

# 平成 29 年度第 2 回 亀岡市立病院 経営審議会資料



平成 29 年 11 月 10 日 亀岡市立病院

## 目 次

|                             |    |
|-----------------------------|----|
| 施設基準の届出受理状況                 | 1  |
| 市民健康講座等の開催状況                | 2  |
| 亀岡市立病院 新改革プラン アクションプランの進捗状況 | 3  |
| 機能別、部門別アクションプランと管理責任者のコメント  | 7  |
| 機能別入院、外来の推移                 | 11 |

## 施設基準の届出受理状況

| 受理届出名称                             | 点数・円                           | 算定開始年月日     | 算定終了年月日                  |
|------------------------------------|--------------------------------|-------------|--------------------------|
| 薬剤管理指導料                            | 325・380点/回                     | 平成16年 6月 1日 |                          |
| ペースメーカー移植術(心筋電極・経静脈電極)及びペースメーカー交換術 | 15,060・9,520点<br>4,000点        | 平成16年 6月 1日 |                          |
| 大動脈バルーンパンピング法 (IABP法)              | 8,780点(初日)<br>3,680点(2日以降)     | 平成16年 6月 1日 |                          |
| 入院時食事療養/生活療養 (I)                   | 640円/554円                      | 平成16年 8月 1日 |                          |
| 開放型病院共同指導料                         | 220点/日                         | 平成16年 9月 1日 |                          |
| 重症者等療養環境特別加算                       | 300点(個室)/日<br>150点(2人部屋)/日     | 平成16年11月 1日 |                          |
| 麻酔管理料 (I) (硬膜外・脊椎/全身麻酔)            | 200/900点                       | 平成17年 5月 1日 |                          |
| 一般病棟入院基本料 7対1                      | 1,591点/日                       | 平成18年 5月 1日 | 平成26年 3月 31日<br>※10対1へ変更 |
| 検体検査管理加算 (I)                       | 40点/月                          | 平成20年 4月 1日 |                          |
| がん性疼痛緩和指導管理料 2                     | 100点/月                         | 平成22年 7月 1日 |                          |
| CT撮影及びMRI撮影                        | 900・1,330点                     | 平成24年 4月 1日 |                          |
| 輸血管理料 II                           | 110点                           | 平成24年 4月 1日 |                          |
| 検体検査管理加算 (II)                      | 100点/月                         | 平成24年 6月 1日 |                          |
| がん治療連携指導料                          | 300点/月                         | 平成24年12月 1日 |                          |
| 外来化学療法加算 1                         | 1A : 820点<br>1B : 670点         | 平成25年11月 1日 |                          |
| 一般病棟入院基本料 10対1                     | 1,332点/日                       | 平成26年 4月 1日 |                          |
| 感染防止対策加算 2                         | 100点/入院初日                      | 平成26年 6月 1日 |                          |
| 無菌製剤処理料 1、2                        | 1 : 180点/日<br>2 : 40点/日        | 平成26年10月 1日 |                          |
| 診療録管理体制加算 2                        | 30点/入院初日                       | 平成27年10月 1日 |                          |
| データ提出加算 1                          | 170点/入院中1回                     | 平成27年10月 1日 |                          |
| がん患者指導管理料 1、2                      | 1 : 500点/回<br>2 : 200点(6回まで)/回 | 平成27年11月 1日 |                          |
| 人工肛門・人工膀胱造設術前処置加算                  | 450点                           | 平成27年12月 1日 | 平成29年7月 31日              |
| 地域包括ケア病棟入院料 1 及び地域包括ケア入院医療管理料 1    | 2,558点/日                       | 平成28年 3月 1日 |                          |
| 医療安全対策加算 2                         | 35点/入院初日                       | 平成28年10月 1日 |                          |
| 医療機器安全管理料 1                        | 100点/月                         | 平成28年10月 1日 |                          |
| 持続血糖測定器加算                          | 1,320点                         | 平成29年 2月 1日 |                          |
| 皮下連続式グルコース測定                       | 700点/一連につき                     | 平成29年 2月 1日 |                          |
| 地域包括ケア病棟入院料 看護職員配置加算               | 150点/日                         | 平成29年 2月 1日 |                          |
| 療養環境加算                             | 25点/日                          | 平成29年 4月 1日 |                          |
| 認知症ケア加算 2                          | 30点(14日以内)/日<br>10点(15日以上)日    | 平成29年 4月 1日 |                          |
| コンタクトレンズ検査料 1                      | 200点/回                         | 平成29年 4月 1日 |                          |
| 小児食物アレルギー負荷検査                      | 1,000点/年2回                     | 平成29年 4月 1日 |                          |
| 脳血管疾患等リハビリテーション料 (II)              | 200点/180日以内                    | 平成29年 4月 1日 |                          |
| 運動器リハビリテーション料 (I)                  | 185点/150日以内                    | 平成29年 4月 1日 |                          |
| 後発医薬品使用体制加算 1                      | 42点/入院初日                       | 平成29年 6月 1日 |                          |
| がん患者指導管理料 3                        | 200点(6回まで)/回                   | 平成29年 6月 1日 |                          |
| 50対1急性期看護補助体制加算                    | 120点(14日以内)/日                  | 平成29年 9月 1日 |                          |
| 糖尿病透析予防指導管理料                       | 350点/月                         | 平成29年10月 1日 |                          |

## 市民健康講座等の開催状況

|                    |             |   |
|--------------------|-------------|---|
| 平成<br>29<br>年<br>度 | 平成 29 年 5 月 | <p>第 1 回 <span style="float: right;">参加者：29 人</span></p> <p>講演：「乳がん」とはどんな病気？よし！検診に行ってみよう」</p> <p>講師：日本乳がん学会 乳腺専門医 田中 宏樹</p> <p style="padding-left: 40px;">検診マンモグラフィー撮影認定 上原 久美</p> <p style="padding-left: 40px;">看護師（がん化学療法看護認定） 山田 易余</p> <p>体験：乳房触診体験、がん検診受付（亀岡市保健センター）</p> <p>開催場所：亀岡市立病院 ウエルネスホール</p>   |
|                    | 平成 29 年 6 月 | <p>第 2 回 <span style="float: right;">参加者：29 人</span></p> <p>講演：「乳がん」とはどんな病気？よし！検診に行ってみよう」</p> <p>講師：日本乳がん学会 乳腺専門医 田中 宏樹</p> <p style="padding-left: 40px;">検診マンモグラフィー撮影認定 上原 久美</p> <p style="padding-left: 40px;">看護師（がん化学療法看護認定） 山田 易余</p> <p>体験：乳房触診体験、がん検診受付（亀岡市保健センター）</p> <p>開催場所：南つつじヶ丘コミュニティーセンター</p> |
|                    | 平成 29 年 7 月 | <p>第 3 回 <span style="float: right;">参加者：45 人</span></p> <p>講演：「医療スタッフが教える“コツ”～お薬・家庭用血圧計～」</p> <p>講師：薬剤師 居村 理紗</p> <p style="padding-left: 40px;">臨床工学技士 長尾 泰弘</p> <p>体験：家庭用血圧計展示、カプセル剤・錠剤、電子版お薬手帳のパフレットなど</p> <p>開催場所：亀岡市立病院 ウエルネスホール</p>  |
|                    | 平成 29 年 9 月 | <p>平成 29 年度 亀岡市立病院 健康講座 <span style="float: right;">参加者：146 人</span></p> <p>講演：「大丈夫ですか？あなたの「腰痛」～皆さんの疑問お答えします～」</p> <p>講師：整形外科医師 山崎 哲朗</p> <p style="padding-left: 40px;">内科部長 木村 史子</p> <p style="padding-left: 40px;">麻酔科部長 橋本 朋子</p> <p>体験：「腰痛体操」 リハビリテーション科 織田 史雄</p> <p>開催場所：亀岡市役所 市民ホール</p>              |

