亀岡市行財政改革大綱2020-2024 実施計画

令和4年度

亀 岡 市

1 実施計画の基本的な考え方

本市では、健全で効率的な行財政運営を推進するため、行財政改革大綱 2020-2024 と同大綱に基づく実施計画を策定しながら行財政改革の取組を進めています。

大綱は、行財政改革に対する取組の方向性を示した基本方針であり、実施計画は、 大綱に掲げる重点取組事項を推進するための具体的な項目を示し、その工程や方法 を明確にしたものです。

≪行財政改革大綱 2020-2024 の概念図≫

≪行財政改革の目標>

社会の変化に対応した行財政運営の推進

~安心して暮らせる亀岡市を目指して~

3つの柱

改革の目標の実現性を 高めるため、取組の大き な方向性を示すもの

重点取組事項

3つの柱の方向性を明確 化するため、重点的に取り 組む項目を示すもの

行財政改革実施計画

重点取組事項を推進するための具体的な項目を示し、その工程や方法 を明確にしたもの

2 実施計画の計画期間

令和2年4月1日から令和7年3月31日まで

計画期間は大綱と同じ令和2年度から令和6年度までの5年間とし、行財政改革の取組を着実に実施するため、Plan(計画策定)・Do(実行)・Check(評価)・Action (見直し)のサイクルによる進捗管理を行います。

実施計画については、毎年、取組項目の追加等について見直しを行い、計画の実施状況や市民ニーズ及び社会情勢の変化に柔軟に対応していきます。

3 実施計画の取組

行財政改革大綱の目標を達成するために掲げた6つの重点取組事項に絞り込ん で取組を推進していきます。

なお、重点取組事項以外でも、行財政改革の視点で取り組むべきものは、引き続き各所属において取組みます。

4 達成度と実施状況の考え方

本計画の実績については、実施内容とともに達成度や今後の方向性を記載することで、取組項目の達成に向けてどのように進捗しているか、どのように進めているかを明らかにしていきます。

取組の推進にあたっては、取組を実施する所管課から「行政改革推進本部」に実施状況と実施結果を報告した上で、学識経験者や市民代表などで組織する「行政改革推進委員会」に報告します。

さらに、実施結果については、行政改革推進委員会で評価を行い改革・改善に努めます。

5 シートにおける各項目の見方

実施計画シート

「No.」 取組を進行管理するための管理番号

「取組項目」 取組項目の名称

「所管課」 取組項目に取り組む、または取りまとめを行う課

「関係課」 取組項目に対して庁内横断的に取り組む課

「**取組内容**」 取組項目を達成(実現)するために実際に行う内容

(取組手法)

「期待される効果」 取組項目を実施することによる効果

「計画年度」 取組を実施する年度

「実施項目と計画」 取組項目を達成(実現)するために実施する具体的な

実施項目と年度ごとの計画(工程)

|計画は、「準備」、「実施」で表記する。

「準備」…具体的取組を実施するための検討を行い、

実施に向けた準備を行う期間

「実施」…具体的取組を実施する時期

「目標指標と数値目標」 取組内容や実施項目が達成できたかを判断するための

指標と数値目標

※新規の取組で明確な数値目標を算定できない取組 項目や取組内容の結果を数値化できない項目につ いては、目標指標を設定していない。

進捗管理シート

「実施状況 計画」 各年度の半期ごとに行う具体的な計画

「実施状況 実績」 各年度の半期ごとに行ったこと(実績)

以下の項目については、年度末に記載

「評価」
当該年度に行ったことの評価

「達成度」 「計画」: 年度計画に対する取組実績の評価

「目標」: 目標指標に対する取組実績の評価

「目標(実績値)」:数値目標の実績値

※「計画」及び「目標」の達成度は、1~5までの5段

階で評価

1:非常に低い 2:低い 3:普通

4:高い 5:非常に高い

「**未達成の原因と今後の取組」** 達成度が「1」または「2」になった原因と

今後の取組

「今後の方向性」 今後の取組の方向性のこと

選択肢「継続」、「終了」から選択

「継続」…引き続き取組を継続する

「終了」…当該年度で取組を終了する

※「コメント」欄は、改善事項や今後の取組、また今後の方向性で特記すべきことを記載

「行政改革推進委員会の評価」 実施結果の達成度を 1 ~ 5 までの 5 段階で評価した平均値

1:非常に低い 2:低い 3:普通

4:高い 5:非常に高い

実施計画 取組項目一覧

柱 1 質の高い行政サービスの創出

重点取組事項 ①市民目線に立った窓口サービスの構築

Ī	No.	取組項目	所管課	関係課	計画年度 R2 R3 R4 R5 R6				
	1	窓口サービスの充実・事務 改善	企画調整課・市民課	保険医療課、高齢福祉課、障がい福祉 課、税務課、総務課、窓口業務関係課	実施	実施	実施	実施	実施

重点取組事項 ②市民協働・公民連携による行政サービスの提供

No.	取組項目	所管課	関係課	計画年度						
IVO.	4人/11/2017	加自体	人	R2	R3	R4	R5	R6		
2	市政情報の共有化と広報、 広聴機会の充実	広報プロモーション 課	情報発信を行う各課	実施	実施	実施	実施	実施		
3	市民協働の推進	市民力推進課	全課	実施	実施	実施	実施	実施		
4	公民連携によるまちづくり	企画調整課	全課	実施	実施	実施	実施	実施		

柱 2 職員力の最大化

重点取組事項 ①分野横断的な組織体制の構築

No.	取組項目	所管課	関係課	計画年度						
IVO.	以他块口	川旨际		R2	R3	R4	R5	R6		
5	庁内連携システムの確立	企画調整課	全課	実施	実施	実施	実施	実施		

重点取組事項 ②一人ひとりが能力を発揮できる職場環境づくり

No.	取組項目	所管課	関係課	計画年度					
INO.	以他块口	川旨砵	大小木	R2	R3	R4	R5	R6	
6	人材の育成、職員研修の充 実	人事課・市立病院経 営企画室	_	実施	実施	実施	実施	実施	
7	人事評価制度の運用	人事課	_	実施	実施	実施	実施	実施	
8	業務効率を高めるための ICTの活用	企画調整課・情報政 策課	全課	実施	実施	実施	実施	実施	
9	電子決裁の推進	総務課	企画調整課、財政課、会計課	実施	実施	実施	実施	実施	

柱 3 財政基盤の安定化

重点取組事項 ①経常的経費の見直し

No.	取組項目	所管課	関係課	計画年度						
INO.	以阻场口	川昌砞	以	R2	R3	R4	R5	R6		
10	経常的経費を含む事務事業 の検証	財政課	全課	実施	実施	実施	実施	実施		
11	元金償還額を上回らない市 債の発行	財政課	全課	実施	実施	実施	実施	実施		
12	公共施設マネジメントの推 進	財産管理課	各施設所管課	実施	実施	実施	実施	実施		

重点取組事項 ②受益と負担の見直し

No.	取組項目	所管課	関係課	計画年度						
IVU.	以他 均日	川昌林	以	R2	R3	R4	R5	R6		
13	受益者負担の適正化	企画調整課・教育総 務課	使用料・手数料の所管課	実施	実施	実施	実施	実施		

重点取組事項 1-①市民目線に立った窓口サービスの構築

	実施計画シート												
No.	1	取組項目 窓口サービスの充実・事務改	等										
所管課		企画調整課・市民課 関係課	保険医療語 課、総務語	果、高齢福 果、窓口業	祉課、障深 務関係課	がい福祉課	、税務						
取組内容		・窓口で提出する書類の簡素化や市民への 図る。 ・死亡届に伴う各種手続きについて、事前 として、おくやみ窓口を設置する。											
期待され	る効果		窓口業務の見える化と効率化により、待ち時間を減少させる。 繁雑な手続きが座って落ち着いた環境で出来る。高齢の遺族も安心して手続きが出来る										
		計画年度	R2	R3	R4	R5	R6						
		①窓口業務のあり方の検討 対象となる窓口業務の洗い出し(庁内調 査)	準備	実施	実施								
		他市の状況調査	準備	実施									
		窓口業務のあり方の検討・改善		準備	実施	実施	実施						
実施項目	と計画	②おくやみ窓口の設置				I.							
		各業務の対応時間確認、連携方法の検討、 業務フロー決定	実施										
		設置場所・設備関係の調査 設備の設置	実施										
		おくやみ窓口の運用		実施	実施	実施	実施						
日梅比梅	***/*** ***	見直しを検討・改善した窓口業務数	_	_	1	2	2						
目標指標	数1世日	おくやみ窓口の設置	90%	100%	_	_	_						

