%	82%	91%	A
	R04	69.5											
	R05	69.5											
うち地域包括ケア病床 (人) R03以降の目標値： 全体×0.2	H27	-	-					-					-
	H28	-	-				(平均)	-					-
	H29	18	13	14	15	15	14.2	74%	77%	81%	83%	79%	B
	H30	18	12	16	14	16	14.4	67%	89%	78%	87%	80%	B
	R01	18	15	15	13	14	14.4	82%	86%	74%	78%	80%	B
	R02	19	13	14	13	11	12.7	70%	71%	67%	58%	67%	C
	R03	17.4	8	8	7	9	8.2	46%	48%	42%	54%	43%	C
	R04	17.4											
	R05	17.4											
H27.3～（一般：地域＝90：10）、H29.4～（一般：地域＝80：20）、R03.3～（一般：地域＝78：10、休床8、新型コロナナ4床）													
入院単価 (円) R03以降の目標値： シミュレーション・診療科協議より (診療報酬上の積算値より計算しているため、事業会計の数値と異なる)	H27	-	37,415					-					-
	H28	-	35,229				(平均)	-					-
	H29	35,433	35,299	34,872	37,035	36,767	35,994	99.6%	98%	105%	104%	102%	A
	H30	38,979	37,044	46,505	54,027	51,851	47,823	95.0%	119%	139%	133%	123%	A
	R01	38,925	54,803	59,290	59,916	65,120	59,684	140.8%	152%	154%	167%	153%	A
	R02	38,978	64,383	66,911	63,333	58,635	63,374	165.2%	172%	162%	150%	163%	A
	R03	55,302	70,690	69,372	69,490	74,493	70,940	127.8%	125%	126%	135%	182%	A
	R04	55,302											
	R05	55,302											
新入院患者数 (人) R03以降の目標値： H29-R01の実績平均×1.05	H27	-	1,528					-					-
	H28	-	1,788				(平均)	-					-
	H29	1,724	435	402	414	434	1,685	25%	23%	24%	25%	98%	A
	H30	1,918	361	406	388	410	1,565	19%	21%	20%	21%	82%	B
	R01	1,951	398	451	440	470	1,759	20%	23%	23%	24%	90%	A
	R02	2,000	360	424	424	420	1,628	18%	21%	21%	21%	81%	B
	R03	1,753	398	406	374	389	1,567	23%	23%	21%	22%	89%	B
	R04	1,753											
	R05	1,753											
急性期病床平均在院日数 (日) R03以降の目標値： 急性期病床の基準値	H27	-	-					-					-
	H28	-	-				(平均)	-					-
	H29	12.7以下	14.4	14.7	14.0	13.6	14.2	1.7日	2.0日	1.3日	0.9日	1.5日	-
	H30	12.7以下	14.7	14.8	16.2	16.1	15.4	2日	2.1日	3.5日	3.4日	2.7日	-
	R01	12.7以下	15.6	14.4	13.9	12.6	14.1	2.5日	1.7日	1.2日	-0.1日	1.3日	-
	R02	12.0以下	15.0	13.3	12.2	13.6	13.5	3.0日	1.3日	0.2日	1.6日	1.5日	-
	R03	21.0以下	15.2	15.4	14.8	14.8	15.1	-5.8日	-5.6日	-6.2日	-6.2日	-5.9日	-
	R04	21.0以下											-
	R05	21.0以下											-
急性期病床 重症度、医療・看護必要度 (%) I R03以降の目標値：施設基準 R02.3より急性期一般入院料を 入院料6から4に類上げ	H27	-	-					-					-
	H28	-	-				(平均)	-					-
	H29	12以上	15.2	13.9	15.5	15.9	15.1	○	○	○	○	○	-
	H30	15以上	21.6	19.9	20.8	23.2	21.4	○	○	○	○	○	-
	R01	15以上	20.3	22.7	23.4	24.0	22.6	○	○	○	○	○	-
	R02	18以上	35.2	35.0	34.9	33.0	34.5	○	○	○	○	○	-
	R03	22以上	37.1	34.1	34.5	36.6	35.6	○	○	○	○	○	-
	R04												-
	R05												-
地域包括病床 重症度医療・看護必要度 (%) I R03以降の目標値：施設基準 地域包括ケア病床入院医療管理料2算定中	H27	-	-					-					-
	H28	-	-				(平均)	-					-
	H29	10以上	24.9	15.2	18.5	21.6	20.0	○	○	○	○	○	-
	H30	10以上	18.7	15.7	14.4	11.6	14.9	○	○	○	○	○	-
	R01	10以上	16.4	16.5	13.6	17.5	16.0	○	○	○	○	○	-
	R02	14以上	14.6	15.5	12.5	18.2	15.1	○	○	×	○	○	-
	R03	14以上	22.1	33.2	16.3	27.0	24.6	○	○	○	○	○	-
	R04												-
	R05												-

