

# 平成 29 年度第 1 回 亀岡市立病院 経営審議会資料



平成 29 年 8 月 22 日 亀岡市立病院

# 目 次

亀岡市立病院の施設概要	1
常勤職員の状況	2
外来患者数の推移	3
入院患者数の推移	4
決算状況の推移	5
施設基準の届出受理状況	7
市民健康講座等の開催状況	8
亀岡市立病院 新改革プラン アクションプランの進捗状況	10
機能別入院、外来の推移	14

## 亀岡市立病院の施設概要

### 1. 病院概要

開設年月日	平成 16 年 6 月 1 日
開設者	亀岡市長
管理者	玉井 和夫
病院長	玉井 和夫
所在地	亀岡市篠町篠野田 1-1
敷地面積	17,940m <sup>2</sup>
延床面積	9,947.12m <sup>2</sup>
病床数	一般病床 80 床 地域包括ケア病床 20 床
標榜診療科	一般内科、消化器内科、循環器内科、糖尿病内科、神経内科、小児科、外科、整形外科、皮膚科、眼科、泌尿器科、放射線科、麻酔科、リハビリテーション科 (14 診療科)
職員数	常勤職員 122 名 (管理者兼病院長 1 名、医師 13 名、看護師 69 名、看護助手 3 名、医療技術者 23 名、事務職員 13 名) 平成 29.4 現在
法適用	地方公営企業法全部適用

### 2. 建設事業費

総事業費	59 億 3,200 万円
・施設整備費	56 億 6,200 万円
(建設工事費)	33 億 4,500 万円
(用地購入費)	12 億 2,000 万円
(医療機器等購入費)	8 億 4,300 万円
(病院管理システム開発費等)	2 億 5,400 万円
・病院開設準備経費	2 億 7,000 万円

#### 財源内訳

国庫補助金	2 億 1,400 万円	(3.6%)
京都府補助金	1 億 6,700 万円	(2.8%)
亀岡市補助金	3 億 3,400 万円	(5.6%)
起債	52 億 1,700 万円	(88.0%)
合計	59 億 3,200 万円	

## 常勤職員の状況

(4月1日現在、単位 人)

職種	平成 25 年度	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	H29—H28
管理者	1	1	1			0
事務	13	14	13	13	13	0
医師	13	12	12	15	14	-1
看護師	74	77	75	67	69	2
看護助手				3	3	0
臨床検査技師	4	4	4	4	4	0
放射線技師	4	4	4	4	4	0
薬剤師	3	3	4	4	4	0
理学療法士	3	3	3	4	6	2
作業療法士	1	1	1	1	2	1
管理栄養士	1	1	1	1	1	0
臨床工学技士			1	1	1	0
医療ソーシャルワーカー	1	1	1	1	1	0
合計	118	121	120	118	122	4

※平成 28 年度からは、特別職である管理者は医師の職員が兼ねています。

◆非常勤者数（平成 29 年 4 月 1 日現在）

医師・・・・・・・・・・30 名

事務・・・・・・・・・・5 名

薬剤師・・・・・・・・・・2 名

臨床検査技師・・・・3 名

看護師・・・・・・・・・・8 名 准看護師・・・・・・・・1 名 助手・・・・・・・・17 名

視能訓練士・・・・・・・・1 名

計・・・・・・・・・・67 名

常勤・非常勤者数の総計・・・・・・・・189 名

## 外来患者数等の推移

項 目	平成 24 年度	平成 25 年度	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度
延べ患者数 (人)	71,756	68,959	66,630	64,277	61,776
一日平均外来患者数 (人)	292.9	282.6	273.1	264.5	254.2
一人一日当たり 診療単価 (円)	7,752	8,812	9,498	9,606	10,100

(単位 人)