				進捗	管理シート						<u>進捗管理シート</u> 												
R2年度	上半期	計画	【②おくやみ窓 各業務の対応時 設置場所、設備	計間確認、連携力	7法の検討		おくや 項目、 おくや	み窓口属 手続き み窓口に 窓口の運	内容、所 こ係るワ	置】 けた調査 要時間、 ーキング 夏、設置 ^り	課題等) 会議の												
実施状況		計画	【 ②おくやみ窓 業務フロー決定 設備の設置			実績					系る詳細 者設備工												
実施結果の	評	価		ベロの設置 】本格 ることができた		た試	行運用	として、	当初の	予定より	早くおくや												
自己評価 	達瓦	戊度	計画	5			目標	5	5	目標 (実績値)	100%												
未達成の原因と 今後の取組																							
今後の方向性			継続		さくやみ窓口 き務内容等の				に向けて	ワーキン	グ会議を開												
行政改革推進 委員会の評価							4		Ⅲ妥当性	E	3												

				進捗	管理シート	`					
	L		【①窓口業務	のあり方の検討】			他市の)状況調3			
	上半期	計画	他市の状況等の	の分析		実	(2)	らくやみる	窓口の設置	置】 悔. ワー	キング会議
R3年度	期		利用者アンケ			1125	の開催	崔(改善,	点の洗い。 本格稼働、	出し・試	行運用状況
実施状況	Ţ		加士のは河茶	のあり方の検討】		745		<u>4/ / · · </u>	<u> </u>	, / // + X •	大 爬
	下半期	計画	の洗い出し()	の分析、対象とな 庁内調査)	たる窓口来が	勝 実 績					ļ
	期		【②おくやみま おくやみ窓口(窓口の設置】 の運用状況の検証	E	1125					
実施結果の		価								口捶	
自己評価	達瓦	龙 度	計画				目標			目標 (実績値)	
未達成の原因と今後の取組											
今後の方向性				コメント							
行政改革推進 委員会の評価	達原	戓度	I計画		Ⅱ目標				Ⅲ妥当性		
	上半期	計画		<mark>のあり方の検討】</mark> □業務の検討		実績					
R4年度 実施状況			【①安口类数/	のあり方の検討】							
大心1八//10	下半期	計画	窓口業務のあ	り方の検討(事務	の政権の取締	組養					
中华红田の		価	推進/				<u> </u>				
実施結果の 自己評価		龙度	計画				目標			目標(実績値)	
未達成の原因と 今後の取組				4						(X19CIE)	
今後の方向性				コメント							
行政改革推進 委員会の評価	達原	成度	I計画		Ⅱ目標				Ⅲ妥当性		
	上半	計				実績					
R5年度 実施状況	半期下半期	画									
)\n\n\n\n\	半期	計画				実績					
実施結果の	743	価									1
自己評価	達原	龙 度	計画				目標			目標 (実績値)	
未達成の原因と 今後の取組											
今後の方向性				コメント						_	
行政改革推進 委員会の評価	達原	戓度	I計画		Ⅱ目標				Ⅲ妥当性		
- Company	上半期	計画				実績					
R6年度 実施状況	期下										
	下半期	計画				実績					
実施結果の	評	価								□−−	
自己評価	達原	龙 度	計画				目標			目標 (実績値)	
未達成の原因と今後の取組											
今後の方向性				コメント							
行政改革推進 委員会の評価	達尼	戓度	I 計画	!	Ⅱ目標				Ⅲ妥当性		

重点取組事項 1-②市民協働・公民連携による行政サービスの提供

	実施計画シート											
No.	2		取組項目	市政情報の	共有化と広報、広聴	機会の充気	Ę					
所管課			広報プロモー	ーション課	関係課	情報発信	を行う各課	Į.				
取組内容			市政情報の言	ラホームペー	ジ、SNS等による	積極的な	発信					
期待され	期待される効果 積極的な発信によって市政情報を共有し、市民の市政への参画の促進を図る。											
	計画年度 R2 R3 R4 R5 R6											
			情報発信に対	すするレスポ	実施	実施	実施	実施	実施			
			調査結果を路 見直し	当まえた今後	の方向性の検討・	実施	実施	実施	実施	実施		
実施項目	と計画											
目標指標	数値目	標	市ホームペー SNSフォロ	-ジへのアク 1ワー数の年		310,000	315,000	320, 250	325,500	325,500		

				進拗	管理シート	,				
	上半期	計画	情報発信に対す	「るレスポンス	数の調査			ページへのア 一数の総計(
R2年度 実施状況	下半期	半二調査結果を踏ま		するレスポンス数の調査 まえた今後の方向性の検討・		. 実績	フォロワ・	ページへのア 一数の総計(ージのリニュ った。	下半期)	258,953件
実施結果の 自己評価	評	価	新型コロナウイロワ―数が増加 議を行った。							
	達成度		計画	4	:	ı	目標	5	目標 (実績値)	753,486件
未達成の原因と 今後の取組						_				
今後の方向性			継続		での閲覧を削			ジの運用開始 なる情報発信		
行政改革推進 委員会の評価	達原	戊度	I計画	4	Ⅱ目標		4	Ⅲ妥当性	ŧ	3

					進捗	管理シー	`			
R3年度	上半期	計画	情報発信に対す	⁻ るレスポ	ンス数	め調査	実績			クセス件数、SNS 上半期)383,050件
実施状況	下半期	計画	情報発信に対す 調査結果を踏ま 見直し	⁻ るレスポ :えた今後	ンス数の方向	め調査 可性の検討	. 実績			
実施結果の	評	価								
自己評価	達瓦	戊度	計画					目標		目標 (実績値)
未達成の原因と 今後の取組										
今後の方向性				コメント						
行政改革推進 委員会の評価	達成	戊度	I計画			Ⅱ目標			Ⅲ妥当性	
R4年度	上半期	計画	情報発信に対す	⁻ るレスポ	ンス数	なの調査	実績			
実施状況	下半期	計画	情報発信に対す 調査結果を踏ま 見直し	`るレスポ :えた今後	ンス数 の方向	なの調査 可性の検討	. 実績			
実施結果の	評	価								- 1
自己評価	達瓦	戊度	計画					目標		目標 (実績値)
未達成の原因と今後の取組										
今後の方向性				コメント						
行政改革推進 委員会の評価	達成	벊度	I計画			Ⅱ目標			Ⅲ妥当性	
	上半期	計					実			
R5年度 実施状況		画					績			
	下半	計画					実績			
中长生用の	期評						174			
実施結果の 自己評価	達成		計画					目標		目標(実績値)
未達成の原因と 今後の取組										(大順但)
今後の方向性				コメント						
行政改革推進 委員会の評価	達成	戊度	I計画			Ⅱ目標			Ⅲ妥当性	
R6年度	上半期	計画					実績			
実施状況	下半期	盐画					実績			
実施結果の	評	価								口栖
自己評価	達瓦	度	計画					目標		目標(実績値)
未達成の原因と今後の取組										
今後の方向性				コメント						
行政改革推進 委員会の評価	達成	戊度	I計画			Ⅱ目標			Ⅲ妥当性	