亀岡市立病院 新中期計画（2021.4～2024.3）の進捗状況

項目	年度	目標値	実績値				計・平均	進捗度					病院 自己評価
			Q1	Q2	Q3	Q4		Q1	Q2	Q3	Q4	Year	
			進捗度にて未達成のもの										
紹介件数 診察 (件) R03以降の目標値： H29～R01の実績平均	H27	-	-				1,259	-					-
	H28	-	-				1,383	-					-
	H29		321	334	337	327	1,319						
	H30		357	420	423	361	1,561						
	R01		377	424	413	395	1,609						
	R02		329	388	426	384	1,527						
	R03	1,496	426	412	426	373	1,637	28%	28%	28%	25%	109%	A
	R04	1,496											
	R05	1,496											
紹介件数 検査 (件) R03以降の目標値： H29～R01の実績平均	H27	-	-				666	-					-
	H28	-	-				833	-					-
	H29		295	335	333	270	1,233						
	H30		340	297	333	288	1,258						
	R01		301	296	312	261	1,170						
	R02		180	256	258	306	1,000						
	R03	1,220	293	254	275	258	1,080	24%	21%	23%	21%	89%	B
	R04	1,220											
	R05	1,220											
紹介件数 入院 (件) R03以降の目標値： H29～R01の実績平均	H27	-	-				197	-					-
	H28	-	-				261	-					-
	H29		77	69	68	84	298						
	H30		59	46	54	46	205						
	R01		64	47	55	47	213						
	R02		40	46	50	45	181						
	R03	239	43	35	34	55	167	18%	15%	14%	23%	70%	C
	R04	239											
	R05	239											
紹介件数 地域包括病床へ直接入院した 数 (件) R03以降の目標値： H29-R01の実績平均+α	H27	-	-					-					-
	H28	-	-					-					-
	H29		5	0	1	0	6	5	0	1	0		
	H30		1	4	3	1	9	1	4	3	1		
	R01		1	0	3	2	6	1	0	3	2		
	R02	280	4	1	3	5	13	4	1	3	5		
	R03	10	4	20	4	24	52	40%	200%	40%	240%	520%	A
	R04	10											
	R05	10											
紹介率 (%)	H27	-	20.6					-					-
	H28	-	25.5				(平均)	-					-
	H29	25	30.2	30.0	31.8	27.1	29.7	121%	120%	127%	108%	119%	A
	H30	26	34.5	32.6	33.4	27.2	31.8	133%	125%	128%	105%	122%	A
	R01	28	31.7	29.8	32.0	31.0	31.1	113%	106%	114%	111%	111%	A
	R02	30	33.6	29.5	33.6	32.8	32.2	112%	98%	112%	109%	107%	A
	R03	30.5	30.9	29.6	33.1	24.2	29.2	101%	97%	109%	79%	96%	A
	R04	31.0											
	R05	31.5											
逆紹介率 (%)	H27	-	35.0					-					-
	H28	-	44.4				(平均)	-					-
	H29	32	50.2	48.9	55.2	54.0	52.1	157%	153%	173%	169%	163%	A
	H30	32	58.1	48.6	49.8	46.0	50.4	182%	152%	156%	144%	158%	A
	R01	34	50.8	47.6	47.0	50.0	48.8	149%	140%	138%	147%	144%	A
	R02	35	42.3	47.2	52.5	56.0	50.1	121%	135%	150%	160%	143%	A
	R03	50.0	56.6	43.9	52.5	43.9	42.6	113%	88%	105%	88%	85%	B
	R04	50.5											
	R05	51.0											
在宅復帰率 (%) (地域包括ケア病床) R03以降の目標値：施設基準+α 70%以上⇒R04～72.5%	H27	-	-					-					-
	H28	-	91.3				(平均)	-					-
	H29	75	91.4	85.4	92.1	95.8	91.0	122%	114%	123%	128%	121%	A
	H30	75	94.6	94.2	96.4	90.2	94.3	126%	126%	129%	120%	126%	A
	R01	75	93.8	93.4	95.1	95.8	94.6	125%	125%	127%	128%	126%	A
	R02	75	91.8	89.8	86.0	92.5	90.4	122%	120%	115%	123%	121%	A
	R03	75	74.4	93.3	90.3	89.4	87.0	99%	124%	120%	119%	116%	A
	R04	75											
	R05	75											
後発薬使用割合 (%) (期間最終月値を使用) R03以降の目標値： 後発医薬品使用体制加算1 R04年度～加算2	H27	-	-					-					-
	H28	-	-					-					-
	H29	70.0	74.6	80.0	87.2	81.6	81.6	107%	114%	125%	117%	117%	A
	H30	80.0	87.6	81.7	87.2	81.4	81.4	110%	102%	109%	102%	102%	A
	R01	80.0	91.8	89.0	88.1	80.4	80.4	115%	111%	110%	101%	101%	A
	R02	80.0	92.2	88.7	91.6	91.7	91.7	115%	111%	114%	115%	115%	A
	R03	85.0	85.5	87.5	85.2	85.5	85.5	101%	103%	100%	101%	107%	A
	R04	85.0											
	R05	85.0											

