

令和2年度 第2回 亀岡市立病院 経営審議会資料



令和2年12月22日 亀岡市立病院

目 次

審議会等開催状況（令和元年度～令和2年度）	1
施設基準の届出受理状況	2
市民健康講座等の開催状況	4
亀岡市立病院 新改革プラン・アクションプランの進捗状況	5

審議会等開催状況(令和元年～令和2年度)

開催	日時	内容
病院内説明会 (全職員対象)	平成31年4月26日(金) 午後5時20分～6時30分	・新改革プラン、アクションプランH30年度(2年目) 実績報告会 参加者:45人
令和年度診療・部門別 ヒアリング調査 (全医師、部門長対象)	令和元年5月13日(月)～ 5月24日(金)	・重点項目、アクションプラン等に係る取組事項について意見交換
令和元年度第1回 亀岡市立病院経営審議会	令和元年6月26日(水) 午後2時00分～4時00分	・委嘱状交付 ・新改革プラン、アクションプランH30年度(2年目) 実績報告、進捗状況について ・その他
病院内説明会 (全職員対象)	令和元年10月30日(水) 午後5時10分～6時20分	・新改革プラン、アクションプラン令和元年度(3年目) 上半期実績報告 ・地域医療構想における当院の現状 参加者:48人
令和元年度第2回 亀岡市立病院経営審議会	令和元年12月24日(火) 午後2時00分～4時00分	・新改革プラン、アクションプラン令和元年度(3年目) 上半期の進捗状況について ・消費税増税について ・令和2年度診療報酬改定について
病院内説明会⇒中止 (全職員対象)	令和2年5月13日(水)	・新改革プラン、アクションプラン令和元年度(3年目) 実績を供覧形式で報告
令和年度診療・部門別 ヒアリング調査 (全医師、部門長対象)	令和2年5月21日(木)～ 5月29日(金)	・アクションプラン等に係る取組事項について意見交換
令和2年度第1回 亀岡市立病院経営審議会	令和2年6月25日(木) 午後2時00分～4時00分	・委嘱状交付 ・新改革プラン、アクションプラン令和元年度(3年目) 進捗状況について ・その他
病院内説明会⇒中止 (全職員対象)	令和2年10月30日(金)	・新改革プラン、アクションプラン令和2年度(4年目) 上半期実績報告 ・新型コロナウイルスによる診療への影響 ・令和元年度病院事業会計報告(抜粋)
令和2年度第2回 亀岡市立病院経営審議会	令和2年12月22日(火) 午後2時00分～4時00分	・委嘱状交付 ・新改革プラン、アクションプラン令和2年度(4年目) 上半期の進捗状況について ・新型コロナウイルスによる診療への影響 ・今年度における病院事業について ・その他