重点取組事項 1-②市民協働・公民連携による行政サービスの提供

					実施計画シー	\								
No.	3		取組項目	市民協働の打	推進									
所管課			市民力推進認	#	関係課	全課								
取組内容					対して地域の課題解 討し、実施する。	深決の必要 性	生やそのた	めの市民	活動と協働	かについ				
期待され	る効果		市民活動に参画する機運が高まり、関わる人が増える。											
計画年度 R2 R3 R4 R5 R6														
				協働について る機会の創出	理解を深める手法	実施	実施	実施	実施	実施				
			地域課題の共 促進	共有と課題解	決に向けた協働の	準備	実施	実施	実施	実施				
実施項目	と計画													
目標指標	数値目	標												

				進	態	理シート	,					
R2年度	上半期	計画	市民活動や協働	に関する事	例の扱	是供	実績	亀岡市ける広		ページや	コミュニ	ティ紙にお
実施状況	下半期	計画	まちづくりに関	するフォー	ラムの	D開催	実績	市民活	動団体へ	へのアン	ケートの	実施
実施結果の 自己評価	評		新型コロナウイ ンケートを実施 3年度事業に反	し、現在の	活動物	犬況や課題	夏、市	可支援	金事業/			
	達成	度	計画		3			目標	-	-	目標 (実績値)	_
未達成の原因と 今後の取組							_					
今後の方向性			継続			ート結果の 改善に勢			実施し、	現在の	支援金制	度の課題を
行政改革推進 委員会の評価	達成	戊度	I 計画	3		Ⅱ目標		_		Ⅲ妥当性	ŧ	3

						進捗	管理シート	-					
R3年度	上半期	計画	市民活動な	や協働に	クショップ <i>0</i> こ関する事例 ンケート実放	別の提	供	実績	事業者	向けア	ページに ンケート 動推進委	の実施に	向けた検討
実施状況	下半期	計画	市民活動や	や協働に	クショップ <i>の</i> こ関する事例 ンケート実施	別の提		実績					
実施結果の 自己評価		価 成度	計画	<u> </u>					 目標			目標(実績値)	
未達成の原因と 今後の取組												(大順胆)	1
今後の方向性					コメント								
行政改革推進 委員会の評価	達用	成度	I計画				Ⅱ目標				Ⅲ妥当性		
R4年度	上半期	計画	まちづくり市民活動な	りワークや協働に	クショップ <i>0</i> こ関する事例	の開催	(1回) 供	実績					
実施状況	下半期	計画	市民活動	や協働に	クショップ <i>の</i> こ関する事例 生にあった市	別の提	(1回) 供 動推進方法(実績					
実施結果の 自己評価		価	計画	Ī.					目標			目標(実績値)	
未達成の原因と 今後の取組	•												
今後の方向性					コメント								
行政改革推進 委員会の評価	達局	成度	I 計画				Ⅱ目標				Ⅲ妥当性		
R5年度	上半期	計画						実績					
実施状況	下半期	計画						実績					
実施結果の 自己評価		価 成度	計画	<u> </u>					目標			目標(実績値)	
未達成の原因と 今後の取組													
今後の方向性					コメント								
行政改革推進 委員会の評価	達用	成度	I 計画				Ⅱ目標				Ⅲ妥当性		
R6年度	上半期	計画						実績					
実施状況	下半期	計画						実績					
実施結果の 自己評価		通 成度	計画	<u>.</u>					目標			目標(実績値)	
未達成の原因と 今後の取組					•			•			•		-
今後の方向性					コメント								
行政改革推進 委員会の評価	達用	成度	I計画				Ⅱ目標				Ⅲ妥当性		

重点取組事項 1-②市民協働・公民連携による行政サービスの提供

					実施計画シー	1								
No.	4		取組項目	公民連携に、	よるまちづくり									
所管課			企画調整課		関係課	全課								
取組内容			民間企業等と る。	この連携、民	間活力の導入につい	いて検討し、	公民連携	によるま [、]	ちづくりを	:進め				
期待され	る効果		民間活力を導入することで、行政サービスの質の向上を図る。 計画年度 R2 R3 R4 R5 R6											
計画年度 R2 R3 R4 R5 R6														
			民間企業等と	この連携、協	定締結の推進	実施	実施	実施	実施	実施				
			包括協定(※	《)に基づく	施策の推進	実施	実施	実施	実施	実施				
実施項目	と計画													
目標指標	数値目	標		_		_	_	_	_	_				

				進捗	管理シート					
R2年度	上半期	計画	民間企業等との 包括協定に基づ)連携、協定締終 がく施策の推進	吉の推進	実績		等との連携、 舌協定の締約 を進行		
実施状況	下半期	計画	民間企業等との 包括協定に基づ)連携、協定締終 がく施策の推進	吉の推進		上半期に対定を締結	等との連携、 協議を進行し 等との連携・	ていた1	
実施結果の 自己評価	評	価		fたな協定を締ん 屋及び課題把握ん		締結	状況等の記	周査を実施し	た。	
	達原	戊度	計画	3			目標	_	目標 (実績値)	_
未達成の原因と 今後の取組						_				
今後の方向性 継続 コメント 今後は、調査結果の分析及び課題把握を行う。また、他市の企連携の取組事例の調査を行う。										他市の公民
行政改革推進 委員会の評価				3	Ⅱ目標		_	Ⅲ妥当	生	3

※包括協定…特定の分野に限ることなく、幅広い分野において協力しながら、取組を進めるために締結する協定のこと。

				ì	進捗	管理シート					
R3年度		計画	民間企業等との 協定等に関する)連携、協定)課題把握	三締結	ちの推進	実績	民間企 協定等 調査	業等とに関す	の連携、 る状況及	協定締結の推進 び課題把握のための
実施状況	下业	計画	民間企業等との 他市の公民連携 結果の共有)連携、協定 例取組事例	三締結 別の調	ドの推進 関査及び調査	実績				
実施結果の	評	価									
自己評価	達成	渡	計画					目標			目標 (実績値)
未達成の原因と 今後の取組											
今後の方向性				コメント							
行政改革推進 委員会の評価	達成	渡	I計画			Ⅱ目標				Ⅲ妥当性	
R4年度	期	計画	民間企業等との協定に関する状)連携、協定 代況把握	三締結	ちの推進	実績				
実施状況	下半期	計画	民間企業等との協定締結結果の) <mark>連携、協定</mark>)検証	三締結	ちの推進	実績				
実施結果の	評										目標
自己評価	達成	渡	計画					目標			(実績値)
未達成の原因と今後の取組											
今後の方向性				コメント							
行政改革推進 委員会の評価	達成	渡	I 計画			Ⅱ目標				Ⅲ妥当性	Ē
DC在薛	上半期	計画					実績				
R5年度 実施状況	$\overline{}$	計					実				
	半期	画					績				
実施結果の	評										目標
自己評価	達成	ファ	計画					目標			(実績値)
未達成の原因と 今後の取組											
今後の方向性				コメント							
行政改革推進 委員会の評価	達成	渡	I計画			Ⅱ目標				Ⅲ妥当性	Ē
R6年度	州	計画					実績				
美施状况	実施状況 下計						実績				
実施結果の	評		=1-								目標
 未達成の原因と			計画					目標			(実績値)
今後の方向性	今後の取組 			コメント							
行政改革推進	\# -1) pt=	I SLive	-,,,,,		по#				ᄪᅑᄱᄲ	
委員会の評価	達成	じら	I 計画			Ⅱ目標				Ⅲ妥当性	=

重点取組事項 2-①分野横断的な組織体制の構築

					実施計画シー	-						
No.	5		取組項目	庁内連携シス	ステムの確立							
所管課			企画調整課		関係課	全課						
取組内容			を越えた横の	D連携を強化	るため、プロジェク する。 の効率化を図るため							
期待される効果横の連携を強化することで、施策の推進や行政課題の解決を図る。												
計画年度 R2 R3 R4 R5 R6												
			プロジェク Ì の活用	・チーム、ワ	ーキンググループ	実施	実施	実施	実施	実施		
			プロジェク の現状及び訳		ーキンググループ	実施	実施	実施				
実施項目	と計画	į	プロジェク b 設置のあり力	•	ーキンググループ		準備	実施	実施	実施		
			多様な連携力	ち法の検討・	試行				実施	実施		
目標指標	数値目	標		_		_	_	_	_			