亀岡市立病院 新中期計画（2021.4～2024.3）の進捗状況

項目	年度	目標値	実績値				計・平均	進捗度					病院 自己評価
			Q1	Q2	Q3	Q4		Q1	Q2	Q3	Q4	Year	
入院患者満足度（％） とても良い/良いの割合 R03以降の目標値： 日本病院会QIプロジェクト 2019年参加施設平均	H27	-	90.6					-					-
	H28	-	85.9				(平均)	-					-
	H29		91.0	95.4	83.8	86.7	89.8	91.0	95.4	83.8	86.7	-	
	H30		87.4	91.7	86.6	88.3	88.5	87.4	91.7	86.6	88.3	-	
	R01		85.0	88.7	87.9	88.6	87.7	85.0	88.7	87.9	88.6	-	
	R02		95.2	91.5	90.2	88.8	91.5	95.2	91.5	90.2	88.8	-	
	R03	89.9	93.5	90.7	92.2	90.4	91.6	104%	101%	103%	101%	115%	A
	R04												
医療安全1 (R3年度より項目変更) 入院患者の転倒・転落発生率 (%) R03以降の目標値： 日本病院会QIプロジェクト 2019年参加施設平均	H27	-					(平均)	-					-
	H28	-						-					-
	H29											-	
	H30											-	
	R01											-	
	R02											-	
	R03	2.7	4.6	3.9	3.5	3.4	3.8	1.9	1.2	0.8	0.7	1.1	-
	R04												-
医療安全2 (R3年度より項目変更) 65歳以上の入院患者における 転棟・転落発生率（％） R03以降の目標値： 日本病院会QIプロジェクト 2019年参加施設平均	H27	-					(平均)	-					-
	H28	-						-					-
	H29											-	
	H30											-	
	R01											-	
	R02											-	
	R03	3.1	4.9	4.6	3.8	2.5	4.0	1.8	1.5	0.7	-0.6	0.9	-
	R04												-
全手術件数（件） R03以降の目標値： H29～R01の実績平均	H27	-	947					-					-
	H28	-	955					-					-
	H29	1,019	260	205	245	227	937	26%	20%	24%	22%	92%	A
	H30	1,067	135	182	208	239	764	13%	17%	19%	22%	72%	B
	R01	1,116	253	247	274	275	1,049	23%	22%	25%	25%	94%	A
	R02	1,164	240	270	254	249	1,013	21%	23%	22%	21%	87%	B
	R03	917	282	298	296	276	1,152	31%	32%	32%	30%	126%	A
	R04	917											-
手術件数（外科件数）	H27	-	215					-					-
	H28	-	233					-					-
	H29		58	50	51	52	211	58	50	51	52	-	
	H30		46	43	37	57	183	46	43	37	57	-	
	R01		56	58	64	54	232	56	58	64	54	-	
	R02		42	49	52	48	191	42	49	52	48	-	
	R03		58	55	49	42	204	58	55	49	42	-	
	R04											-	
手術件数（整形外科件数）	H27	-	316					-					-
	H28	-	239					-					-
	H29		56	49	62	66	233	56	49	62	66	-	
	H30		55	110	127	134	426	55	110	127	134	-	
	R01		147	144	150	157	598	147	144	150	157	-	
	R02		149	167	140	138	594	149	167	140	138	-	
	R03		162	165	164	168	659	162	165	164	168	-	
	R04											-	
手術件数（眼科件数）	H27	-	380					-					-
	H28	-	476					-					-
	H29		146	106	132	109	493	146	106	132	109	-	
	H30		34	29	44	47	154	34	29	44	47	-	
	R01		50	45	60	64	219	50	45	60	64	-	
	R02		49	54	62	63	228	49	54	62	63	-	
	R03		62	78	83	66	289	62	78	83	66	-	
	R04											-	
市民健康講座など開催数 (回) R03以降の目標値： 前年と同じ(Web含む)	H27	-	2					-					-
	H28	-	3					-					-
	H29	3	2	2	3	2	9	67%	67%	100%	67%	300%	A
	H30	4	1	3	3	2	9	25%	75%	75%	50%	225%	A
	R01	4	2	3	4	0	9	50%	75%	100%	0%	225%	A
	R02	4	0	0	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	C
	R03	4	0	0	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	C
	R04	4											-