# 亀岡市立病院 新改革プラン アクションプランの進捗状況

プラン総括(主要な項目を抜粋)

=目標未達成

| 項目                      | 年度       | 目標値    | 実績値    |        |    |    | 進捗度  |      |      |    |  |
|-------------------------|----------|--------|--------|--------|----|----|------|------|------|----|--|
|                         |          |        | Q1     | Q2     | Q3 | Q4 | Q1   | Q2   | Q3   | Q4 |  |
| 外来患者数(人)                | 27       | -      | 64,227 |        |    |    | -    |      |      |    |  |
|                         | 28       | -      | 61,776 |        |    |    | -    |      |      |    |  |
|                         | 29       | 62,883 | 13,979 | 14,384 |    |    | 22%  | 23%  |      |    |  |
|                         | 30       | 62,543 |        |        |    |    |      |      |      |    |  |
|                         | 31       | 62,147 |        |        |    |    |      |      |      |    |  |
|                         | 32       | 61,190 |        |        |    |    |      |      |      |    |  |
| 初診患者数(人)                | 27       | -      | 12,325 |        |    |    | -    |      |      |    |  |
|                         | 28       | -      | 11,694 |        |    |    | -    |      |      |    |  |
|                         | 29       | 10,883 | 2,660  | 2,919  |    |    | 24%  | 27%  |      |    |  |
|                         | 30       | 11,043 |        |        |    |    |      |      |      |    |  |
|                         | 31       | 11,147 |        |        |    |    |      |      |      |    |  |
|                         | 32       | 11,190 |        |        |    |    |      |      |      |    |  |
| 1日あたり外来患者数(人)           | 27       | -      | 264.5  |        |    |    | -    |      |      |    |  |
|                         | 28       | -      | 254.2  |        |    |    | -    |      |      |    |  |
|                         | 29       | 257    | 225    | 232    |    |    | 88%  | 90%  |      |    |  |
|                         | 30       | 255    |        |        |    |    |      |      |      |    |  |
|                         | 31       | 254    |        |        |    |    |      |      |      |    |  |
|                         | 32       | 250    |        |        |    |    |      |      |      |    |  |
| 外来単価(円)                 | 27       | -      | 9,606  |        |    |    | -    |      |      |    |  |
|                         | 28       | -      | 10,100 |        |    |    | -    |      |      |    |  |
|                         | 29       | 9,900  | 12,044 | 11,126 |    |    | 122% | 112% |      |    |  |
|                         | 30       | 9,935  |        |        |    |    |      |      |      |    |  |
|                         | 31       | 10,019 |        |        |    |    |      |      |      |    |  |
|                         | 32       | 10,133 |        |        |    |    |      |      |      |    |  |
| 救急搬送患者数(人)              | 27       | -      | 511    |        |    |    | -    |      |      |    |  |
|                         | 28       | -      | 672    |        |    |    | -    |      |      |    |  |
|                         | 29       | 546    | 157    | 165    |    |    | 29%  | 30%  |      |    |  |
|                         | 30       | 588    |        |        |    |    |      |      |      |    |  |
|                         | 31       | 630    |        |        |    |    |      |      |      |    |  |
|                         | 32       | 672    |        |        |    |    |      |      |      |    |  |
| 救急搬送応需率(%)              | 27       | -      | 60.6   |        |    |    | -    |      |      |    |  |
|                         | 28       | -      | 69.8   |        |    |    | -    |      |      |    |  |
|                         | 29       | 65.0   | 69.5   | 69.0   |    |    | 107% | 106% |      |    |  |
|                         | 30       | 70.0   |        |        |    |    |      |      |      |    |  |
|                         | 31       | 75.0   |        |        |    |    |      |      |      |    |  |
|                         | 32       | 80.0   |        |        |    |    |      |      |      |    |  |
| 救急・時間外受入件数(件)           | 27       | -      | 2,290  |        |    |    | -    |      |      |    |  |
|                         | 28       | -      | 2,236  |        |    |    | -    |      |      |    |  |
|                         | 29       | 2,415  | 469    | 510    |    |    | 19%  | 21%  |      |    |  |
|                         | 30       | 2,530  |        |        |    |    |      |      |      |    |  |
|                         | 31       | 2,645  |        |        |    |    |      |      |      |    |  |
|                         | 32       | 2,760  |        |        |    |    |      |      |      |    |  |
| 入院患者数(人)                | 27       | -      | 23,530 |        |    |    | -    |      |      |    |  |
|                         | 28       | -      | 26,269 |        |    |    | -    |      |      |    |  |
|                         | 29       | 27,422 | 7,353  | 7,176  |    |    | 27%  | 26%  |      |    |  |
|                         | 30       | 31,437 |        |        |    |    |      |      |      |    |  |
|                         | 31       | 32,167 |        |        |    |    |      |      |      |    |  |
|                         | 32       | 32,970 |        |        |    |    |      |      |      |    |  |
| 1日あたり入院患者数(人)           | 27       | -      | 64.3   |        |    |    | -    |      |      |    |  |
|                         | 28       | -      | 72.0   |        |    |    | -    |      |      |    |  |
|                         | 29       | 75     | 81     | 78     |    |    | 108% | 104% |      |    |  |
|                         | 30       | 86     |        |        |    |    |      |      |      |    |  |
|                         | 31       | 88     |        |        |    |    |      |      |      |    |  |
|                         | 32       | 90     |        |        |    |    |      |      |      |    |  |
|                         | うち急性期(人) | 27     | -      | -      |    |    |      | -    |      |    |  |
|                         |          | 28     | -      | -      |    |    |      | -    |      |    |  |
|                         |          | 29     | 57     | 68     | 64 |    |      | 119% | 113% |    |  |
|                         |          | 30     | 41     |        |    |    |      |      |      |    |  |
|                         |          | 31     | 42     |        |    |    |      |      |      |    |  |
|                         |          | 32     | 43     |        |    |    |      |      |      |    |  |
| うち回復期(人)<br>(=地域包括ケア病床) | 27       | -      | -      |        |    |    | -    |      |      |    |  |
|                         | 28       | -      | -      |        |    |    | -    |      |      |    |  |
|                         | 29       | 18     | 13     | 14     |    |    | 72%  | 77%  |      |    |  |
|                         | 30       | 45     |        |        |    |    |      |      |      |    |  |
|                         | 31       | 46     |        |        |    |    |      |      |      |    |  |
|                         | 32       | 47     |        |        |    |    |      |      |      |    |  |