					進捗	管理シート	`					
D2年度	上半期	計画	プロジェクトチ の活用	-ーム、ワ [・]	ーキン	/ググルー:	プ実績	プロジ <i>:</i> の活用	ェクト	チーム、「	フーキン	ググループ
R2年度 実施状況 	無十十	ш	プロジェクトチ の活用 現状及び課題把	•			プ実績	の活用 プロジ <i>:</i>	ェクト	•	フーキン	ググループ ググループ
実施結果の 自己評価	評	価	プロジェクトチ 討を行った。 庁内の状況及び									
	達瓦	戊度	計画		3			目標	-	-	目標 (実績値)	_
未達成の原因と 今後の取組								·				
今後の方向性			継続	コメント	今後に	は調査結果を	を分析	行し、課題	題整理	を行う。 		
行政改革推進 委員会の評価						Ⅲ妥当性		3				

						進捗	管理シー	_			
	上半	計画	プロジェ の活用	クトチ	ーム、ワ	ーキン	/ググルー:	天	の洋田	チーム、	ワーキンググループ
R3年度	上半期	画		課題把	2握のため	の調査	Ī	績		把握のた	めの調査
実施状況	下业	計画		クトチ	ーム、ワ	ーキン	/ググルー`	一	:		
	半期	画	の活用 調査結果	の分析	ŕ			績	İ		
実施結果の	評	価									
自己評価	達原	戊度	計画	Ī					目標		目標(実績値)
未達成の原因と 今後の取組										II.	
今後の方向性					コメント						
行政改革推進 委員会の評価	達原	龙度	I計画				Ⅱ目標			Ⅲ妥当性	±
R4年度	上半期	計画	の活用				/ググルー 至(令和3年 ⁴ 等)	実			
実施状況	下半期	計画	の活用		ーム、ワ [、] こいくための		ググループ	プ実績			
実施結果の 自己評価		価	=1-	-	1						目標
	達原	戊度	計画	1					目標		(実績値)
未達成の原因と今後の取組											
今後の方向性					コメント						
行政改革推進 委員会の評価	達原	龙度	I計画				Ⅱ目標			Ⅲ妥当性	±
	上半期	計						実			
R5年度 実施状況	/43	画						績	Ī		
実施状況	下半期	計画						実績	:		
±14.4±17.0		価						45-4	1		
実施結果の 自己評価		龙度	計画	ī					目標		目標(中待件)
未達成の原因と	~	<i>7</i> 41.~	DIE	•							(実績値)
今後の取組 今後の方向性					コメント						
行政改革推進 委員会の評価	達原	龙度	I計画				Ⅱ目標			Ⅲ妥当性	±
女只云い計画	上	=⊥						+			
R6年度	上半期	計画						実績			
実施状況	下半期	計画						実績			
実施結果の		価									
自己評価	達原	龙度	計画	Ī					目標		目標(実績値)
未達成の原因と 今後の取組					1					l	SIMIL.
今後の方向性					コメント					 	
行政改革推進 委員会の評価	達原	龙度	I 計画				Ⅱ目標			Ⅲ妥当性	±

柱 2 職員力の最大化 重点取組事項 2-2一人ひとりが能力を発揮できる職場環境づくり

							実施	計画シー	-					
No.	6		取糾	項目	人材の	育成、	職員研	多の充実						
所管課			人事 企画	事課・市立 事室	方病院系	圣営	関	係課				_		
取組内容			・ い を ジ ・ E	戦員研修 ² 図る。 日々発生で	する医療	寮の課題	題に対し		星参加(へ、職員研 施し、病院	
期待される	る効果	:	職貞	の業務能	能力の向	可上、耶	職員の仕	事に対する	るモチ	ベージ	ソョン向_	Ŀ		
				計画					R2	2	R3	R4	R5	R6
				材の育 原 診計画の第			<u>の充実</u>		実力	旃	実施	実施	実施	実施
		-		子可國(7) 是研修、作	-		貴研修		実力		実施	実施	実施	実施
実施項目の	と計画	i												
								危機管理						
		-		安全管理			式 		実施		実施 	実施	実施	実施
			感穿	や対策に依	系る研修	多会			実力	施	実施	実施	実施	実施
			選択	7希望制码	肝修の延	近べ受討			100	0	105	110	115	120
目標指標	数値目			家安全管理 西回数	里及び原	感染対策	策に係る	研修会の	2		2	2	2	2
							進捗	管理シー	7					
R2年度			計画	研修計画 体への派 【 ②病院	の策定。 遣研修 全体の 「 化】医療	および リスク 寮安全領	管理能力 管理に係	実】 員研修、他 及び危機 管 る研修会ま	実種類	研修 体へ 【②	計画の策り の派遣研り 病院全体 の	定および〕 修 のリスク 育	研修の充実 運用、職員 管理能力及 で こ係る研修会	研修、他団 び危機管理
実施状況			計画	次年度の への派遣 【 ②病院	研修計画 研修 全体の 「 化】医類	画の策算 リスク 寮安全領	管理能力 管理に係	実】 研修、他団 及び危機 管 る研修会ま	実種績	次年 への 【② 能力	度の研修 派遣研修 病院全体 (計画の策策 のリスク 医療安全管	研修の充実 定、職員研 管理能力及 で 管理及び感勢	多、他団体 ど危機管理
		評化	価	新型コロ	ナウイ	ルス感			集合研	T修や	派遣研修	の実施が	難しいなれ	ハ、テキス
		達成	渡	計画	1		3			目標		3	目標 (実績値)	115人
実施結果(自己評価	の	評化	価	医療安全 医療安全 た、感染	管理に 管理研 対策研	係る研修を実 修で新	F修及び原施するこ 型コロラ	ことにより	係る研 、職員 感染症	F修を その医 Eに対	計4回実療安全管	理の能力	.とができた 向上に繋が ことにより	ぶり、ま
L ME P		達成	渡	計画	Ī		5			目標		5	目標 (実績値)	4回
未達成の原 今後の取約 今後の方向	<u>A</u>			継続	荒	コメン	禍に対して 【② 打 今後を	対応した新 病院全体の も継続して	しいの リスク 、医療	所修手 ?管理 寮安全	法を導入 能力及び 管理に係	、し、職員 「危機管理 そる研修及	- ング研修を 研修の充実 能力の強付 なび新型コロ を対向上に関	尾を図る。 ヒ】 コナウイル
行政改革技 委員会の記		達成		① I 計画 ② I 計画		3 5		Ⅱ目標		3		Ⅲ妥当性		3 4