診 療 科 名	平成 24 年度	平成 25 年度	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度
内 科	10,390	8,385	8,265	8,198	8,107
消化器内科	10,450	10,162	9,464	8,276	7,128
循環器内科	7,820	7,133	5,583	5,407	5,632
糖尿病内科	—	1,584	2,788	2,537	4,162
神経内科	777	742	779	880	740
小 児 科	4,522	3,649	3,839	3,652	3,099
外 科	7,047	7,070	7,890	7,771	7,380
整形外科	20,853	20,986	18,739	17,792	16,078
皮 膚 科	2,576	2,296	2,399	2,368	1,961
泌尿器科	965	993	1,178	1,178	1,213
眼 科	4,643	4,477	4,434	4,877	5,052
麻酔科(ペイン)	1,713	1,482	1,272	1,341	1,224
計	71,756	68,959	66,630	64,277	61,776

## 入院患者数等の推移

項 目	平成 24 年度	平成 25 年度	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度
延べ患者数 (人)	26,852	27,574	24,409	23,530	26,269
病床利用率 (%)	73.6	75.5	66.9	64.3	72.0
一人一日当たり 診療単価 (円)	36,717	37,815	36,667	37,415	35,229

(単位 人)

診 療 科 名	平成 24 年度	平成 25 年度	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度
内 科	4,155	1,892	4,255	6,035	9,454
消化器内科	4,544	7,916	4,207	3,313	1,945
循環器内科	1,867	1,855	487	368	915
糖尿病内科	—	1,692	1,323	721	1,423
小 児 科	38	42	5	47	2
外 科	6,538	5,866	5,655	4,691	4,776
整形外科	9,229	7,906	8,040	7,943	7,273
眼 科	480	405	437	412	481
神 経 内 科	1	0	0	0	0
計	26,852	27,574	24,409	23,530	26,269

## 決算状況の推移

[収 益]

(消費税抜、 単位 千円)

	平成 24 年度	平成 25 年度	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度
病院事業収益	2,138,640	2,277,493	2,148,375	2,005,907	2,101,350
医業収益	1,769,602	1,905,301	1,765,063	1,712,849	1,720,604
入院収益	985,932	1,042,718	895,015	880,377	925,431
外来収益	556,253	607,646	632,826	617,420	623,961
その他医業収益	227,417	254,937	237,222	215,052	171,212
(うち他会計負担金)	166,082	190,304	171,228	167,237	115,279
(うちその他医業収益)	61,335	64,633	65,994	47,815	55,933
医業外収益	369,038	372,192	383,312	293,058	380,746
受取利息及び配当金	1,782	1,904	1,432	815	61
一般会計負担金	356,066	359,942	360,857	271,420	360,739
長期前受金戻入			11,291	11,181	10,622
その他医業外収益	11,190	10,346	9,732	9,642	9,324

[費 用]

(消費税抜、 単位 千円)

	平成 24 年度	平成 25 年度	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度
病院事業費用	2,171,219	2,288,143	2,455,163	2,406,703	2,388,079
医業費用	2,054,097	2,180,553	2,209,639	2,231,833	2,218,401
給与費	1,196,768	1,223,485	1,233,685	1,268,737	1,266,996
材料費	335,826	362,320	359,313	358,900	345,122
経 費	313,976	336,823	356,511	358,986	360,620
減価償却費	200,717	251,965	253,912	238,487	239,901
資産減耗費	1,364	1,284	1,532	1,256	901
研究研修費	5,446	4,676	4,686	5,467	4,861
医業外費用	117,122	107,590	121,753	124,434	119,242
支払利息	61,860	60,038	57,353	54,501	51,698
繰延勘定償却	2,835	2,835	2,835	2,835	2,835
雑損失	52,427	44,717	61,565	67,098	64,709
特別損失			123,771	50,436	50,436
その他特別損失			123,771	50,436	50,436

## [収支差引]

(消費税抜、単位 千円)

収支差引	平成 24 年度	平成 25 年度	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度
当年度純利益 (▲純損失)	▲ 32,579	▲ 10,650	▲ 306,788	▲ 400,796	▲ 286,729
前年度繰越利益剰余金 (▲欠損金)	▲ 420,414	▲ 452,993	▲ 313,039	▲ 123,771	▲ 524,567
その他未処分利益剰余金変動額	0	0	371	0	0
当年度末繰越利益剰余金 (▲欠損金)	▲ 452,993	▲ 463,643	▲ 619,456	▲ 524,567	▲ 811,296