※H27.3より地域包括ケア病床10床(H27.3～)、H29.4より20床～稼働

# 亀岡市立病院 新改革プラン アクションプランの進捗状況

プラン総括(主要な項目を抜粋)

=目標未達成

| 項目                         | 年度 | 目標値    | 実績値    |        |    |    | 進捗度  |      |    |    |
|----------------------------|----|--------|--------|--------|----|----|------|------|----|----|
|                            |    |        | Q1     | Q2     | Q3 | Q4 | Q1   | Q2   | Q3 | Q4 |
| 入院単価(円)                    | 27 | -      | 37,415 |        |    |    | -    |      |    |    |
|                            | 28 | -      | 35,229 |        |    |    | -    |      |    |    |
|                            | 29 | 35,500 | 35,947 | 34,872 |    |    | 101% | 98%  |    |    |
|                            | 30 | 37,563 |        |        |    |    |      |      |    |    |
|                            | 31 | 37,543 |        |        |    |    |      |      |    |    |
|                            | 32 | 37,541 |        |        |    |    |      |      |    |    |
| 急性期病床利用率(%)                | 27 | -      | -      |        |    |    | -    |      |    |    |
|                            | 28 | -      | -      |        |    |    | -    |      |    |    |
|                            | 29 | 71.3   | 84.3   | 73.8   |    |    | 118% | 104% |    |    |
|                            | 30 | 82.0   |        |        |    |    |      |      |    |    |
|                            | 31 | 84.0   |        |        |    |    |      |      |    |    |
|                            | 32 | 86.0   |        |        |    |    |      |      |    |    |
| 回復期病床利用率(%)<br>(=地域包括ケア病床) | 27 | -      | -      |        |    |    | -    |      |    |    |
|                            | 28 | -      | -      |        |    |    | -    |      |    |    |
|                            | 29 | 90.0   | 66.5   | 69.0   |    |    | 74%  | 77%  |    |    |
|                            | 30 | 90.0   |        |        |    |    |      |      |    |    |
|                            | 31 | 92.0   |        |        |    |    |      |      |    |    |
|                            | 32 | 94.0   |        |        |    |    |      |      |    |    |
| 新入院患者数(人)                  | 27 | -      | 1,528  |        |    |    | -    |      |    |    |
|                            | 28 | -      | 1,788  |        |    |    | -    |      |    |    |
|                            | 29 | 1,724  | 435    | 402    |    |    | 25%  | 23%  |    |    |
|                            | 30 | 1,918  |        |        |    |    |      |      |    |    |
|                            | 31 | 1,951  |        |        |    |    |      |      |    |    |
|                            | 32 | 2,000  |        |        |    |    |      |      |    |    |
| 急性期病床平均在院日数(日)             | 27 | -      | -      |        |    |    | -    |      |    |    |
|                            | 28 | -      | -      |        |    |    | -    |      |    |    |
|                            | 29 | 12.7以下 | 14.4   | 14.7   |    |    | 1.7日 | 2日   |    |    |
|                            | 30 | 12.7以下 |        |        |    |    |      |      |    |    |
|                            | 31 | 12.7以下 |        |        |    |    |      |      |    |    |
|                            | 32 | 12.0以下 |        |        |    |    |      |      |    |    |
| 他院より回復期への患者紹介件数(件)         | 27 | -      | -      |        |    |    | -    |      |    |    |
|                            | 28 | -      | -      |        |    |    | -    |      |    |    |
|                            | 29 |        | 4      | 0      |    |    | 4    | 0    |    |    |
|                            | 30 |        |        |        |    |    |      |      |    |    |
|                            | 31 |        |        |        |    |    |      |      |    |    |
|                            | 32 | 280    |        |        |    |    |      |      |    |    |
| 紹介率(%)                     | 27 | -      | 20.6   |        |    |    | -    |      |    |    |
|                            | 28 | -      | 25.5   |        |    |    | -    |      |    |    |
|                            | 29 | 25     | 30.2   | 30.0   |    |    | 121% | 120% |    |    |
|                            | 30 | 26     |        |        |    |    |      |      |    |    |
|                            | 31 | 28     |        |        |    |    |      |      |    |    |
|                            | 32 | 30     |        |        |    |    |      |      |    |    |
| 逆紹介率(%)                    | 27 | -      | 35.0   |        |    |    | -    |      |    |    |
|                            | 28 | -      | 44.4   |        |    |    | -    |      |    |    |
|                            | 29 | 32     | 49.2   | 48.9   |    |    | 154% | 153% |    |    |
|                            | 30 | 32     |        |        |    |    |      |      |    |    |
|                            | 31 | 34     |        |        |    |    |      |      |    |    |
|                            | 32 | 35     |        |        |    |    |      |      |    |    |
| 在宅復帰率(%)<br>(地域包括ケア病床)     | 27 | -      | -      |        |    |    | -    |      |    |    |
|                            | 28 | -      | 91.3   |        |    |    | -    |      |    |    |
|                            | 29 | 75     | 91.4   | 85.4   |    |    | 122% | 114% |    |    |
|                            | 30 | 75     |        |        |    |    |      |      |    |    |
|                            | 31 | 75     |        |        |    |    |      |      |    |    |
|                            | 32 | 75     |        |        |    |    |      |      |    |    |
| 後発薬使用割合(%)                 | 27 | -      | -      |        |    |    | -    |      |    |    |
|                            | 28 | -      | -      |        |    |    | -    |      |    |    |
|                            | 29 |        | 74.6   | 80.0   |    |    | 107% | 114% |    |    |
|                            | 30 |        |        |        |    |    |      |      |    |    |
|                            | 31 |        |        |        |    |    |      |      |    |    |
|                            | 32 | 70.0   |        |        |    |    |      |      |    |    |
| 入院患者満足度(%)<br>とても良い/良いの割合  | 27 | -      | 90.6   |        |    |    | -    |      |    |    |
|                            | 28 | -      | 85.9   |        |    |    | -    |      |    |    |
|                            | 29 |        | 91.0   | 95.4   |    |    | 91.0 | 95.4 |    |    |
|                            | 30 |        |        |        |    |    |      |      |    |    |
|                            | 31 |        |        |        |    |    |      |      |    |    |
|                            | 32 |        |        |        |    |    |      |      |    |    |

# 亀岡市立病院 新改革プラン アクションプランの進捗状況

プラン総括(主要な項目を抜粋)

