

亀岡市行財政改革大綱2020-2024実施計画 令和3年度
(令和3年8月見直し)について(報告)

令和3年度第1回亀岡市行政改革推進委員会(令和3年6月2日開催)において、令和2年度実施計画の取組結果について、評価していただきました。

委員会の評価結果を受け、以下の調書について、令和3年度下半期の計画内容の見直しを行いましたので報告します。

1 見直した調書

No.	取組事項	所管課	変更内容 (令和3年度下半期の計画)
9	電子決裁の推進	総務課	電子決裁を浸透させていくため、「庁内推進体制の整備」から「電子決裁操作研修、意識調査」に変更。
12	公共施設マネジメントの推進	財産管理課	分かりやすい表現にするため、「亀岡市公共施設等総合管理計画の改定」から「各個別施設計画を反映した、亀岡市公共施設等総合管理計画の改定」に変更。

実施計画（令和3年8月見直し）について

柱 2 職員力の最大化

重点取組事項 2-②一人ひとりが能力を発揮できる職場環境づくり

実施計画シート

No.	9	取組項目	電子決裁の推進				
所管課	総務課	関係課	企画調整課、財政課、会計課				
取組内容	迅速な意思決定と効率的な事務執行のため、電子決裁の浸透と対象範囲の拡大に取り組む。						
期待される効果	事務の効率化・迅速化の推進、コピー使用量及び紙文書の削減						
計画年度			R2	R3	R4	R5	R6
実施項目と計画	運用状況の把握、先行自治体等の調査・研究		実施				
	庁内における推進体制の確保		準備	準備	実施	実施	実施
	環境整備（財務会計システムとの連携、機器の導入、各種規程の見直し）			準備	実施	実施	実施
目標指標	数値目標	—	—	—	—	—	—

進捗管理シート

R2年度 実施状況	上半期	計画	電子決裁の運用状況の把握 近隣市及び先行自治体の調査・研究		実績	電子決裁の運用状況の把握 近隣市の導入状況の調査	
	下半期	計画	課題の整理、効果の試算 庁内推進体制の整備		実績	現状把握と課題の整理 庁内推進体制の整備に向けた検討	
実施結果の 自己評価	評価	近隣市の導入状況の調査や、電子決裁の運用状況を把握する中で、一定課題の整理ができた。					
	達成度	計画	3	目標	—	目標 (実績値)	—
未達成の原因と 今後の取組	—						
今後の方向性	継続	コメント	庁内推進体制の整備を進め、職員への意識調査を行うなど、引き続き電子決裁の運用拡大に向けた課題の洗い出し、検討を進めていく。				
行政改革推進 委員会の評価	達成度	I 計画	3	II 目標	—	III 妥当性	3

進捗管理シート

R3年度 実施状況	上半期	計画	課題の整理、効果の試算 環境整備（複合機の導入検討）			実績	
	下半期	計画	序内推進体制の整備 電子決裁操作研修、意識調査			実績	
実施結果の 自己評価	評価						
	達成度	計画		目標		目標 (実績値)	
未達成の原因と 今後の取組							
今後の方向性			コメント				
行政改革推進 委員会の評価	達成度	I 計画		II 目標		III 妥当性	
R4年度 実施状況	上半期	計画				実績	
	下半期	計画				実績	
実施結果の 自己評価	評価						
	達成度	計画		目標		目標 (実績値)	
未達成の原因と 今後の取組							
今後の方向性			コメント				
行政改革推進 委員会の評価	達成度	I 計画		II 目標		III 妥当性	
R5年度 実施状況	上半期	計画				実績	
	下半期	計画				実績	
実施結果の 自己評価	評価						
	達成度	計画		目標		目標 (実績値)	
未達成の原因と 今後の取組							
今後の方向性			コメント				
行政改革推進 委員会の評価	達成度	I 計画		II 目標		III 妥当性	
R6年度 実施状況	上半期	計画				実績	
	下半期	計画				実績	
実施結果の 自己評価	評価						
	達成度	計画		目標		目標 (実績値)	
未達成の原因と 今後の取組							
今後の方向性			コメント				
行政改革推進 委員会の評価	達成度	I 計画		II 目標		III 妥当性	

柱 3 財政基盤の安定化

重点取組事項 3-①経常的経費の見直し

実施計画シート

No.	12	取組項目	公共施設マネジメントの推進				
所管課		財産管理課	関係課	各施設所管課			
取組内容	公共施設の計画的な維持修繕による長寿命化や施設保有総量の最適化（施設の廃止、統合等）などを検討し、効率的・効果的な施設運営のあり方を検討し、見直す。						
期待される効果	施設の適正化により安定した財政運営を図る。						
計画年度			R2	R3	R4	R5	R6
実施項目と計画	施設の廃止、統合等の検討・見直し		実施	実施	実施	実施	実施
	各施設個別計画の策定		実施	実施			
目標指標	数値目標	建築施設延床面積削減率（平成28年対比）	1.48%	1.85%	2.22%	2.59%	2.96%

進捗管理シート

R2年度 実施状況	上半期	計画	亀岡市公共施設マネジメント推進本部会議の開催		実績	各個別計画策定状況の把握及び作成依頼	
	下半期	計画	各個別施設計画の策定		実績	各個別施設計画の策定	
実施結果の 自己評価	評価	建築施設の延床面積削減率は、数値目標を達成している。各個別施設計画の策定は、状況把握及び各施設所管課への作成依頼を行い、予定した全施設の計画策定を達成した。					
	達成度	計画	4	目標	4	目標 (実績値)	3.41%
未達成の原因と 今後の取組		-					
今後の方向性		継続	コメント	施設の廃止、統合等の検討・見直しを引き続き行う。			
行政改革推進 委員会の評価	達成度	I計画	4	II目標	4	III妥当性	3

※公共施設マネジメント…公共施設の計画的な維持修繕による長寿命化や施設保有総量の最適化（総量縮減）など、市が保有する公共施設を最適に維持管理し、有効活用を図ることで、適切な行政サービスの提供と安定した財政運営を両立させるための取組のこと。

進捗管理シート

R3年度 実施状況	上半期	計画	亀岡市公共施設マネジメント推進本部会議の開催				実績	
	下半期	計画	亀岡市公共施設等総合管理計画の改定 各個別施設計画を反映した、亀岡市公共施設等総合管理計画の改定				実績	
実施結果の 自己評価	計画							
	達成度	計画		目標		目標 (実績値)		
未達成の原因と 今後の取組								
今後の方向性			コメント					
行政改革推進 委員会の評価	達成度	I 計画		II 目標		III 妥当性		
R4年度 実施状況	上半期	計画					実績	
	下半期	計画					実績	
実施結果の 自己評価	評価							
	達成度	計画		目標		目標 (実績値)		
未達成の原因と 今後の取組								
今後の方向性			コメント					
行政改革推進 委員会の評価	達成度	I 計画		II 目標		III 妥当性		
R5年度 実施状況	上半期	計画					実績	
	下半期	計画					実績	
実施結果の 自己評価	評価							
	達成度	計画		目標		目標 (実績値)		
未達成の原因と 今後の取組								
今後の方向性			コメント					
行政改革推進 委員会の評価	達成度	I 計画		II 目標		III 妥当性		
R6年度 実施状況	上半期	計画					実績	
	下半期	計画					実績	
実施結果の 自己評価	評価							
	達成度	計画		目標		目標 (実績値)		
未達成の原因と 今後の取組								
今後の方向性			コメント					
行政改革推進 委員会の評価	達成度	I 計画		II 目標		III 妥当性		