施設基準の届出受理状況

受理届出名称	点数・円	算定開始年月日	算定終了年月日
薬剤管理指導料	325・380点/回	平成16年 6月 1日	
ペースメーカー移植術(心筋電極・経静脈電極)及びペースメーカー交換術	15,060・9,520点 4,000点	平成16年 6月 1日	
大動脈バルーンパンピング法（I A B P法）	8,780点(初日) 3,680点(2日以降)	平成16年 6月 1日	
入院時食事療養／生活療養（I）	640円/554円	平成16年 8月 1日	
開放型病院共同指導料	220点/日	平成16年 9月 1日	
重症者等療養環境特別加算	300点(個室)/日 150点(2人部屋)/日	平成16年11月 1日	
麻酔管理料（I）（硬膜外・脊椎/全身麻酔）	250/1,050点	平成17年 5月 1日	
一般病棟入院基本料 7対1	1,591点/日	平成18年 5月 1日	平成26年 3月31日 ※10対1へ変更
検体検査管理加算（I）	40点/月	平成20年 4月 1日	
がん性疼痛緩和指導管理料	200点/月	平成22年 7月 1日	
C T撮影及びMR I撮影	900・1,330点	平成24年 4月 1日	
輸血管理料Ⅱ	110点	平成24年 4月 1日	
検体検査管理加算（Ⅱ）	100点/月	平成24年 6月 1日	
がん治療連携指導料	300点/月	平成24年12月 1日	
外来化学療法加算 1	1A：820点 1B：670点	平成25年11月 1日	
一般病棟入院基本料 10対1	1,332点/日	平成26年 4月 1日	平成30年 3月31日 ※入院料6へ算定要件変更
感染防止対策加算 2	90点/入院初日	平成26年 6月 1日	
無菌製剤処理料 1、2	1：180点/日 2：40点/日	平成26年10月 1日	
胃瘻造設術	6,070点	平成27年6月 1日	
診療録管理体制加算 2	30点/入院初日	平成27年10月 1日	
データ提出加算 1	200点/入院中1回	平成27年10月 1日	
がん患者指導管理料イ、ロ	1：500点/回 2：200点(6回まで)/回	平成27年11月 1日	
人工肛門・人工膀胱造設術前処置加算	450点	平成27年12月 1日	平成30年10月 1日
地域包括ケア病棟入院料 1 及び地域包括ケア入院医療管理料 1	2,558点/日	平成28年 3月 1日	平成30年 3月31日 ※入院料2へ算定要件変更
医療安全対策加算 2	35点/入院初日	平成28年10月 1日	平成30年 3月 31日 ※算定要件変更及び新設項目あり
医療機器安全管理料 1	100点/月	平成28年10月 1日	
持続血糖測定器加算	1,320点～	平成29年 2月 1日	令和2年4月20日 令和2年度診療報酬改定に伴う再届出
皮下連続式グルコース測定	700点/一連につき	平成29年 2月 1日	
地域包括ケア病棟入院料 看護職員配置加算	150点/日	平成29年 2月 1日	
療養環境加算	25点/日	平成29年 4月 1日	
認知症ケア加算 2 ●認知症ケア加算 2	30点(14日以内)/日 10点(15日以上)日 100点(14日以内)/日 25点(15日以上)/日	平成29年 4月 1日 令和2年4月20日	令和2年度診療報酬改定に伴う届出
コンタクトレンズ検査料 1	200点/回	平成29年 4月 1日	
小児食物アレルギー負荷検査	1,000点/年2回	平成29年 4月 1日	
脳血管疾患等リハビリテーション料（Ⅱ）	200点/180日以内	平成29年 4月 1日	

受理届出名称	点数・円	算定開始年月日	算定終了年月日
運動器リハビリテーション料（Ⅰ）	185点/150日以内	平成29年 4月 1日	
後発医薬品使用体制加算 1	42点/入院初日	平成29年 6月 1日	平成30年 3月31日 ※後発医薬品使用体制加算2へ変更
がん患者指導管理料ハ	200点(6回まで)/回	平成29年 6月 1日	
50対1急性期看護補助体制加算	170点(14日以内)/日	平成29年 9月 1日	
糖尿病透析予防指導管理料	350点/月	平成29年10月 1日	
一般病棟入院基本料 10対 1 ●急性期一般入院基本料 6	1,332点/日 1,357点/日	平成26年 4月 1日 平成30年 4月 1日	
地域包括ケア病棟入院料 1 及び地域包括ケア入院医療管理料 1 ●地域包括ケア病棟入院料 2 及び地域包括ケア入院医療管理料 2	2,558点/日 2,558点/日	平成28年 3月 1日 平成30年 4月 1日	
医療安全対策加算 2 ●医療安全対策加算 2 ●医療安全地域連携加算 2	35点/入院初日 30/入院初日 20点/入院初日	平成28年10月 1日 平成30年 4月 1日	
50対1急性期看護補助体制加算 ●25対1急性期看護補助体制加算	170点(14日以内)/日 190点(14日以内)/日	平成29年 9月 1日 平成30年11月 1日	
入退院支援加算1 入院時支援加算	600点/退院時1回 200点/退院時1回	令和元年 6月 1日	
在宅患者訪問看護・指導料及び同一建物居住者訪問看護・指導料	1,285点/日	令和元年 7月 1日	悪性腫瘍の患者に対する緩和ケア、褥瘡ケア又は人工肛門ケアに係る専門の研修を受けた看護師による場合
後発医薬品使用体制加算 1（80％以上） ●後発医薬品使用体制加算 2（80％以上） ●後発医薬品使用体制加算 1（85％以上）	42点/入院初日 40点/入院初日 47点/入院初日	平成29年6月1日 平成30年4月1日 令和 2年5月1日	
救急医療管理料加算	1:950点 2:350点	令和 2年4月1日	令和2年度診療報酬改定に伴う再届出
小児運動器疾患指導管理料	250点/6月(12歳未満)	令和 2年4月1日	令和2年度診療報酬改定に伴う再届出
BRCA1/2遺伝子検査、がん患者指導管理料ニ	300点/1回限り	令和 2年5月1日	