=目標未達成

| 項目                                       | 年度       | 目標値   | 実績値   |       |       |    | 進捗度 |     |     |    |  |
|--|----------|-------|-------|-------|-------|----|-----|-----|-----|----|--|
|  |          |       | Q1    | Q2    | Q3    | Q4 | Q1  | Q2  | Q3  | Q4 |  |
| 医療安全(インシデント・アクシデント)報告に対する事故レベル3以上の発生率(%) | 27       | -     | 5.2   |       |       |    | -   |     |     |    |  |
|  | 28       | -     | 6.4   |       |       |    | -   |     |     |    |  |
|  | 29       |       | 3.4   | 7.3   |       |    | 3.4 | 7.3 |     |    |  |
|  | 30       |       |       |       |       |    |     |     |     |    |  |
|  | 31       |       |       |       |       |    |     |     |     |    |  |
|  | 32       |       |       |       |       |    |     |     |     |    |  |
| 全手術件数(件)                                 | 27       | -     | 947   |       |       |    | -   |     |     |    |  |
|  | 28       | -     | 955   |       |       |    | -   |     |     |    |  |
|  | 29       | 1,019 | 260   | 205   |       |    | 26% | 20% |     |    |  |
|  | 30       | 1,067 |       |       |       |    |     |     |     |    |  |
|  | 31       | 1,116 |       |       |       |    |     |     |     |    |  |
|  | 32       | 1,164 |       |       |       |    |     |     |     |    |  |
| 手術件数(外科件数)                               | 27       | -     | 316   |       |       |    | -   |     |     |    |  |
|  | 28       | -     | 239   |       |       |    | -   |     |     |    |  |
|  | 29       |       | 56    | 50    |       |    | 56  | 50  |     |    |  |
|  | 30       |       |       |       |       |    |     |     |     |    |  |
|  | 31       |       |       |       |       |    |     |     |     |    |  |
|  | 32       |       |       |       |       |    |     |     |     |    |  |
| 手術件数(整形外科件数)                             | 27       | -     | 215   |       |       |    | -   |     |     |    |  |
|  | 28       | -     | 233   |       |       |    | -   |     |     |    |  |
|  | 29       |       | 57    | 49    |       |    | 57  | 49  |     |    |  |
|  | 30       |       |       |       |       |    |     |     |     |    |  |
|  | 31       |       |       |       |       |    |     |     |     |    |  |
|  | 32       |       |       |       |       |    |     |     |     |    |  |
| 手術件数(眼科件数)                               | 27       | -     | 380   |       |       |    | -   |     |     |    |  |
|  | 28       | -     | 476   |       |       |    | -   |     |     |    |  |
|  | 29       |       | 146   | 106   |       |    | 146 | 106 |     |    |  |
|  | 30       |       |       |       |       |    |     |     |     |    |  |
|  | 31       |       |       |       |       |    |     |     |     |    |  |
|  | 32       |       |       |       |       |    |     |     |     |    |  |
| 市民健康講座など開催数(回)                           | 27       | -     | 2     |       |       |    | -   |     |     |    |  |
|  | 28       | -     | 3     |       |       |    | -   |     |     |    |  |
|  | 29       | 3     | 2     | 2     |       |    | 67% | 67% |     |    |  |
|  | 30       | 4     |       |       |       |    |     |     |     |    |  |
|  | 31       | 4     |       |       |       |    |     |     |     |    |  |
|  | 32       | 4     |       |       |       |    |     |     |     |    |  |
| 診療別患者数<br>外来患者数                          | 内科(人)    | 27    | -     | 8,198 |       |    |     | -   |     |    |  |
|  |          | 28    | -     | 8,107 |       |    |     | -   |     |    |  |
|  |          | 29    | 7,925 | 1,949 | 1,923 |    |     | 25% | 24% |    |  |
|  |          | 30    | 7,925 |       |       |    |     |     |     |    |  |
|  |          | 31    | 7,925 |       |       |    |     |     |     |    |  |
|  |          | 32    | 7,925 |       |       |    |     |     |     |    |  |
|  | 消化器内科(人) | 27    | -     | 8,276 |       |    |     | -   |     |    |  |
|  |          | 28    | -     | 7,128 |       |    |     | -   |     |    |  |
|  |          | 29    | 7,536 | 1,786 | 1,699 |    |     | 24% | 23% |    |  |
|  |          | 30    | 7,536 |       |       |    |     |     |     |    |  |
|  |          | 31    | 7,536 |       |       |    |     |     |     |    |  |
|  |          | 32    | 7,536 |       |       |    |     |     |     |    |  |
|  | 循環器内科(人) | 27    | -     | 5,407 |       |    |     | -   |     |    |  |
|  |          | 28    | -     | 5,632 |       |    |     | -   |     |    |  |
|  |          | 29    | 5,963 | 1,305 | 1,322 |    |     | 22% | 22% |    |  |
|  |          | 30    | 5,963 |       |       |    |     |     |     |    |  |
|  |          | 31    | 5,963 |       |       |    |     |     |     |    |  |
|  |          | 32    | 5,963 |       |       |    |     |     |     |    |  |
|  | 小児科(人)   | 27    | -     | 3,652 |       |    |     | -   |     |    |  |
|  |          | 28    | -     | 3,099 |       |    |     | -   |     |    |  |
|  |          | 29    | 3,226 | 556   | 703   |    |     | 17% | 22% |    |  |
|  |          | 30    | 3,226 |       |       |    |     |     |     |    |  |
|  |          | 31    | 3,226 |       |       |    |     |     |     |    |  |
|  |          | 32    | 3,226 |       |       |    |     |     |     |    |  |
| 外科(人)                                    | 27       | -     | 7,771 |       |       |    | -   |     |     |    |  |
|  | 28       | -     | 7,380 |       |       |    | -   |     |     |    |  |
|  | 29       | 8,049 | 1,595 | 1,894 |       |    | 20% | 24% |     |    |  |
|  | 30       | 8,049 |       |       |       |    |     |     |     |    |  |
|  | 31       | 8,049 |       |       |       |    |     |     |     |    |  |
|  | 32       | 8,049 |       |       |       |    |     |     |     |    |  |

# 亀岡市立病院 新改革プラン アクションプランの進捗状況

プラン総括(主要な項目を抜粋)