資本剰余金取崩による処理額	0	150,604	125,076	0	0
減資による処理額	0	0	370,609	0	0
繰越利益剰余金年度末残高 (▲欠損金)	▲ 452,993	▲ 313,039	▲ 123,771	▲ 524,567	▲ 811,296

## [資金(現金)収支]

(消費税抜、単位 千円)

収支差引	平成 24 年度	平成 25 年度	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度
内部留保資金 (流動資産－流動負債)	1,127,130	1,148,424	473,037	38,628	▲ 174,433

## [各種指標]

	平成 24 年度	平成 25 年度	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度
総収支比率 (%) (総収益 / 総費用)	98.4	99.5	87.5	83.3	87.9
医業収支比率 (%) (医業収益 / 医業費用)	86.1	87.3	79.8	76.7	77.5
人件費率 (%) (給与費 / 医業収益)	67.6	64.2	69.8	74.0	73.6
材料費率 (%) (材料費 / 医業収益)	18.9	19.0	20.3	20.9	20.0
経費率 (%) (経費 / 医業収益)	17.7	17.6	20.1	20.9	20.9

## 施設基準の届出受理状況

受理届出名称	算定開始年月日
薬剤管理指導料	平成 16 年 6 月 1 日
ペースメーカー移植術及びペースメーカー交換術	平成 16 年 6 月 1 日
大動脈バルーンパンピング法（IABP法）	平成 16 年 6 月 1 日
入院時食事療養／生活療養（I）	平成 16 年 8 月 1 日
開放型病院共同指導料	平成 16 年 9 月 1 日
重症者等療養環境特別加算	平成 16 年 11 月 1 日
麻酔管理料（I）	平成 17 年 5 月 1 日
一般病棟入院基本料 7 対 1	平成 18 年 5 月 1 日
検体検査管理加算（I）	平成 20 年 4 月 1 日
がん性疼痛緩和指導管理料	平成 22 年 7 月 1 日
CT撮影及びMRI撮影、輸血管管理料II	平成 24 年 4 月 1 日
検体検査管理加算（II）	平成 24 年 6 月 1 日
がん治療連携指導料	平成 24 年 12 月 1 日
外来化学療法加算 1	平成 25 年 11 月 1 日
一般病棟入院基本料 10 対 1	平成 26 年 4 月 1 日
感染防止対策加算 2	平成 26 年 6 月 1 日
無菌製剤処理料	平成 26 年 10 月 1 日
診療録管理体制加算 2	平成 27 年 10 月 1 日
データ提出加算	平成 27 年 10 月 1 日
がん患者指導管理料 1、2	平成 27 年 11 月 1 日
人工肛門・人工膀胱造設術前処置加算	平成 27 年 12 月 1 日
地域包括ケア病棟入院料 1 及び地域包括ケア入院医療管理料 1	平成 28 年 3 月 1 日
医療安全対策加算 2	平成 28 年 10 月 1 日
医療機器安全管理料 1	平成 28 年 10 月 1 日
持続血糖測定器加算及び皮下連続式グルコース測定	平成 29 年 2 月 1 日
地域包括ケア病棟入院料 看護職員配置加算	平成 29 年 2 月 1 日
療養環境加算	平成 29 年 4 月 1 日
認知症ケア加算	平成 29 年 4 月 1 日
コンタクトレンズ検査料 1	平成 29 年 4 月 1 日
小児食物アレルギー負荷検査	平成 29 年 4 月 1 日
脳血管疾患等リハビリテーション料（II）	平成 29 年 4 月 1 日
運動器リハビリテーション料（I）	平成 29 年 4 月 1 日
後発医薬品使用体制加算 1	平成 29 年 6 月 1 日
がん患者指導管理料 3	平成 29 年 6 月 1 日