				進捗	管理シート						
R3年度	上半期	計画	研修計画の策定者への派遣研修 【②病院全体の! 力の強化】医療領 染対策に係る研修		研修、他団体 び危機管理能 修会または感	実績	研修計 体への 【 ②病	派遣研修 院全体の 「	および運 リスク管	用、職員 理能力及	注】 研修、他団 で 危機管理 自己研修の
実施状況	下半期		次年度の研修計画 の派遣研修 【②病院全体の!	職員研修の充実 画の策定、職員研 リスク管理能力及で 安全管理に係る研 多会	修、他団体へ び危機管理能	実績					
実施結果の 自己評価		·価	計画				目標		,	目標	
未達成の原因と	~	<i>N</i>	P1 III							実績値)	
今後の方向性				コメント							
行政改革推進 委員会の評価	達店	龙度	① I 計画 ② I 計画		Ⅱ目標				I妥当性 II妥当性		
R4年度 実施状況	上半期	計画	【①人材の育成、 研修計画の策定は への派遣研修 【②病院全体の! 力の強化】医療努 染対策に係る研修	職員研修の充実 および運用、職員 リスク管理能力及 安全管理に係る研修 多会 職員研修の充実	】 研修、他団体 び危機管理能 修会または感	実績					
	下半期		次年度の研修計画 の派遣研修 【②病院全体の!	画の策定、職員研 リスク管理能力及 安全管理に係る研 多会	修、他団体へ <mark>び危機管理能</mark>	実績					
実施結果の 自己評価		価	-1	Γ			IT			目標	
日 二 評価 未達成の原因と	建局	龙 度	計画				目標		(実績値)	
今後の取組											
今後の方向性			④Ⅰ 丰画	コメント	- 11 日			Т	II妥当性		
行政改革推進 委員会の評価	達局	龙 度	① I 計画 ② I 計画		Ⅱ目標				II妥当性 II妥当性		
R5年度 実施状況	上半期下半期	計画				実績実績					
実施結果の 自己評価	-	·価	計画				目標			目標(実績値)	
未達成の原因と 今後の取組										大阪に/	
今後の方向性			介↑ ➡而	コメント	コロ畑				TOUM		
行政改革推進 委員会の評価	達原	龙 度	① I 計画 ② I 計画		Ⅱ目標				Ⅱ妥当性 Ⅱ妥当性		
R6年度 実施状況	上半期下半期					実績実績					
実施結果の 自己評価		酒	計画				目標			目標	
未達成の原因と	廷县	以区	可凹				日信		(実績値)	
今後の取組 今後の方向性				コメント							
行政改革推進	,辛口	龙度	① I 計画	コハント	Ⅱ目標				Ⅱ妥当性		
委員会の評価	廷凡	以反	②Ⅰ計画		Ⅱ目標			I	Ⅱ妥当性		

重点取組事項 2-2一人ひとりが能力を発揮できる職場環境づくり

					実施計画シー	-						
No.	7		取組項目	人事評価制度	度の運用							
所管課			人事課		関係課			_				
取組内容 職員のモチベーションや仕事の充実感を高めるような人事評価制度の運用を図る。 また、毎年度の実施状況等に応じてより良い評価制度となるよう、制度の見直しを行う。												
期待される効果 ・職員の主体的な職務の遂行及びより高い能力を持った公務員の育成 ・組織全体の士気高揚を促し、公務能率の向上につなげ、住民サービス向上の土台をつくる												
			計画	年度		R2	R3	R4	R5	R6		
			人事評価			実施	実施	実施	実施	実施		
				西、業績評価、総合訂	(目標設定面談)、フォロー 平価、フィードバック面談(育							
実施項目	と計画	İ	人事評価制度	度の見直し		実施	実施	実施	実施	実施		
目標指標	数値目	標		_		_	_	_	_	_		

				進捗	管理シート	`						
R2年度	上半期	計画	業績評価の「職務プロ談(目標設定	務目標」の設定、 定面談)	スタートアッ	実績	業績評価 プ面談(人事評価		面談)、	行動記録	タートアッ 表の記入、 の実施	
実施状況	下半期	計画	合評価、フィー	面談、能力評価、 ドバック面談(育 炎、実施状況・結	成面談)、こ		価、最終評	呼価、フィ [・] 早の開示、)	ードバッ:	ク面談(育	価、総合評 成面談)、最 、実施状況・	
実施結果の 自己評価	評	価	ズに実施できた。	度見直し後、1年間の試行期間を経て令和2年度から本格実施となったが、特段問題なくスム こ実施できた。新型コロナウイルス感染症拡大により集合形式での人事評価研修が実施できす 研修となったが、一定制度理解が進んだと思われる。								
	達成度		計画	3			目標	_	(:	目標 実績値)	_	
未達成の原因と 今後の取組				_								
今後の方向性			継続	コメント 図って	施後1年が いくととも 度となるよ	に、崩	員のモチ					
行政改革推進 委員会の評価 達成度 I計画 3 I							_		妥当性		3	

					進捗	管理シー	/				
R3年度	上半期	計画	業績評価の プ面談(目標	「職務目標」の 票設定面談)	設定、	スタートア	ッ実績	ラップ西	iの「職務目標」 i談(目標設定i		
実施状況	下半期	計画	合評価、フィ	プ面談、能力 ードバック面 の面談、実施状	談(育	成面談)、	総ス実績				
実施結果の 自己評価		価	計画					目標		目標(実績値)	
未達成の原因と 今後の取組											
今後の方向性				コメント							
行政改革推進 委員会の評価	達用	戊度	I計画			Ⅱ目標			Ⅲ妥当性		
R4年度	上半期	計画	業績評価のプロ談(目標	「職務目標」の 課設定面談)	設定、	スタートア	ッ				
実施状況	下半期	計画	フォローアッ 合評価、フィ テップアッフ	ップ面談、能力 マードバック面 プ面談、実施状	評価、 談(育 況・結	業績評価、 成面談)、 乗の検証	総 ス 績	i			
実施結果の 自己評価		価	計画					目標		月標	
未達成の原因と 今後の取組	Œ	WIX.	可岡					口1 赤		(実績値)	
今後の方向性				コメント							
行政改革推進 委員会の評価	達用	戊度	I計画			Ⅱ目標			Ⅲ妥当性		
R5年度	上半期	計画					美績	į			
実施状況	下半期	計画					美績	i			
実施結果の 自己評価		価	計画					目標		目標(実績値)	
未達成の原因と 今後の取組										(大順區/	
今後の方向性				コメント							
行政改革推進 委員会の評価	達局	戊度	I 計画			Ⅱ目標			Ⅲ妥当性		
R6年度 実施状況	上半期 下半期	計画計画					実績	İ			
実施結果の 自己評価		価	計画					目標		目標	
未達成の原因と	Œ	刈又	可凹					口1示		(実績値)	
今後の方向性				コメント							
行政改革推進 委員会の評価	達局	戊度	I 計画			Ⅱ目標			Ⅲ妥当性		

重点取組事項 2-2一人ひとりが能力を発揮できる職場環境づくり

	,		実施計画シート 取組項目 業務効率を高めるためのICTの活用											
No.	8		取組項目	業務効率を高	高めるためのICTの流	舌用								
所管課			企画調整課·	情報政策課	関係課	全課								
取組内容	容 効率的で持続可能な行財政運営を推進するため、RPA(※)を始めとする業務の効率化が期待できるICT(情報通信技術)の活用を図る。													
期待される効果 業務の効率化を図り、よりよい市民サービスにつなげる。														
計画年度 R2 R3 R4 R5 R6														
			RPAの活用及	び活用業務の)拡大	実施	実施	実施	実施	実施				
			AI-0CR (※)	活用及び活	用業務の拡大	実施	実施	実施	実施	実施				
実施項目	と計画		AI (※) の流	5用検討			実施	実施	実施	実施				
			ICTツールの	調査研究		実施	実施	実施	実施					
目標指標	数値目	標	RPA適用を検討・導入した事務数 3 5 5 5 5											

				進捗	管理シート						
R2年度 実施状況	上半期	計画	RPA、AI-0CR運 運用ルール策気	用 E、シナリオ作品	戈	実績	等)	AI-0CR追 用ルール	☑用(特別 √の整理	刊定額給付	寸金事務
) () () () () () () () () () (下半期	計画	RPA、AI-OCR運 次年度RPA適用	用、シナリオ作 業務の検討	成	実績	RPA、 職員研 討	AI-OCR追 开修会実	国用、シガ 施、次年	トリオ作月 度RPA適月	成、用業務の検
実施結果の 自己評価	評	価		DWGの開催はでき を使った操作研修							
	達原	戊度	計画			目標		4	目標 (実績値)	5件	
未達成の原因と 今後の取組											
今後の方向性			継続	コメント 作成し整を。	ったシナリオ より細やかに	やハ 行っ	パーツの	の活用が く必要が	図れるよ ある。	うに、担	!当課との調
行政改革推進 委員会の評価	達原	成度	I計画	4	Ⅱ目標	4			Ⅲ妥当性		3