=目標未達成

| 項目                       | 年度                                 | 目標値    | 実績値    |        |       |    | 進捗度 |     |     |    |  |
|--------------------------|------------------------------------|--------|--------|--------|-------|----|-----|-----|-----|----|--|
|                          |                                    |        | Q1     | Q2     | Q3    | Q4 | Q1  | Q2  | Q3  | Q4 |  |
| 診療別<br>入院患者数<br>(退院患者含む) | 整形外科(人)                            | 27     | -      | 17,792 |       |    |     | -   |     |    |  |
|                          |                                    | 28     | -      | 16,078 |       |    |     | -   |     |    |  |
|                          |                                    | 29     | 19,163 | 3,052  | 2,974 |    |     | 16% | 16% |    |  |
|                          |                                    | 30     | 19,163 |        |       |    |     |     |     |    |  |
|                          |                                    | 31     | 19,163 |        |       |    |     |     |     |    |  |
|                          | 32                                 | 19,163 |        |        |       |    |     |     |     |    |  |
|                          | 麻酔科(人)                             | 27     | -      | 1,341  |       |    |     | -   |     |    |  |
|                          |                                    | 28     | -      | 1,224  |       |    |     | -   |     |    |  |
|                          |                                    | 29     | 1,408  | 298    | 385   |    |     | 21% | 27% |    |  |
|                          |                                    | 30     | 1,408  |        |       |    |     |     |     |    |  |
|                          |                                    | 31     | 1,408  |        |       |    |     |     |     |    |  |
|                          | 32                                 | 1,408  |        |        |       |    |     |     |     |    |  |
|                          | 糖尿病内科(人)                           | 27     | -      | 2,537  |       |    |     | -   |     |    |  |
|                          |                                    | 28     | -      | 4,162  |       |    |     | -   |     |    |  |
|                          |                                    | 29     | 4,293  | 1,032  | 1,119 |    |     | 24% | 26% |    |  |
| 30                       |                                    | 4,293  |        |        |       |    |     |     |     |    |  |
| 31                       |                                    | 4,293  |        |        |       |    |     |     |     |    |  |
| 32                       | 4,293                              |        |        |        |       |    |     |     |     |    |  |
| 診療別<br>入院患者数<br>(退院患者含む) | 内科系(人)<br>(一般内科、消化器内科、循環器内科、糖尿病内科) | 27     | -      | 10,437 |       |    |     | -   |     |    |  |
|                          |                                    | 28     | -      | 13,737 |       |    |     | -   |     |    |  |
|                          |                                    | 29     | 14,354 | 4,348  | 4,147 |    |     | 30% | 29% |    |  |
|                          |                                    | 30     | 16,514 |        |       |    |     |     |     |    |  |
|                          |                                    | 31     | 16,895 |        |       |    |     |     |     |    |  |
|                          | 32                                 | 17,319 |        |        |       |    |     |     |     |    |  |
|                          | 外科(人)                              | 27     | -      | 4,641  |       |    |     | -   |     |    |  |
|                          |                                    | 28     | -      | 4,776  |       |    |     | -   |     |    |  |
|                          |                                    | 29     | 5,886  | 1,140  | 1,111 |    |     | 19% | 19% |    |  |
|                          |                                    | 30     | 6,658  |        |       |    |     |     |     |    |  |
|                          |                                    | 31     | 6,814  |        |       |    |     |     |     |    |  |
|                          | 32                                 | 6,983  |        |        |       |    |     |     |     |    |  |
|                          | 整形外科(人)                            | 27     | -      | 7,943  |       |    |     | -   |     |    |  |
|                          |                                    | 28     | -      | 7,273  |       |    |     | -   |     |    |  |
|                          |                                    | 29     | 7,182  | 1,714  | 1,810 |    |     | 24% | 25% |    |  |
| 30                       |                                    | 8,265  |        |        |       |    |     |     |     |    |  |
| 31                       |                                    | 8,458  |        |        |       |    |     |     |     |    |  |
| 32                       | 8,668                              |        |        |        |       |    |     |     |     |    |  |



機能別、部門別アクションプランと管理責任者のコメント

| 戦略課題          | 取組                                     | 責任担当者<br>(報告者) | 上半期(H1)・下半期(H2)コメント |  |
|---------------|--|----------------|---------------------|--|
| 新改革<br>プラン管理  | 1-(1)<br>新改革プランにおける<br>各種施策の<br>進捗管理   | 経営企画室          | H1                  | 上半期を振り返って、外来患者における初診患者数増加計画により、H29年の上半期は目標をクリアしており、外来単価の増加となった。一方、救急搬送患者数や応需率も予定通り進捗している。入院に関しては患者数は増加。その内容は急性期が伸び、回復期はやや下回っている。これは紹介入院が少ない事も要因となっている。これにより新入院患者も目標をやや下回っている。  |
|               |  |                | H2                  |  |
| 外来・入院<br>機能強化 | 1-(2)<br>外来・入院<br>機能強化                 | 医事課            | H1                  | 外来は患者数を積極的に増やす方針ではないが、4月よりかは増加傾向となった(年度目標の1/4には達していない)。診療単価は¥10,000-超で推移している。入院延べ数は5月に一旦大きく増加したが6月に減少(目標値の1/4はクリアとなる)。ただし、単価の伸びが鈍く診療出来高は入院延べ数に依存する形になっている。外来の第二四半期患者数は、第一期よりも増となった(年度目標の1/4に達せず)。ただし、単価は僅かながらの減少となっている。<br>入院第二四半期は、目標値の1/4は超えたものの9月に2200台まで減少となったが、単価はその減少の影響もあり年度目標値を上回った。 |
|               |  |                | H2                  |  |
| 人事管理<br>強化    | 2-(1)<br>人材の確保<br>及び育成、<br>職員数の適<br>正化 | 総務課            | H1                  | 地域包括ケア病床の増床に伴い、理学療法士・作業療法士計4名を新たに採用した。<br>リハビリテーション科の超勤時間の増は7月より休日におけるリハビリテーションの提供を始めたことによるものである。  |
|               |  |                | H2                  |  |
| QI指標管理        | 2-(2)<br>Quality<br>Indicator<br>実績管理  | 経営企画室          | H1                  | 転倒、転落発生率は著しい変化はないが、損傷レベルが高い転倒事故は減少している。特に6月はレベル3以上の転倒は0件である。リスクマネジメント部会や認知症ケアチームでのラウンドを通し、安全環境の強化に努める。<br>7月のレベル3以上の転倒発生率は2.87で上昇しているが、ごく軽度の頭部打撲(極めてレベル2~1に近いもの)もレベル3で報告されるためである。転倒による重大な損傷は免れている。多職種による活動を継続し安全環境の強化に努める。但し、内視鏡による穿孔/外科的治療に到った事例があった。                                       |
|               |  |                | H2                  |  |
| 機能性の<br>向上    | 2-(3)<br>手術機能強<br>化、医療機<br>器安全<br>管理   | 副院長            | H1                  | 緊急時に備えた人員の配置 24時間待機の実施。半年毎(6、12月)に手術室器機の総点検を行っている。それ以外の月は、集中管理機器を計画に沿って行っている。手術件数の減少は、眼科の件数の変動によるものであり、外科医3名、整形外科医2名、麻酔科医1名の配置から妥当な値である。件数年率5%UPを目指すには何をあいても整形外科医1名増員が必須条件である。外傷救急対応が増えなければ整形外科手術件数は増加しない。外科は、乳腺、肛門手術を除く消化器外科手術数の増加の為に、消化器内科医の配置が必須要件である。                                    |
|               |  |                | H2                  |  |
| 病床管理          | 2-(4)<br>病床管理の<br>強化                   | 地域連携室          | H1                  | 包括ケア病床を10床→20床に増床。病床管理委員会で各科の病床の定数を決定、それぞれの科で病床の効率的な利用を行う。7月8月の急性期病床利用率は80%以上キープしたが、9月は季節性の関連もあるため利用率は低下。包括ケア病床については6割から7割の利用状況。院内での包括病床への転床可能な患者の選定、院外からのレスパイト入院等も受入れて行く。包括病床が空いている場合、短期滞在型の入院で病床利用している。  |
|               |  |                | H2                  |  |
| 救急医療          | 3-(1)<br>救急医療・院<br>内体制の強<br>化          | 副院長            | H1                  | 毎朝看護部ミーティングで救急ベッドの確保。水曜日の地域包括ケア病床会議で翌週のベッドコントロールを実施。応需率四半期平均69.4% 救急搬送件数157件四半期目標クリア。<br>医師の高齢化と病院機能が今後回復期や亜急性期に移行するべきなので、救急車の応需率増加をUPさせるのは困難。かかりつけ患者の急変応需や近隣開業医からの依頼を確実に受ける事(これも応需率に算定する)で、目標値を達成する。  |
|               |  |                | H2                  |  |