亀岡市立病院 新中期計画（2021.4～2024.3）の進捗状況

項目	年度	目標値	実績値					進捗度					病院 自己評価
			Q1	Q2	Q3	Q4	計・平均	Q1	Q2	Q3	Q4	Year	
			進捗度にて未達成のもの										
内科（人） R03以降の目標値： シミュレーションより R03.4-ワクチン除く	H27	-	8,198					-					-
	H28	-	8,107					-					-
	H29	7,925	1,949	1,923	2,319	2,599	8,790	25%	24%	29%	33%	111%	-
	H30	7,925	1,905	1,952	2,224	2,404	8,485	24%	25%	28%	30%	107%	-
	R01	7,925	1,952	2,022	2,194	2,138	8,306	25%	26%	28%	27%	105%	-
	R02	7,925	1,586	2,056	2,204	2,051	7,897	20%	26%	28%	26%	100%	-
	R03	8,780	2,076	2,253	2,296	2,587	9,212	24%	26%	26%	29%	105%	A
	R04	8,780											
	R05	8,780											
消化器内科（人） R03以降の目標値： シミュレーションより	H27	-	8,276					-					-
	H28	-	7,128					-					-
	H29	7,536	1,786	1,699	1,654	1,641	6,780	24%	23%	22%	22%	90%	-
	H30	7,536	1,692	1,597	1,669	1,688	6,646	22%	21%	22%	22%	88%	-
	R01	7,536	1,681	1,553	1,645	1,495	6,374	22%	21%	22%	20%	85%	-
	R02	7,536	1,246	1,475	1,547	1,630	5,898	17%	20%	21%	22%	78%	-
	R03	6,800	1,559	1,527	1,543	1,558	6,187	23%	22%	23%	23%	91%	A
	R04	6,800											
	R05	6,800											
循環器内科（人） R03以降の目標値： シミュレーションより	H27	-	5,407					-					-
	H28	-	5,632					-					-
	H29	5,963	1,305	1,322	1,378	1,283	5,288	22%	22%	23%	22%	89%	-
	H30	5,963	1,321	1,269	1,432	1,315	5,337	22%	21%	24%	22%	90%	-
	R01	5,963	1,361	1,350	1,407	1,348	5,466	23%	23%	24%	23%	92%	-
	R02	5,963	1,202	1,201	1,354	1,318	5,075	20%	20%	23%	22%	85%	-
	R03	5,520	1,370	1,307	1,331	1,208	5,216	25%	24%	24%	22%	94%	A
	R04	5,520											
	R05	5,520											
小児科（人） R03以降の目標値： シミュレーションより	H27	-	3,652					-					-
	H28	-	3,099					-					-
	H29	3,226	556	703	766	835	2,860	17%	22%	24%	26%	89%	-
	H30	3,226	426	445	507	466	1,844	13%	14%	16%	14%	57%	-
	R01	3,226	343	496	559	332	1,730	11%	15%	17%	10%	54%	-
	R02	3,226	160	224	321	208	913	5%	7%	10%	6%	28%	-
	R03	2,210	249	311	262	345	1,167	11%	14%	12%	16%	53%	C