市民健康講座等の開催状況

令和元年度	平成31年4月	講演：「骨粗鬆症」 講師：診療放射線技師/薬剤師/作業療法士 開催場所： 亀岡市立病院 ウェルネスホール 参加者:80人
	令和元年6月	講演：「皮下脂肪&内臓脂肪」 講師：診療放射線技師/臨床検査技師/管理栄養士 開催場所： 亀岡市立病院 ウェルネスホール 参加者:70人
	令和元年7月	講演：「高齢者に多い皮膚トラブルと予防ケア」 講師：看護師/外科医師 開催場所： 亀岡市立病院 ウェルネスホール 参加者:88人
	令和元年8月	講演：「いざという時に困らないために」 講師：薬剤師/看護師 開催場所： 亀岡市立病院 ウェルネスホール(定員制:40名) 参加者:27人
	令和元年9月	講演：「糖尿病ってどんな病気？」 講師:糖尿病内科医長/看護師 開催場所： 亀岡市立病院 ウェルネスホール 参加者:51人
	令和元年10月	令和元年度亀岡市立病院 市民健康講座 講演：「予防注射～健康～変形性膝関節症～介護保険術など」 講師：小児科部長/診療部長/診療技術部長/MSW 開催場所： 亀岡市役所 市民ホール 参加者:61人
	令和元年11月	病診連携懇話会 講演：「内科診療～人工膝関節置換術後の疼痛管理」 開催場所： 亀岡市立病院 ウェルネスホール 参加者:30人(内院内20人)
	令和元年11月	講演：「いつまでも元気に歩き続けるために」 講師：理学療法士2名 開催場所： 亀岡市立病院 ウェルネスホール 参加者:62人
	令和元年12月	講演：「首、腰の病気」 講師：脊椎センター長、理学療法士 開催場所： 千代川町自治会館 参加者:109人(内院内12人)
令和2年度	令和2年1～3月	感染拡大防止のため開催を中止(新型コロナウイルス等)
	令和2年4～12月	感染拡大防止のため開催を中止(新型コロナウイルス等)