機能別、部門別アクションプランと管理責任者のコメント

| 戦略課題    | 取組                          | 責任担当者<br>(報告者) | 上半期(H1)・下半期(H2)コメント |   |
|---------|-----------------------------|----------------|---------------------|---|
| 地域連携の強化 | 3-(2)<br>地域連携の強化            | 地域連携室          | H1                  | 紹介率は30%以上をキープし目標をクリアしている。4月より連携員1名減であったが、地域医療機関の訪問を継続。特に紹介検査が増えた。9月の紹介率は分母(初診患者)が少なかったこと、分子(紹介検査・紹介診察の件数)がやや多かったため、35%と高値を算出している。   |
|         |                             |                | H2                  |   |
| 経営基盤の強化 | 4-(1)<br>診療科別の原価計算          | 経営企画室          | H1                  | 原価管理の進捗管理を実施中であるが、6月に循環器内科医師の入院が殆ど内科として診療されたため、内科の集計を見直す必要が出てきた。8月に外部評価委員会、診療会議で第1四半期の新アクションプランの報告を行った。報告時に進捗状況の表現の仕方を指摘され、変更が必要。   |
|         |                             |                | H2                  |   |
| 収入管理強化  | 4-(2)-①<br>施設基準取得強化の実施支援    | 医事課            | H1                  | 施設基準については、『地域包括ケア管理料』を10床⇒20床へ変更、『認知症ケア加算2』及び『小児食物アレルギー負荷検査』、『がん患者指導管理料3』、『後発医薬品使用体制加算1』の新規届出が完了。ただし、施設基準が増えるということは適時調査時の指摘対象項目が増えるということなので、常に基準を満たしているかどうかの管理法の確立が必要。『急性期看護補助体制加算:50対1』を届け出。保険診療委員会がスタート、主に減点査定分析検討を行うものだが、その範囲は多岐にわたるため改善には各部署の理解協力が必要である。また、並行して点数引き上げの検討も必要である。 |
|         |                             |                | H2                  |   |
|         | 4-(2)-②<br>査定・返戻、診療報酬改定への取組 | 医事課            | H1                  | 保険診療委員会の立ち上げを早急に行う。次の段階として蓄積されてきた査定データの分析から如何にして減点を防止するかの方策を検討する必要がある。  |
|         |                             |                | H2                  |   |
|         | 4-(2)-③<br>未収金対応強化          | 医事課            | H1                  | 当該資料の中での未収金の定義が曖昧である。回収委託業者の選定及び契約を早急に行う。   |
|         |                             |                | H2                  |   |
| 費用管理強化  | 4-(3)-①<br>委託費管理の強化         | 総務課            | H1                  | 経費の支出は、必要最低限に抑えている。   |
|         |                             |                | H2                  |   |
|         | 4-(3)-②<br>医薬・材料の管理強化       | 薬剤科            | H1                  | 後発医薬品使用加算6月より開始。先発医薬品から後発医薬品への変更促進中。50%目標8割達成。項目4については薬剤科に値引き権限無く総務課。薬剤に関しては数値通り。他については薬剤科外のため評価出来ず。  |
|         |                             |                | H2                  |   |

機能別、部門別アクションプランと管理責任者のコメント

| 戦略課題                 | 取組                    | 責任担当者<br>(報告者) | 上半期(H1)・下半期(H2)コメント  |   |
|----------------------|-----------------------|----------------|--|---|
| マネジメント               | 5-(1)<br>内科 A-1       | 内科             | H1   | 外来患者数は再診患者が減少し、単価は上昇した。入院患者は内科系常勤医も昨年より増え、その結果患者受け入れ体制が整い、数が増え、結果目標値を上回った。  |
|                      |                       |                | H2   |   |
|                      | 5-(1)<br>消化器内科<br>A-2 | 消化器内科          | H1   | 外来患者数はとくに再診患者が減少し、単価が上がった。入院患者は、受け入れ体制を整えベッドコントロールの強化により数が増えた。内科常勤医の増加が入院患者数増加に繋がったものと考える。  |
|                      |                       |                | H2   |   |
|                      | 5-(1)<br>糖尿病内科<br>A-3 | 糖尿病内科          | H1   | 外来患者数が増えているが、単価が減少する傾向にある。外来患者数も超過してきているため、積極的に逆紹介していく。   |
|                      |                       |                | H2   |   |
|                      | 5-(1)<br>循環器内科<br>A-4 | 循環器内科          | H1   | 平成28年に循環器内科常勤医が1名増加した事が、内科系入院患者数の増加に反映されてきている。ただし、循環器系疾患については、心臓カテーテルなどの専門的検査・治療を行っておらず、ピュアな循環器内科としての入院患者数は低迷しており、改善すべく取り組んでいるところであるが、難しい課題である。常勤医が増えた事で、これまでの外科系手術患者の術前対診だけでなく、周術期管理にも対応しやすくなったので、今後は他科診療にも良い影響が生じるよう努力していきたい。 |
|                      |                       |                | H2   |   |
| 5-(1)<br>外科 A-5      | 外科                    | H1             | 外来については、乳腺の検診も含まれている様なので、数だけではコメント不可。しかし実感としては、新患、紹介ともに軽症もしくは開業医向けのレベルや小外科のものが大半で3名の消化器外科医が常勤している患者水準ではないと考える。入院単価は満足出来るレベルではないが、診療内容からは妥当である。 |   |
|                      |                       | H2             |  |   |
| 5-(1)<br>整形外科<br>A-6 | 整形外科                  | H1             | 平均入院数が安定すると良いと思います。外来一人1日あたりの数値は良いと思います。   |   |
|                      |                       | H2             |  |   |
| 5-(1)<br>麻酔科 A-7     | 麻酔科                   | H1             | 昨年まで院内整形外科からのペインコントロール依頼がそこそこあったが、減少したのがひびいたと思う。7月頃より新患が増えたように思う。きらり亀岡への投稿、健康講座での講演も患者数UPに繋がったようである。   |   |
|                      |                       | H2             |  |   |