	R04	2,210											
	R05	2,210											
外科（人） R03以降の目標値： シミュレーションより	H27	-	7,771					-					-
	H28	-	7,380					-					-
	H29	8,049	1,595	1,894	1,772	1,531	6,792	20%	24%	22%	19%	84%	-
	H30	8,049	1,591	1,910	1,943	1,457	6,901	20%	24%	24%	18%	86%	-
	R01	8,049	1,800	2,166	1,933	1,534	7,433	22%	27%	24%	19%	92%	-
	R02	8,049	1,529	2,012	1,907	1,597	7,045	19%	25%	24%	20%	88%	-
	R03	7,250	1,800	2,007	1,903	1,623	7,333	25%	28%	26%	22%	101%	A
	R04	7,250											
	R05	7,250											
整形外科（人） R03以降の目標値： シミュレーションより	H27	-	17,792					-					-
	H28	-	16,078					-					-
	H29	19,163	3,052	2,974	2,957	2,944	11,927	16%	16%	15%	15%	62%	-
	H30	19,163	3,462	3,661	3,666	3,573	14,362	18%	19%	19%	19%	75%	-
	R01	19,163	4,100	4,235	4,162	3,691	16,188	21%	22%	22%	19%	84%	-
	R02	19,163	3,292	3,949	3,768	3,894	14,903	17%	21%	20%	20%	78%	-
	R03	15,275	4,018	3,853	3,969	3,918	15,758	26%	25%	26%	26%	103%	A
	R04	15,275											
	R05	15,275											
麻酔科（人） R03以降の目標値： シミュレーションより	H27	-	1,341					-					-
	H28	-	1,224					-					-
	H29	1,408	298	385	373	317	1,373	21%	27%	26%	23%	98%	-
	H30	1,408	358	289	320	293	1,260	25%	21%	23%	21%	89%	-
	R01	1,408	337	341	312	278	1,268	24%	24%	22%	20%	90%	-
	R02	1,408	326	310	344	310	1,290	23%	22%	24%	22%	92%	-
	R03	1,340	319	388	476	301	1,484	24%	29%	36%	22%	111%	A
	R04	1,340											
	R05	1,340											
糖尿病内科（人） R03以降の目標値： シミュレーションより	H27	-	2,537					-					-
	H28	-	4,162					-					-
	H29	4,293	1,032	1,119	1,071	1,141	4,363	24%	26%	25%	27%	102%	-
	H30	4,293	1,262	1,284	1,320	1,428	5,294	29%	30%	31%	33%	123%	-
	R01	4,293	1,499	1,519	1,544	1,489	6,051	35%	35%	36%	35%	141%	-
	R02	4,293	1,291	1,386	1,462	1,496	5,635	30%	32%	34%	35%	131%	-
	R03	5,390	1,514	1,510	1,571	1,538	6,133	28%	28%	29%	29%	114%	A
	R04	5,390											
	R05	5,390											