[※]RPA…定型的なパソコン操作をソフトウェア型ロボットにより自動化すること。 ※AI-OCR…人工知能(学習機能)を搭載した、文字を読み取って文字データへと変換する技術のこと。 ※AI…人工知能のこと。

					進捗	管理シー	-				
R3年度	上半期	計画	ニングの写 ICTツール	F成、注 を施、A の調査	ンナリオ作成技術: 活用に関する調 研究		一実績	シナリ	ング、I	シナリオ	で 作成技術者育成ト の調査研究、AI議
実施状況	下半期	計	RPA、AI-0 シナリオ/ ICTツール 次年度RPA	F成、A の調査		查	実績				
実施結果の 自己評価	達成		計画	Į				目標		(目標 実績値)
未達成の原因と 今後の取組											
今後の方向性					コメント						
行政改革推進 委員会の評価	達成	戊度	I 計画			Ⅱ目標				Ⅲ妥当性	
R4年度 実施出記	上半期	計画	ICTツール	作成、 操作研作 の調査	ンナリオ作成技術 多)、AI活用に関 研究	者育成トレする調査、	ー実績				
実施状況	下半期		RPA、AI-0 シナリオ作 ICTツール 次年度RPA	F成、A の調査	I活用に関する調 研究	查	実績				
実施結果の 自己評価	評違成		計画	Ī.				目標		(:	目標実績値)
未達成の原因と 今後の取組	 大達成の原因と										
今後の方向性					コメント						
行政改革推進 委員会の評価	達成	戊度	I 計画			Ⅱ目標				Ⅲ妥当性	
R5年度	77/	計画					実績				
実施状況	下半期評	計画					実績				
実施結果の 自己評価	達成		計画	Į				目標		(目標 実績値)
未達成の原因と 今後の取組 今後の方向性					コメント						
行政改革推進 委員会の評価	達成	度	I計画			Ⅱ目標				Ⅲ妥当性	
R6年度	州	計画					実績				
実施状況	下半期	計画					実績				
実施結果の 自己評価	達成		計画	ī				目標			目標
未達成の原因と 今後の取組 今後の方向性	廷川	NIX.	ĒΙЩ	4	コメント			二 1/示		(実績値)
行政改革推進 委員会の評価	達成	戊度	I計画			Ⅱ目標				Ⅲ妥当性	

重点取組事項 2-2一人ひとりが能力を発揮できる職場環境づくり

					実施計画シー	-						
No.	9		取組項目	電子決裁の	推進							
所管課			総務課		関係課	企画調整調	果、財政課	、会計課				
取組内容	取組内容 迅速な意思決定と効率的な事務執行のため、電子決裁の浸透と対象範囲の拡大に取り組む。											
期待され	る効果		事務の効率化	比・迅速化の	推進、コピー使用量	と及び紙文書	書の削減					
			計画	年度		R2	R3	R4	R5	R6		
			運用状況の排 究	型握、先行自	治体等の調査・研	実施						
			庁内における	る推進体制の	確保	準備	準備	実施	実施	実施		
実施項目	と計画		環境整備(則 器の導入、名		テムとの連携、機 直し)		準備	実施	実施	実施		
目標指標	数値目	標		_		_	_	_	_	_		

					進捗	管理シート						
R2年度	上半期	計画	電子決裁の運用 近隣市及び先行			研究	実績			月状況の批 犬況の調査		
実施状況 下計 課題の整理、効果の試算 実 現状把握と課題の整理 庁内推進体制の整備 賃 庁内推進体制の整備に向けた検討 で 一定課題の整理 で 一定課題の整理 に 一定課題の表		討										
実施結果の 自己評価	評価		近隣市の導入り た。	電子決裁の 運	用状	況を把	握する中	中で、一気	定課題の	整理ができ		
	達成	渡	計画		3			目標	_	- (目標 実績値)	_
未達成の原因と 今後の取組							-					
庁内推進体制の整備を進め、職員への意識調査を行うなど、引き 今後の方向性 継続 コメント 続き電子決裁の運用拡大に向けた課題の洗い出し、検討を進めていく。												
行政改革推進 委員会の評価	達成	渡	度 I 計画 3			Ⅱ目標	_			Ⅲ妥当性		3

				進掛	管理シート					
R3年度	上半期	計画	課題の整理、 環境整備(複	効果の試算 合機の導入検討)	実績	先行自? 電子決ま	怡体への視察 战の対象範囲	、課題 拡大に	題の整理 こ向けた検討
実施状況	下半期	計画	電子決裁操作	研修、意識調査		実績				
実施結果の	評									□ + ##
自己評価	達瓦		計画				目標		(実	目標 績値)
未達成の原因と 今後の取組										
今後の方向性				コメント						
行政改革推進 委員会の評価	達成	戊度	I計画		Ⅱ目標			Ⅲ妥当	当性	
R4年度	上半期	計画	電子決裁運用整理、ワーキ	拡大後の効果のないのでは、ないで、ないで、ないでは、これでは、これでは、これでは、これでは、これでは、これでは、これでは、これ	検証、課題の	実績				
実施状況	下半期	計画	財務会計シス 備	テムとの連携に	句けた環境整	実績				
実施結果の	評						- I=		E	目標
自己評価 未達成の原因と 今後の取組	達成	艾 度	計画				目標		(実	績値)
今後の方向性				コメント						
今後の方向性 行政改革推進 委員会の評価 達成度		戊度	I計画		Ⅱ目標			Ⅲ妥当	当性	
R5年度	上半期	計画				実績				
実施状況	下半期	計画				実績				
実施結果の 自己評価	評達成		計画				目標		美(実	目標 績値)
未達成の原因と 今後の取組							1			
今後の方向性				コメント						
行政改革推進 委員会の評価	達成	戊度	I計画		Ⅱ目標			Ⅲ妥当	当性	
R6年度	上半期	計画				実績				
実施状況	下半期	計画				実績				
実施結果の 自己評価	達成		計画				目標		(±	目標 績値)
未達成の原因と 今後の取組									(天	/!只IP <i>J</i>
今後の方向性				コメント						
行政改革推進 委員会の評価	達成	戊度	I 計画		Ⅱ目標			Ⅲ妥≌	当性	

柱 3 財政基盤の安定化

重点取組事項 3-①経常的経費の見直し

					実施計画シート										
No.	10		取組項目												
所管課			財政課												
取組内容 経常的経費(※)を含む事務事業の実態を把握、検証した上で、事務事業の取捨選択やスクラップ・アンド・ビルド(※)などを徹底することで、健全で持続可能な財政運営を行う。															
期待される効果 最少の経費で最大の効果を挙げることの徹底															
計画年度 R2 R3 R4 R5 R6															
				る経常的経費を 題点などの検討	:含む事務事業の見直 †	実施	実施	実施	実施	実施					
			主管課による	事務事業の実態	※把握及び検討	実施	実施	実施	実施	実施					
実施項目。	と計画	į	検討事項の審査	查		実施	実施	実施	実施	実施					
当初予算など編成事務において事務事業の取捨選 択やスクラップ・アンド・ビルドなどの実施 実施 実施 実施 実施 実施 実施									実施						
目標指標	数値目	標	経常的経費に	おける事務事業	美の見直し(検討数)	10	10	10	10	10					

					進捗管	理シート						
R2年度 実施状況	上半期	証	改善・課題点等 主管課による実 検討事項の審査	態把握及び	改善・課	題点等の検討	実績	要求上降財政最近	限額配分適化に向	分作業実	組開始	照会
夫他认沉	下半期	計画	審査結果に基づ	く当初予算だ	などの編	i成	実績				上限額の決 経費の配分	
実施結果の 自己評価	評価		スクラップ・ア 直し(サマーレ することができ	ビュー)等	を各所管	言において行	い、貝	才政調整	基金の国	収り崩し	額を前年度	で存事業の見 でより抑制等
	達成度		計画		5			目標	Ę	5	目標 (実績値)	20件
未達成の原因と 今後の取組												
今後の方向性			継続	コメント		変化やニース						よう、今後
行政改革推進 委員会の評価	達原	戊度	I計画	5		Ⅱ目標		5		Ⅲ妥当付	性	4