機能別、部門別アクションプランと管理責任者のコメント

| 戦略課題 | 取組                               | 責任担当者<br>(報告者)  | 上半期(H1)・下半期(H2)コメント |  |
|------|----------------------------------|-----------------|---------------------|--|
|      | 5-(1)<br>小児科 A-8                 | 小児科             | H1                  | 6月から9月までの単価上昇は学校心臓検診の精密検査受診によるもので、季節性の変動です。毎年同じ動きのはずですが、今年は少し患者数が増えました。  |
|      |                                  |                 | H2                  |  |
|      | 5-(1)<br>薬剤科 A-9                 | 薬剤科長            | H1                  | 6月よりがん患者指導管理料3取得。薬剤管理指導件数も増。注射箋枚数が増えており現在の薬剤科の人数では過剰業務傾向。業務拡張なら人員確保<br>7月は1名療養休暇取得にてスタッフ人数減。よって調剤業務メインで行った病棟業務、薬剤管理指導件数減。注射処方箋の枚数増加傾向。   |
|      |                                  |                 | H2                  |  |
|      | 5-(1)<br>臨床検査科<br>A-10           | 臨床検査<br>科長      | H1                  | 検体検査クーク業務開始、費用縮減のため出血時間中止(4月)、HTLV-I抗体外注化(5月)、試薬価格交渉(主要な3メーカー、6月)<br>HCV抗体試薬変更検討(8月～準備)、試薬メーカー変更、および試薬価格交渉などで消耗品306品目中70品目で引き下げ(推算費用効果42万円/年間)   |
|      |                                  |                 | H2                  |  |
|      | 5-(1)<br>リハビリテー<br>ション科 A-<br>11 | リハビリテー<br>ション科長 | H1                  | 地域包括ケア病床の患者を出来高のスタッフが継続してみる事が多く、見かけ上、出来高の数字は落ちている。第1四半期の包括5月13.6、6月8.6であった。<br>第2四半期の包括スタッフ1日一人当たりの単位数は7月10.9、8月12.8、9月10.8であった。出来高のスタッフは7月10.5、8月11.7、9月11であった。夏季休暇期間中であったが落ち込みはなかった。 |
|      |                                  |                 | H2                  |  |
|      | 5-(1)<br>放射線技術<br>科 A-12         | 放射線技術<br>科長     | H1                  | 全体的に件数が減っているが、中でも特にMRIの減少が目立っている。<br>9月より土曜日の紹介検査を始めたこともあって、紹介件数が増えている。  |
|      |                                  |                 | H2                  |  |
|      | 5-(1)<br>栄養科 A-<br>13            | 栄養科長            | H1                  | 5月はGW/DM学会があり、透析予防指導が3日少なくなった影響で件数が減少した。6月は紹介患者が多く、外来初回指導が多くなった。<br>8月は医師・看護師・栄養士の夏季休暇等取得日が分散したため、糖尿病透析予防指導可能日が減少した。   |
|      |                                  |                 | H2                  |  |

### 機能別病床稼働率の推移

| 月日数                  |     | 30    | 31    | 30    | 31    | 31    | 30    | 31    | 30    | 31    | 31    | 28    | 31    |
|----------------------|-----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 入院患者数の推移             |     | 4     | 5     | 6     | 7     | 8     | 9     | 10    | 11    | 12    | 1     | 2     | 3     |
| 一般病床<br>(退院患者含む)     | H27 | —     | —     | —     | —     | —     | —     | —     | —     | —     | —     | —     | 2,199 |
|                      | H28 | 1,980 | 1,863 | 1,886 | 1,983 | 1,960 | 2,032 | 2,034 | 2,040 | 2,206 | 2,101 | 2,116 | 2,235 |
|                      | H29 | 2,094 | 2,172 | 1,874 | 2,015 | 2,048 | 1,844 |       |       |       |       |       |       |
| 地域包括ケア病床<br>(退院患者含む) | H27 | —     | —     | —     | —     | —     | —     | —     | —     | —     | —     | —     | 113   |
|                      | H28 | 101   | 84    | 87    | 121   | 183   | 179   | 151   | 154   | 192   | 195   | 225   | 161   |
|                      | H29 | 335   | 494   | 384   | 421   | 463   | 385   |       |       |       |       |       |       |