## 市民健康講座等の開催状況

平成 28 年度	平成 28 年 9 月	<p>第 1 回 <span style="float: right;">参加者：98 人</span></p> <p>講演：「受けていますか？特定健診・がん検診！ ～知らなきや損する、健診結果のツボ～」</p> <p>講師：糖尿病内科部長 濱口 真英、循環器内科医長 福居 顯介、 消化器内科医長 岡田 頼久、消化器内科医長 上原 有紀子、 外科主任部長 田中 宏樹</p> <p>開催場所：亀岡市役所 市民ホール</p>
	平成 29 年 1 月	<p>第 2 回 <span style="float: right;">参加者：116 人</span></p> <p>講演：「皮膚・骨・血管 知って得する加齢変化 ～看護、検査、リハビリの視点から～」</p> <p>講師：看護部 皮膚排泄ケア認定看護師 山内 有香里 臨床検査科 臨床検査技師 吉良 智明 リハビリテーション科長 理学療法士 織田 史雄</p> <p>開催場所：亀岡市立病院 ウエルネスホール</p>
	平成 29 年 3 月	<p>第 3 回 <span style="float: right;">参加者：64 人</span></p> <p>講演：「皮膚・血管 知って得する加齢変化 ～看護、検査の視点から～」</p> <p>講師：看護部 皮膚排泄ケア認定看護師 山内 有香里 臨床検査科 臨床検査技師 吉良 智明</p> <p>開催場所：大井生涯学習センター</p>
平成 29 年度	平成 29 年 5 月	<p>第 1 回 <span style="float: right;">参加者：29 人</span></p> <p>講演：「「乳がん」とはどんな病気？よし！検診に行ってみよう」</p> <p>講師：日本乳がん学会 乳腺専門医 田中 宏樹 検診マンモグラフィー撮影認定 上原 久美 看護師（がん化学療法看護認定） 山田 易余</p> <p>体験：乳房触診体験、がん検診受付（亀岡市保健センター）</p> <p>開催場所：亀岡市立病院 ウエルネスホール</p>
	平成 29 年 6 月	<p>第 2 回 <span style="float: right;">参加者：29 人</span></p> <p>講演：「「乳がん」とはどんな病気？よし！検診に行ってみよう」</p> <p>講師：日本乳がん学会 乳腺専門医 田中 宏樹 検診マンモグラフィー撮影認定 上原 久美 看護師（がん化学療法看護認定） 山田 易余</p> <p>体験：乳房触診体験、がん検診受付（亀岡市保健センター）</p> <p>開催場所：南つつじヶ丘コミュニティーセンター</p>



## 亀岡市立病院 新改革プラン アクションプランの進捗状況

プラン総括(主要な項目を抜粋)

=目標未達成

項目	年度	目標値	実績値				進捗度				
			Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	
外来患者数(人)	27	-	64,227				-				
	28	-	61,776				-				
	29	62,883	13,979				22%				
	30	62,543									
	31	62,147									
	32	61,190									
初診患者数(人)	27	-	12,325				-				
	28	-	11,694				-				
	29	10,883	2,660				24%				
	30	11,043									
	31	11,147									
	32	11,190									
1日あたり外来患者数(人)	27	-	264.5				-				
	28	-	254.2				-				
	29	257	225				88%				
	30	255									
	31	254									
	32	250									
外来単価(円)	27	-	9,606				-				
	28	-	10,100				-				
	29	9,845	12,044				122%				
	30	9,935									
	31	10,019									
	32	10,133									
救急搬送患者数(人)	27	-	511				-				
	28	-	672				-				
	29	546	157				29%				
	30	588									
	31	630									
	32	672									
救急搬送応需率(%)	27	-	60.6				-				
	28	-	69.8				-				
	29	65.0	69.5				107%				
	30	70.0									
	31	75.0									
	32	80.0									
救急・時間外受入件数(件) (時間外加算取得者のみ)	27	-	2,290				-				
	28	-	2,236				-				
	29	2,415	469				19%				
	30	2,530									
	31	2,645									
	32	2,760									
入院患者数(人)	27	-	23,530				-				
	28	-	26,269				-				
	29	27,422	7,353				27%				
	30	31,437									
	31	32,167									
	32	32,970									
1日あたり入院患者数(人)	27	-	64.3				-				
	28	-	72.0				-				
	29	75	81				108%				
	30	86									
	31	88									
	32	90									
	うち急性期(人)	27	-	-				-			
		28	-	-				-			
		29	57	68				119%			
		30	41								
		31	42								
		32	43								
うち回復期(人) (=地域包括ケア病床)	27	-	-				-				
	28	-	-				-				
	29	18	13				72%				
	30	45									
	31	46									
	32	47									