※経常的経費…義務的経費(支出が義務付けられている人件費、扶助費及び公債費の合計)のほか、物件費、補助費等で毎年度継続的に支出される経費のこと。 ※スクラップ・アンド・ビルド…既存事業の見直しや改善、廃止を意識し、事業の再構築を図ること。

					ì	進捗管	理シート						
R3年度 実施状況	上半期	画	改善・課題 主管課によ 検討事項の	気 に る実態)審査)検討 換扱びご	女善·課题	題点等の検討	実績	要求_ 財政	事業の見 上限額配 最適化に 予算編成	分作業向けた	ついて各i 実施 取組開始 開始	課へ照会
	下半期		審査結果に	 <u>-</u> 基づく	、当初予算な	よどの編		実績					
実施結果の		価										口捶	
自己評価	達瓦	龙度	計画	Ī					目標			目標 (実績値)	
未達成の原因と今後の取組						1							
今後の方向性					コメント								_
行政改革推進 委員会の評価	達瓦	成度	I 計画				Ⅱ目標				Ⅲ妥当怕	生	
R4年度	上半期	計画	改善・課題 主管課によ 検討事項の	点等の る実態)審査)検討 熱把握及び改	女善・課題 女善・課題	題点等の検討	実績					
実施状況	下半期	計画	審査結果に	<u>:</u> 基づく	、当初予算な	ょどの編	i 成	実績					
実施結果の		価										1	
自己評価 未達成の原因と 今後の取組 今後の方向性 行政改革推進	達瓦	成度	計画	Ĩ					目標			目標 (実績値)	
					コメント								
行政改革推進 委員会の評価	達原	成度	I 計画				Ⅱ目標				Ⅲ妥当怕	生	
R5年度	上半期	計画						実績					
実施状況	下半期							実績					
実施結果の 自己評価		価	計画	ā					目標			目標	
未達成の原因と 今後の取組	<i>.</i>	XI.~	РІ						יעור			(実績値)	<u> </u>
今後の方向性					コメント								
行政改革推進 委員会の評価	違师	成度	I 計画				Ⅱ目標				Ⅲ妥当作	生	
R6年度	上半期	計画						実績					
実施状況	下半期	計画						実績					
実施結果の	評	価											
自己評価	達瓦	龙 度	計画	j					目標			目標 (実績値)	
未達成の原因と 今後の取組						т							
今後の方向性					コメント								
行政改革推進 委員会の評価	達原	龙度	I 計画				Ⅱ目標				Ⅲ妥当作	生	

柱 3 財政基盤の安定化

重点取組事項 3-①経常的経費の見直し

	実施計画シート											
No.	11		取組項目	元金償還額を	と上回らない市債の	発行						
所管課財政課 関係課						全課						
取組内容												
期待され	る効果		償還財源に多	額の一般財源	原を充当する公債費の	の削減						
			計画	年度		R2	R3	R4	R5	R6		
			元金償還額を	上回らない。	方債の発行	実施	実施	実施	実施	実施		
			公債費の抑制			実施	実施 実施 実施					
実施項目	と計画											
目標指標	数値目標 年度末の市債残高 421.0億円 418.5億円 416.0億円 413.5億円 411.0億円							411.0億円				

	<u>進捗管理シート</u>														
R2年度	上半期		主管課によ 財政フレー)優先順位等の検討・決定 食討				市債発行を伴う事業費について各課へ照会、 優先順位等の検討					
実施状況	下半期	計画	検討結果に	基づく	、当初予算等の編成				実績	市債発行を伴う事業を精査等する中で、元金 償還額を上回らない市債発行となる当初予算 を編成					金算
実施結果の	評価		元金償還額を上回らない市債の発行に努め、						公信	責費を	削減する	ることか	べきた。	,	
自己評価	達成度		計画		5				[目標		5	目標 (実績値)	407.4億円	円
未達成の原因と 今後の取組								-	_						
今後の方向性			継続						を維持するため、今後も、元金償還智 に努める。				観を上回ら	>	
行政改革推進 委員会の評価						4			Ⅲ妥当怕	生	4				

[※]一般財源…使途が特定されない財源のこと(市町村税や普通交付税など)。

[※]市債…学校建設や道路整備のように一時的に多額の費用が必要となるときに、地方公共団体が国や銀行などから借り入れる資金のこと。

[※]公債費…地方公共団体が長期的に借り入れた資金(地方債)の元利償還金や、一時的に借り入れた資金の利子の支払いに要する経費。

[※]元金償還額…市債の元金返済額のこと。

					ì	進捗管	理シート						
R3年度	上半期	計画	主管課によ 財政フレー	、る事業 -ム等の	美の優先順位)検討	近等の検	討・決定			発行を伴う事 憂先順位等 <i>0</i>			て各課へ照
実施状況	下半期	計画	検討結果に	∠基づく	当初予算等	い 編成	Ż	実績					
実施結果の		価										目標	
自己評価	達原	戊度	計画	Ī				E	目標		(実績値)	
未達成の原因と 今後の取組													
今後の方向性					コメント								
行政改革推進 委員会の評価	達原	戊度	I 計画				Ⅱ目標			Ⅲ妥	经当性		
	上半期	計画	主管課によ財政フレー	る事業 -ム等の	を を を を と で し 検討	立等の検	討・決定	実績					
R4年度 実施状況													
	下半期	計画	検討結果に	基づく	当初予算等	学の編成	Š	実績					
 実施結果の		価											
自己評価	達原	戊度	計画	Ī				E	目標		(目標(実績値)	
未達成の原因と 今後の取組					I								
今後の方向性					コメント								
行政改革推進 委員会の評価	達原	戊度	I 計画				Ⅱ目標			Ⅲ妥	经当性		
	上半期	計画						実績					
R5年度 実施状況	下												
	半期	計画						実績					
 実施結果の		価											
自己評価	達原	戊度	計画	Ī				E	目標		(目標 (実績値)	
未達成の原因と 今後の取組								·			·		
今後の方向性					コメント								
行政改革推進 委員会の評価	達原	戊度	I計画				Ⅱ目標			Ⅲ妥	经当性		
	上半期	計画						実績					
R6年度 実施状況													
	下半期	計画						実績					
 実施結果の		価											
自己評価	達原	戊度	計画	Ī				E	目標		(目標(実績値)	
未達成の原因と 今後の取組					ı								
今後の方向性					コメント								
行政改革推進 委員会の評価	達原	戊度	I 計画				Ⅱ目標			Ⅲ 妥	经当性		

柱 3 財政基盤の安定化

重点取組事項 3-①経常的経費の見直し

					実施計画シー	-							
No.	12		取組項目	公共施設マス	ネジメントの推進								
所管課			財産管理課		関係課	各施設所管課							
取組内容 公共施設の計画的な維持修繕による長寿命化や施設保有総量の最適化(施設の原等)などを検討し、効率的・効果的な施設運営のあり方を検討し、見直す。										統合			
期待され	る効果		施設の適正化	とにより安定	した財政運営を図る) _o							
			計画	年度		R2	R3	R4	R5	R6			
			施設の廃止、	統合等の検	討・見直し	実施	実施	実施	実施	実施			
			各施設個別語	十画の策定		実施	実施						
実施項目	と計画												
目標指標	数値目	標	標 建築施設延床面積削減率(平成28年対比) 1.48% 1.85% 2.22% 2.59%										