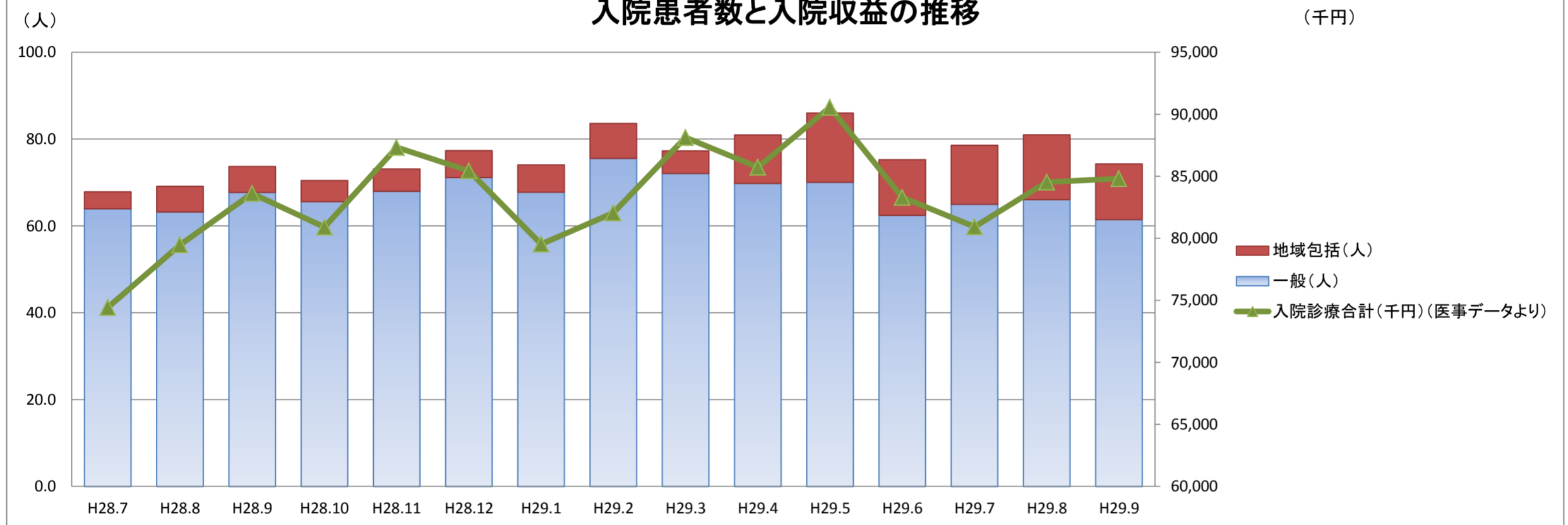
H27.3より地域包括ケア病床10床稼働

H29.4より地域包括ケア病床20床稼働

### 一般病床と地域包括ケアの関係

|                     |         | H28.7  | H28.8  | H28.9  | H28.10 | H28.11 | H28.12 | H29.1  | H29.2  | H29.3  | H29.4  | H29.5  | H29.6  | H29.7  | H29.8  | H29.9  |
|---------------------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 1日平均入院患者数           | 一般(人)   | 64.0   | 63.2   | 67.7   | 65.6   | 68.0   | 71.2   | 67.8   | 75.6   | 72.1   | 69.8   | 70.1   | 62.5   | 65.0   | 66.1   | 61.5   |
|                     | 地域包括(人) | 3.9    | 5.9    | 6.0    | 4.9    | 5.1    | 6.2    | 6.3    | 8.0    | 5.2    | 11.2   | 15.9   | 12.8   | 13.6   | 14.9   | 12.8   |
|                     | 合計      | 67.9   | 69.1   | 73.7   | 70.5   | 73.1   | 77.4   | 74.1   | 83.6   | 77.3   | 81.0   | 86.0   | 75.3   | 78.6   | 81.0   | 74.3   |
| 入院診療合計(千円)(医事データより) |         | 74,408 | 79,459 | 83,623 | 80,895 | 87,324 | 85,427 | 79,531 | 82,030 | 88,124 | 85,720 | 90,547 | 83,283 | 80,915 | 84,513 | 84,816 |
| 延べ入院患者数             |         | 2,104  | 2,143  | 2,211  | 2,185  | 2,194  | 2,398  | 2,296  | 2,341  | 2,396  | 2,429  | 2,666  | 2,258  | 2,436  | 2,511  | 2,229  |
| 1人当たりの診療単価          |         | 35,365 | 37,078 | 37,821 | 37,023 | 39,801 | 35,624 | 34,639 | 35,041 | 36,779 | 35,290 | 33,964 | 36,884 | 33,216 | 33,657 | 38,051 |
| 地域包括ケア病床有効利用率       |         | 39%    | 59%    | 60%    | 49%    | 51%    | 62%    | 63%    | 80%    | 52%    | 56%    | 80%    | 64%    | 68%    | 75%    | 64%    |

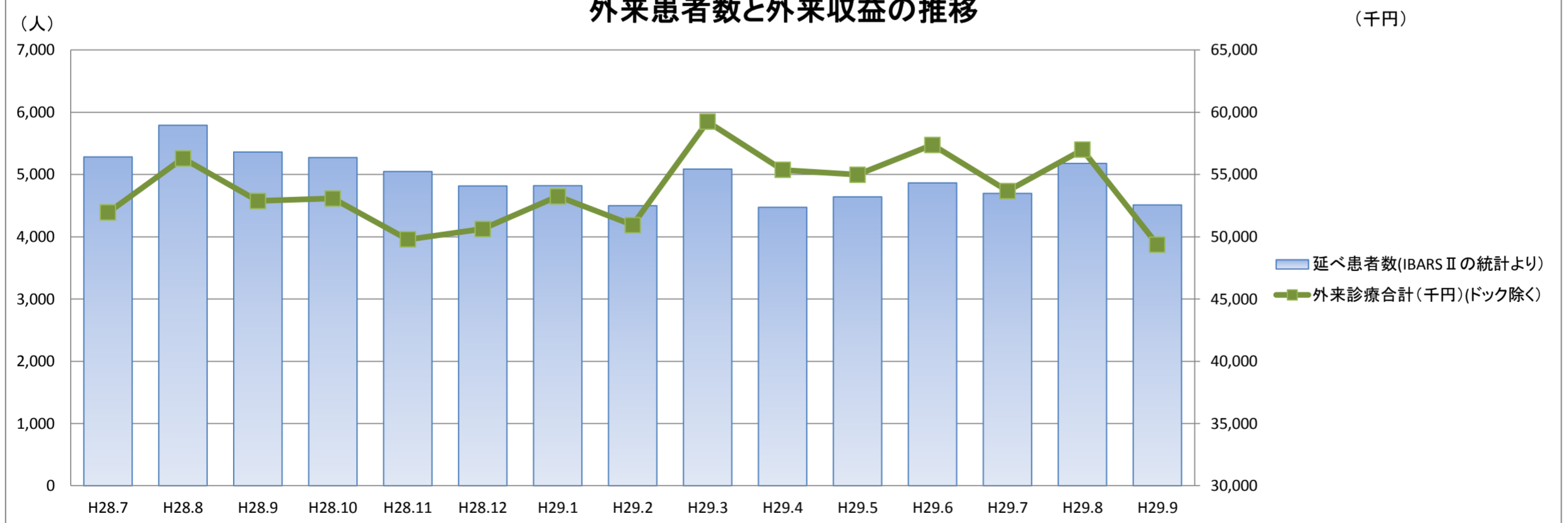
### 入院患者数と入院収益の推移



### 外来患者数と外来収益の関係

|                      | H28.7  | H28.8  | H28.9  | H28.10 | H28.11 | H28.12 | H29.1  | H29.2  | H29.3  | H29.4  | H29.5  | H29.6  | H29.7  | H29.8  | H29.9  |
|----------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 延べ患者数(IBARS IIの統計より) | 5,282  | 5,791  | 5,361  | 5,272  | 5,048  | 4,816  | 4,820  | 4,499  | 5,087  | 4,473  | 4,641  | 4,865  | 4,696  | 5,178  | 4,511  |
| 初診患者数(IBARS IIより)    | 968    | 1,150  | 979    | 969    | 940    | 956    | 1,073  | 950    | 983    | 817    | 879    | 962    | 971    | 1,083  | 865    |
| (全体比)                | 18%    | 20%    | 18%    | 18%    | 19%    | 20%    | 22%    | 21%    | 19%    | 18%    | 19%    | 20%    | 21%    | 21%    | 19%    |
| 再診患者数(IBARS IIより)    | 4,314  | 4,641  | 4,382  | 4,303  | 4,108  | 3,860  | 3,747  | 3,549  | 4,104  | 3,656  | 3,762  | 3,903  | 3,725  | 4,095  | 3,646  |
| 外来診療合計(千円)(ドック除く)    | 51,953 | 56,288 | 52,869 | 53,078 | 49,784 | 50,627 | 53,254 | 50,932 | 59,243 | 55,368 | 54,986 | 57,384 | 53,681 | 56,989 | 49,362 |
| 1人当たりの診療単価           | 9,836  | 9,720  | 9,862  | 10,068 | 9,862  | 10,512 | 11,049 | 11,321 | 11,646 | 12,378 | 11,848 | 11,795 | 11,431 | 11,006 | 10,943 |

### 外来患者数と外来収益の推移



### 入院+外来+ドックの診療合計

|           | H28.7   | H28.8   | H28.9   | H28.10  | H28.11  | H28.12  | H29.1   | H29.2   | H29.3   | H29.4   | H29.5   | H29.6   | H29.7   | H29.8   | H29.9   |
|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 入外合計(千円)  | 126,361 | 135,747 | 136,492 | 133,973 | 137,108 | 136,055 | 132,785 | 132,962 | 147,367 | 141,087 | 145,533 | 140,667 | 134,595 | 141,502 | 134,178 |
| ドック合計(千円) | 325     | 344     | 348     | 279     | 421     | 411     | 269     | 458     | 372     | 0       | 97      | 328     | 384     | 390     | 333     |
| 総計(千円)    | 126,686 | 136,091 | 136,840 | 134,252 | 137,529 | 136,465 | 133,054 | 133,420 | 147,739 | 141,087 | 145,630 | 140,995 | 134,980 | 141,892 | 134,511 |