※H27.3より地域包括ケア病床10床(H27.3～)、H29.4より20床～稼働

# 亀岡市立病院 新改革プラン アクションプランの進捗状況

プラン総括(主要な項目を抜粋)

=目標未達成

項目	年度	目標値	実績値				進捗度			
			Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
入院単価(円)	27	-	37,415				-			
	28	-	35,229				-			
	29	35,433	35,947				101%			
	30	37,563								
	31	37,543								
	32	37,541								
急性期病床利用率(%)	27	-	-				-			
	28	-	-				-			
	29	71.3	84.3				118%			
	30	82.0								
	31	84.0								
	32	86.0								
回復期病床利用率(%) (=地域包括ケア病床)	27	-	-				-			
	28	-	-				-			
	29	90.0	66.5				74%			
	30	90.0								
	31	92.0								
	32	94.0								
新入院患者数(人)	27	-	1,528				-			
	28	-	1,788				-			
	29	1,724	435				25%			
	30	1,918								
	31	1,951								
	32	2,000								
急性期病床平均在院日数(日)	27	-	-				-			
	28	-	-				-			
	29	12.7以下	14.4				1.7日			
	30	12.7以下								
	31	12.7以下								
	32	12.0以下								
他院より回復期への患者紹介件数(件)	27	-	-				-			
	28	-	-				-			
	29		4				4			
	30									
	31									
	32	280								
紹介率(%)	27	-	20.6				-			
	28	-	25.5				-			
	29	25	30.2				121%			
	30	26								
	31	28								
	32	30								
逆紹介率(%)	27	-	35.0				-			
	28	-	44.4				-			
	29	32	49.2				154%			
	30	32								
	31	34								
	32	35								
在宅復帰率(%) (地域包括ケア病床)	27	-	-				-			
	28	-	91.3				-			
	29	75	91.4				122%			
	30	75								
	31	75								
	32	75								
後発薬使用割合(%)	27	-	-				-			
	28	-	-				-			
	29		74.6				107%			
	30									
	31									
	32	70.0								
入院患者満足度(%) とても良い/良いの割合	27	-	90.6				-			
	28	-	85.9				-			
	29		91.0				91.0			
	30									
	31									
	32									

# 亀岡市立病院 新改革プラン アクションプランの進捗状況

プラン総括(主要な項目を抜粋)

=目標未達成

項目	年度	目標値	実績値				進捗度				
			Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	
医療安全(インシデント・アクシデント)報告に対する事故レベル3以上の発生率(%)	27	-	5.2				-				
	28	-	6.4				-				
	29		3.4				3.4				
	30										
	31										
	32										
全手術件数(件)	27	-	947				-				
	28	-	955				-				
	29	1,019	260				26%				
	30	1,067									
	31	1,116									
	32	1,164									
手術件数(外科件数)	27	-	316				-				
	28	-	239				-				
	29		56				56				
	30										
	31										
	32										
手術件数(整形外科件数)	27	-	215				-				
	28	-	233				-				
	29		57				57				
	30										
	31										
	32										
手術件数(眼科件数)	27	-	380				-				
	28	-	476				-				
	29		146				146				
	30										
	31										
	32										
市民健康講座など開催数(回)	27	-	2				-				
	28	-	3				-				
	29	3	2				67%				
	30	4									
	31	4									
	32	4									
診療別患者数 外来患者数	内科(人)	27	-	8,198				-			
		28	-	8,107				-			
		29	7,925	1,949				25%			
		30	7,925								
		31	7,925								
		32	7,925								
	消化器内科(人)	27	-	8,276				-			
		28	-	7,128				-			
		29	7,536	1,786				24%			
		30	7,536								
		31	7,536								
		32	7,536								
	循環器内科(人)	27	-	5,407				-			
		28	-	5,632				-			
		29	5,963	1,305				22%			
		30	5,963								
		31	5,963								
		32	5,963								
	小児科(人)	27	-	3,652				-			
		28	-	3,099				-			
		29	3,226	556				17%			
		30	3,226								
		31	3,226								
		32	3,226								
外科(人)	27	-	7,771				-				
	28	-	7,380				-				
	29	8,049	1,595				20%				
	30	8,049									
	31	8,049									
	32	8,049									