亀岡市立病院 新中期計画（2021.4～2024.3）の進捗状況

項目	年度	目標値	実績値					進捗度					病院 自己評価			
			Q1	Q2	Q3	Q4	計・平均	Q1	Q2	Q3	Q4	Year				
			進捗度にて未達成のもの													
診療科別 入院患者 数 (退 院患 者含 む)	内科系（人）		H27	-	10,437				-					-		
			H28	-	13,737				-					-		
	（一般内科、消化器内科、循環器 内科、糖尿病内科の計であり、小 児科・眼科・泌尿器・皮膚科・神 経内科は除く）		H29	14,354	4,348	4,148	3,634	3,641	15,771	30%	29%	25%	25%	110%	A	
			H30	16,514	3,149	3,130	2,975	2,988	12,242	19%	19%	18%	18%	74%	B	
			R01	16,895	2,987	2,431	2,598	2,344	10,360	18%	14%	15%	14%	61%	C	
			R02	17,319	1,889	2,270	2,497	2,412	9,068	11%	13%	14%	14%	52%	C	
			R03	13,430	2,149	1,829	1,797	1,858	7,633	16%	14%	13%	14%	57%	C	
			R04	13,430												
			R05	13,430												
	R03以降の目標値： シミュレーションより															
	外科（人）		H27	-	4,641				-					-		
			H28	-	4,776				-					-		
	R03以降の目標値： シミュレーションより		H29	5,886	1,140	1,112	1,165	868	4,285	19%	19%	20%	15%	73%	B	
			H30	6,658	958	1,102	770	804	3,634	14%	17%	12%	12%	55%	C	
			R01	6,814	718	952	1,069	823	3,562	11%	14%	16%	12%	52%	C	
			R02	6,983	785	803	662	582	2,832	11%	11%	9%	8%	41%	C	
			R03	4,020	715	997	783	559	3,054	18%	25%	19%	14%	76%	B	
			R04	4,020												
			R05	4,020												
	R03以降の目標値： シミュレーションより															
	整形外科（人）		H27	-	7,943				-					-		
			H28	-	7,273				-					-		
	R03以降の目標値： シミュレーションより		H29	7,182	1,713	1,810	2,313	2,668	8,504	24%	25%	32%	37%	118%	A	
			H30	8,265	2,199	3,133	3,798	3,834	12,964	27%	38%	46%	46%	157%	A	
			R01	8,458	3,615	4,350	3,556	3,635	15,156	43%	51%	42%	43%	179%	A	
R02			8,668	3,557	3,662	3,327	3,307	13,853	41%	42%	38%	38%	160%	A		
R03			14,058	3,634	3,788	3,681	3,525	14,628	26%	27%	26%	25%	104%	A		
R04			14,058													
R05			14,058													
R03以降の目標値： シミュレーションより																

各部門個別管理項目については、別管理としています。（看護部/薬剤科/放射線技術科/臨床検査科/リハビリテーション科/栄養科/事務系）

以下の数値は進捗管理をする為、診療報酬上の理論値（返戻・減点・未収金を考慮しない数値）をもとに計算した。

医業 収益 (但 し、 そ 他 医 業 収 益 は 含 ま な い)	入外収益（百万円）		H29	1,591	433	417	436	439	1,726	27%	26%	27%	28%	108%	A	
			H30	1,802	396	508	581	576	2,061	22%	28%	32%	32%	114%	A	
			R01	1,830	588	649	630	624	2,490	32%	35%	34%	34%	136%	A	
			R02	1,858	559	630	590	556	2,334	30%	34%	32%	30%	126%	A	
			R03	2,451	656	655	624	642	2,577	27%	27%	25%	26%	105%	A	
			R04	2,451												
			R05	2,451												
	R03の目標値： シミュレーション値															
	入院収益（百万円）		H29	972	264	255	272	274	1,065	27%	26%	28%	28%	110%	A	
			H30	1,181	240	350	414	405	1,408	20%	30%	35%	34%	119%	A	
			R01	1,208	410	467	442	452	1,772	34%	39%	37%	37%	147%	A	
			R02	1,238	409	462	419	376	1,666	33%	37%	34%	30%	135%	A	
			R03	1,753	467	468	444	453	1,831	27%	27%	25%	26%	104%	A	
			R04	1,753												
			R05	1,753												
	R03の目標値： シミュレーション値															
	外来収益（百万円）		H29	619	169	162	165	165	661	27%	26%	27%	27%	107%	A	
			H30	621	157	158	167	171	653	25%	25%	27%	27%	105%	A	
R01			623	177	182	187	172	719	28%	29%	30%	28%	115%	A		
R02			620	150	168	171	180	668	24%	27%	28%	29%	108%	A		
R03			698	189	187	181	189	746	27%	27%	26%	27%	107%	A		
R04			698													
R05			698													
R03の目標： シミュレーション値																

【評価基準】

この表の評価基準は以下の通り。

年度毎に目標値を増加させる指標 A=90%以上 B=70～89% C=69%以下

【評価外項目】（除外理由）

- 外来患者数及び1日外来患者数 . . . 地域医療構想推進における患者数適正化のため（かかりつけ医の推進）
- 急性期病床平均在院日数（日） . . . 平均在院日数は、急性期一般病床の施設基準値を用いた
- 重症度、医療・看護必要度（%）I . . . 急性期、地域包括ケア病床の各目標値は、施設基準値を用いた
- 医療安全 I・II . . . 日本病院協会が実施する医療の質を表す指標（QIプロジェクト）の平均値を用いた
- 各科手術件数 . . . 全体の件数を評価目標としており、科別件数は社会環境の変化（新型コロナや医師数等）により変化するために未設定