					進捗	管理シー	7						
R2年度	上半期	計画	亀岡市公共旅 の開催	西設マネジメ	ント推	進進本部会	会議	実績各個別計画策定状況の把握及び作成依頼					
実施状況	下半期	計画	各個別施設計	計画の策定				実績	各個別施設計画の策定				
実施結果の	評	価	建築施設の延 把握及び各旅	築施設の延床面積削減率は、数値目標を達成している。各個別施設計画の策定は、状況 握及び各施設所管課への作成依頼を行い、予定した全施設の計画策定を達成した。									
自己評価	達成度		計画		4			目標		4	ŀ	目標 (実績値)	3.41%
未達成の原因と 今後の取組				·				_			·		
今後の方向性 継続 コメント 施設の廃止、統合等の検討・見直しを							を引き続	き行う。					
行政改革推進 委員会の評価	達原	戊度	I計画	4		Ⅱ目標			4		Ⅲ妥当性	E	3

※公共施設マネジメント…公共施設の計画的な維持修繕による長寿命化や施設保有総量の最適化(総量縮減)など、市が保有する公共施設を最適に維持管理し、有効活用を図ることで、適切な行政サービスの提供と安定した財政運営を両立させるための取組のこと。

						進捗	管理シート	-					
R3年度	期		亀岡市公理	共施部	とマネジメ	ント推	推進本部会記	議実績	亀岡市の開催	i公共施設	サマネジ	メント推	推本部会議
実施状況	下半期	画	各個別施設等総合	設計画管理計	画を反映し 十画の改定	ー た、集	电 岡市公共加	施実績					
実施結果の	評			_		<u>-</u> 						口梅	
自己評価	達成	戊度	計画	Ī					目標			目標 (実績値)	
未達成の原因と今後の取組					1	1							
今後の方向性					コメント								
行政改革推進 委員会の評価	達成	戊度	I計画				Ⅱ目標				Ⅲ妥当性	E	
R4年度 実施出記	期	計画		の延床	 :面積削減	のため	めの研究・村	検績					
実施状況	下半期	画	亀岡市公の開催	共施設	とマネジメ	ント推	推進本部会語	議績					
実施結果の	評			_		<u>-</u> 						口価	
自己評価	達成		計画	Ī					目標			目標 (実績値)	
未達成の原因と 今後の取組													
今後の方向性					コメント								
行政改革推進 委員会の評価	達成	戊度	I計画				Ⅱ目標				Ⅲ妥当性	Ē	
R5年度	上半期	計画						実績					
実施状況	下半期	画						実績					
実施結果の 自己評価	評					<u> </u>			- 1			目標	
未達成の原因と	達成	()	計画	j					目標			(実績値)	
今後の取組 今後の方向性					コメント								
行政改革推進 委員会の評価	達成	戊度	I計画				Ⅱ目標				Ⅲ妥当性	E	
R6年度 実施状況	下半期	計画						実績実績					
実施結果の 自己評価	達成		計画	1					目標			目標(実績値)	
未達成の原因と 今後の取組													
今後の方向性				_	コメント		_	_	_	_	_	_	
行政改革推進 委員会の評価	達成	戊度	I 計画				Ⅱ目標				Ⅲ妥当性	Ē	

柱 3 財政基盤の安定化 重点取組事項 3-②受益と負担の見直し

==///- // ₁	- 3 ' / ` [
				実施計画シー	٢						
No.	13	取組項目	受益者負担(の適正化							
所管課		企画調整課	・教育総務課	関係課	使用料・	手数料の所	管課				
取組内容 受益と負担の公平性を確保する観点から、公共サービスの手数料や使用料について、近隣との比較による現状分析等を実施し、適正な負担の程度の検証や適正化を図る。											
期待される効果 受益と負担の公平性を保つ											
		計画	i年度		R2	R3	R4	R5	R6		
		①使用料・	手数料の検証			•	•	•			
		使用料・手 調査	数料の状況把	握、近隣市の状況	実施	実施	実施				
		調査結果の 現状分析	倹証、近隣市	との比較等による		実施	実施	実施			
実施項目	レ計画		数料の適正化	の検討・見直し		実施	実施	実施	実施		
大心块口	(二円円	②学校施設(吏用料の検証			•	•	•			
		学校施設使序 調査	用料の状況把	握、近隣市の状況	実施						
		調査結果の対近隣市との対	検証 北較等による	現状分析	実施						
		使用料徴収の	の適正化を検	討・見直し		実施					
目標指標	数値目	標	_		_	_	_	_	_		
				進捗管理シー	١						

				進捗	管理シート						
R2年度 実施状況	上半期	計画	【 ②学校施設 假 学校施設使用料		実績	平成27 校に 京都 が が が が り が り と り と り と り り り り り り り り	年度か 使用料 」を算 下の他 使用料	」「中学 出。 市の「体	年度まで 校施設使 育館使用 1条例・規	(用料」から料」「グラー	
	下半期	計画	【 ②学校施設 優 近隣市の状況訓			実績	京都府 使用料 設使用	内の他 と比較 条例施	した。ま 行規則の	を調査し た、亀岡	、亀岡市の 市立学校施 正し、申請 った。
実施結果の 自己評価	評	価	比較等による現 把握できた。ま	使用料の検証】 近 見状分析を行った もた、亀岡市立等 図ることができた	と。 亀岡市の や校施設使用	使用	料が他	市と比	較して概	Tね適当で すること	あることが
	達原		計画	5			目標	-	_	目標 (実績値)	_
未達成の原因と 今後の取組						_					
今後の方向性			継続		学校施設使用 ないの利便性					6正化を検 	討し、使用
行政改革推進 委員会の評価	達原	戊度	I計画	4	Ⅱ目標		_		Ⅲ妥当作	生	3

			進持	歩管理シート				
	上		斗・手数料の検証】 手数料の状況把握		l l/F	吏用料	用料・手数料の 様の状況把握のため	検証】 かの調査に向けた事
	上半期	☑【②学校旅	記使用料の検証 】	日去)	実績	8を進 【 ②学	めた 校施設使用料の 権	食証 】
R3年度 実施状況			双の適正化を検討・ 斗・手数料の検証 】	兄担し	仮	吏用料	の支払方法を拡力	\
	下当	近隣市の状態	代況調査、調査結果)比較等による現状	の検証 分析	実績			
	期	1 【②学校旅	西設使用料の検証】 双の適正化を検討・		績			
 実施結果の	評価		大・シン地 正一七 と 「矢巾」	元旦し				
自己評価	達成限	計画			目	標	(目標
未達成の原因と 今後の取組 今後の方向性			コメント					
行政改革推進	達成限	E I計画		Ⅱ目標			Ⅲ妥当性	
委員会の評価	L			2 1 1 1 1 1			<u> </u>	
R4年度	半期	【①使用料	斗・手数料の検証】 ^代 況把握		実績			
実施状況	下半	【①使用料	4・手数料の検証】	O LL 転	実			
	半崩期	使用料・手	代況調査、近隣市と -数料の適正化を検	討	実績			
実施結果の	評価							
自己評価	達成图	計画			目	標	(目標 実績値)
未達成の原因と 今後の取組								
今後の方向性			コメント					
行政改革推進 委員会の評価	達成图	E I計画		Ⅱ目標			Ⅲ妥当性	
	上半期	 			実績			
R5年度 実施状況	型							
	ト 半 期	<u> </u>			実績			
実施結果の	評価					ı=-		目標
自己評価 未達成の原因と	達成图	計画			目	標	(実績値)
今後の取組 今後の方向性			コメント					
行政改革推進 委員会の評価	達成原	E I計画		Ⅱ目標			Ⅲ妥当性	
	上書	<u>+</u>			実			
R6年度 実施状況	半期下				績			
	半期	 			実績			
実施結果の	評価							
自己評価	達成限	計画			目	標	(目標 (実績値)
未達成の原因と 今後の取組								
今後の方向性			コメント					
行政改革推進 委員会の評価	達成图	E I計画		Ⅱ目標			Ⅲ妥当性	

亀岡市行財政改革大綱 2020-2024 実施計画 令和4年度

亀岡市政策企画部企画調整課

〒621-8501 亀岡市安町野々神8番地

 $\mathtt{TEL}(0771)25 - 5006 \diagup \mathtt{FAX}(0771)24 - 5501$

E-Mail yume-vision@city.kameoka.lg.jp