## 亀岡市立病院 新改革プラン アクションプランの進捗状況

プラン総括(主要な項目を抜粋)

=目標未達成

項目	年度	目標値	実績値				進捗度				
			Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	
診療別 入院患者数 (退院患者含む)	整形外科(人)	27	-	17,792				-			
		28	-	16,078				-			
		29	19,163	3,052				16%			
		30	19,163								
		31	19,163								
	32	19,163									
	麻酔科(人)	27	-	1,341				-			
		28	-	1,224				-			
		29	1,408	298				21%			
		30	1,408								
		31	1,408								
	32	1,408									
	糖尿病内科(人)	27	-	2,537				-			
		28	-	4,162				-			
		29	4,293	1,032				24%			
30		4,293									
31		4,293									
32	4,293										
診療別 入院患者数 (退院患者含む)	内科系(人) (一般内科、消化器内科、循環器内科、糖尿病内科)	27	-	10,437				-			
		28	-	13,737				-			
		29	14,354	4,348				30%			
		30	16,514								
		31	16,895								
	32	17,319									
	外科(人)	27	-	4,641				-			
		28	-	4,776				-			
		29	5,886	1,140				19%			
		30	6,658								
		31	6,814								
	32	6,983									
	整形外科(人)	27	-	7,943				-			
		28	-	7,273				-			
		29	7,182	1,714				24%			
30		8,265									
31		8,458									
32	8,668										

## 機能別入院、外来の推移

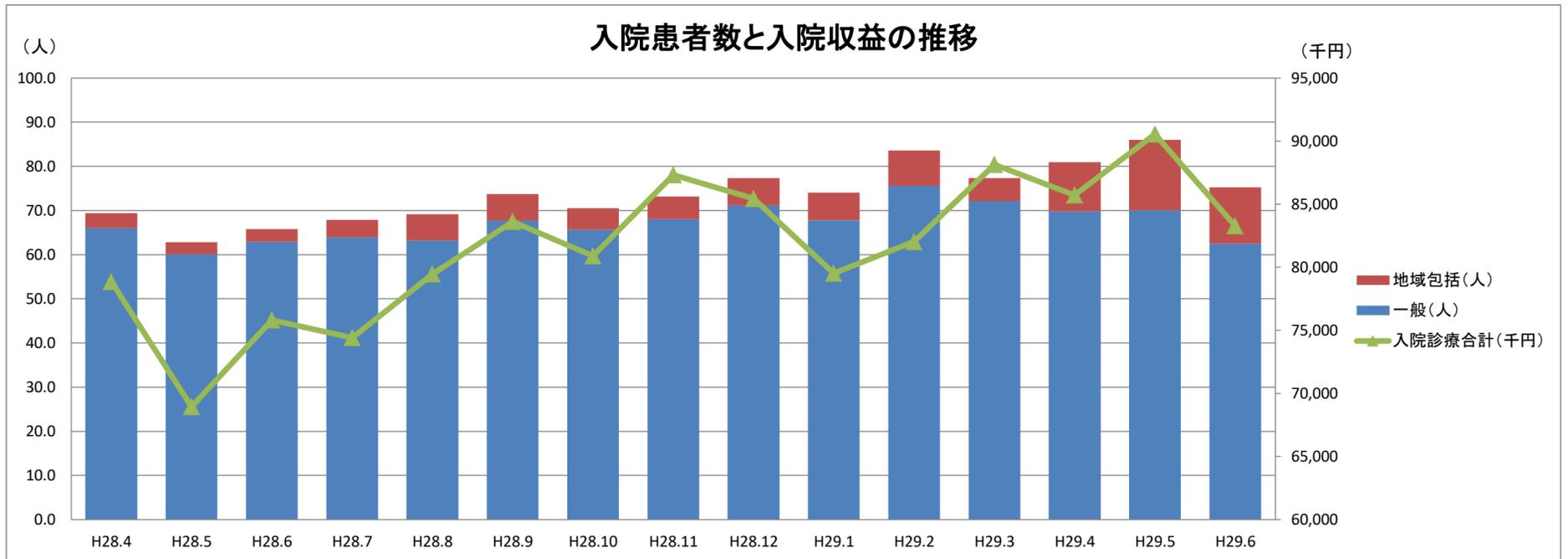
入院患者数の推移	年月	30	31	30	31	31	30	31	30	31	31	28	31	月間推移
		4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	
一般病床 (退院患者含む)	H27													2,199
	H28	1,980	1,863	1,886	1,983	1,960	2,032	2,034	2,040	2,206	2,101	2,116	2,235	
	H29	2,094	2,172	1,874										
地域包括ケア病床 (退院患者含む)	H27													113
	H28	101	84	87	121	183	179	151	154	192	195	225	161	
	H29	335	494	384										

H27.3より地域包括ケア病床10床稼働  
H29.4より地域包括ケア病床20床稼働

### 一般病床と地域包括ケアの関係

		H28.4	H28.5	H28.6	H28.7	H28.8	H28.9	H28.10	H28.11	H28.12	H29.1	H29.2	H29.3	H29.4	H29.5	H29.6	推移
1日平均入院患者数	一般(人)	66.0	60.1	62.9	64.0	63.2	67.7	65.6	68.0	71.2	67.8	75.6	72.1	69.8	70.1	62.5	
	地域包括(人)	3.4	2.7	2.9	3.9	5.9	6.0	4.9	5.1	6.2	6.3	8.0	5.2	11.2	15.9	12.8	
	合計	69.4	62.8	65.8	67.9	69.1	73.7	70.5	73.1	77.4	74.1	83.6	77.3	81.0	86.0	75.3	
入院診療合計(千円)		78,844	68,947	75,823	74,408	79,459	83,623	80,895	87,324	85,427	79,531	82,030	88,124	85,720	90,547	83,283	
延べ入院患者数(退院者含む)		2,081	1,947	1,973	2,104	2,143	2,211	2,185	2,194	2,398	2,296	2,341	2,396	2,429	2,666	2,258	
1人当たりの診療単価		37,888	35,412	38,430	35,365	37,078	37,821	37,023	39,801	35,624	34,639	35,041	36,779	35,290	33,964	36,884	
地域包括ケア病床有効利用率		34%	27%	29%	39%	59%	60%	49%	51%	62%	63%	80%	52%	56%	80%	64%	

### 入院患者数と入院収益の推移



### 外来患者数と外来収益の関係

	H28.4	H28.5	H28.6	H28.7	H28.8	H28.9	H28.10	H28.11	H28.12	H29.1	H29.2	H29.3	H29.4	H29.5	H29.6	H29.7
延べ患者数	5,212	5,091	5,641	5,265	5,790	5,341	5,253	5,029	4,796	4,804	4,481	5,073	4,473	4,641	4,865	
外来診療合計(千円)	52,850	51,520	55,256	52,277	56,631	53,217	53,357	50,206	51,038	53,524	51,390	59,615	55,368	55,083	57,711	
1人当たりの診療単価	10,140	10,120	9,796	9,929	9,781	9,964	10,157	9,983	10,642	11,141	11,468	11,751	12,378	11,869	11,863	

### 外来患者数と外来収益の推移