亀岡市立病院 新改革プラン アクションプランの進捗状況

【プラン総括(主要な項目を抜粋)】

								進捗度にて未達成のもの						
項目	年度	目標値	実績値					進捗度					病院	
			Q1	Q2	Q3	Q4	計・平均	Q1	Q2	Q3	Q4	Year	自己評価	
外来患者数(人) (ドック含まず)	H27	－	64,227					－					－	
	H28	－	61,776					－					－	
	H29	62,883	13,979	14,384	14,644	14,558	57,565	22%	23%	23%	23%	92%	－	
	H30	62,543	13,879	14,289	15,047	14,596	57,811	22%	23%	24%	23%	92%	－	
	R01	62,147	15,065	15,829	15,886	14,166	60,946	24%	25%	26%	23%	98%	－	
	R02	61,190	12,392	14,564				20%	24%					
初診患者数(人) (ドック含まず)	H27	－	12,325					－					－	
	H28	－	11,694					－					－	
	H29	10,883	2,658	2,919	2,729	3,010	11,316	24%	27%	25%	28%	104%	A	
	H30	11,043	2,557	2,830	2,793	3,006	11,186	23%	26%	25%	27%	101%	A	
	R01	11,147	2,683	3,039	2,844	2,602	11,168	24%	27%	26%	23%	100%	A	
	R02	11,190	1,889	2,649				17%	24%					
1日あたり外来患者数(人)	H27	－	264.5					－					－	
	H28	－	254.2					－					－	
	H29	257	225	232	240	247	235.9	88%	90%	93%	96%	92%	－	
	H30	255	224	234	243	252	237.9	88%	92%	95%	99%	93%	－	
	R01	254	255	255	260	244	253.9	101%	101%	103%	96%	100%	－	
	R02	250	203	239				81%	96%					
外来単価(円) (診療報酬上の積算値より計算しているため、 事業会計の数値と異なる)	H27	－	9,606					－					－	
	H28	－	10,100				(平均)	－					－	
	H29	9,900	12,030	11,203	11,194	11,324	11,432	122%	113%	113%	114%	115%	A	
	H30	9,935	11,265	11,042	11,118	11,701	11,282	113%	111%	112%	118%	114%	A	
	R01	10,019	11,746	11,471	11,785	12,119	11,772	117%	114%	118%	121%	117%	A	
	R02	10,133	12,105	11,533				119%	114%					
救急搬送患者数(人)	H27	－	511					－					－	
	H28	－	672					－					－	
	H29	546	157	165	149	183	654	29%	30%	27%	34%	120%	A	
	H30	588	172	212	161	167	712	29%	36%	27%	28%	121%	A	
	R01	630	170	193	173	163	699	27%	31%	27%	26%	111%	A	
	R02	672	117	170				17%	25%					
救急搬送応需率(%)	H27	－	60.6					－					－	
	H28	－	69.8				(平均)	－					－	
	H29	65.0	69.5	69.0	72.0	62.6	67.8	107%	106%	111%	96%	104%	A	
	H30	70.0	76.1	71.4	60.8	54.6	65.1	109%	102%	87%	78%	93%	A	
	R01	75.0	62.3	62.0	55.1	55.2	58.5	83%	83%	73%	74%	78%	B	
	R02	80.0	54.4	51.9				68%	65%					
救急・時間外受入件数(件)	H27	－	2,290					－					－	
	H28	－	2,236					－					－	
	H29	2,415	469	510	473	669	2,121	19%	21%	20%	28%	88%	B	
	H30	2,530	480	627	519	729	2,355	19%	25%	21%	29%	93%	A	
	R01	2,645	621	623	584	618	2,446	23%	24%	22%	23%	92%	A	
	R02	2,760	375	525				14%	19%					
入院患者数(人) (退院患者含む)	H27	－	23,530					－					－	
	H28	－	26,269					－					－	
	H29	27,422	7,353	7,176	7,238	7,293	29,060	27%	26%	26%	27%	106%	A	
	H30	31,437	6,331	7,395	7,583	7,683	28,992	20%	24%	24%	24%	92%	A	
	R01	32,167	7,365	7,760	7,280	6,863	29,268	23%	24%	23%	21%	91%	A	
	R02	32,970	6,270	6,789				19%	21%					
1日あたり入院患者数(人)	H27	－	64.3					－					－	
	H28	－	72.0				(平均)	－					－	
	H29	75	81	78	79	81	79.6	108%	104%	105%	108%	106%	A	
	H30	86⇒83	70	80	82	85	79.4	84%	97%	99%	103%	96%	A	
	R01	88⇒85	81	84	79	75	80.0	95%	99%	93%	89%	94%	A	
	R02	90⇒87	69	74				79%	85%					
	うち急性期(人)	H27	－	－					－					－
		H28	－	－				(平均)	－					－
		H29	57	67	64	64	66	65.5	118%	113%	113%	116%	115%	A
		H30	41⇒65	58	64	68	70	65.0	88%	99%	105%	107%	100%	A
		R01	42⇒67	66	69	66	61	65.6	99%	103%	98%	92%	98%	A
		R02	43⇒68	56	60				82%	89%				
うち回復期(人) (＝地域包括ケア病床)	H27	－	－					－					－	
	H28	－	－				(平均)	－					－	
	H29	18	13	14	15	15	14.2	74%	77%	81%	83%	79%	B	
	H30	45⇒18	12	16	14	16	14.4	67%	89%	78%	87%	80%	B	
	R01	46⇒18	15	15	13	14	14.4	82%	86%	74%	78%	80%	B	
	R02	47⇒19	13	14				70%	71%					

※プラン目標値の修正：H27.3より地域包括ケア病床10床(H27.3～)、H29.4より20床～稼働、H30.4～(予定：50床⇒実働：20床)。

亀岡市立病院 新改革プラン アクションプランの進捗状況

【プラン総括(主要な項目を抜粋)】

								進捗度にて未達成のもの					
項目	年度	目標値	実績値					進捗度					病院 自己評価
			Q1	Q2	Q3	Q4	計・平均	Q1	Q2	Q3	Q4	Year	
入院単価(円) (診療報酬上の積算値より計算しているため、会計上の数値と異なる)	H27	－	37,415					－					－
	H28	－	35,229				(平均)	－					－
	H29	35,433	35,299	34,872	37,035	36,767	35,994	100%	98%	105%	104%	102%	A
	H30	37563⇒38979	37,044	46,505	54,027	51,851	47,823	95%	119%	139%	133%	123%	A
	R01	37543⇒38925	54,803	59,290	59,916	65,120	59,684	141%	152%	154%	167%	153%	A
	R02	37541⇒38978	64,383	66,911				165%	172%				
急性期病床利用率(%)	H27	－	－					－					－
	H28	－	－				(平均)	－					－
	H29	71.3	84.3	80.3	80.2	82.5	81.8	118%	113%	113%	116%	115%	A
	H30	82.0	71.9	80.5	85.5	87.2	81.3	88%	98%	104%	106%	99%	A
	R01	84.0	82.8	86.1	82.2	76.8	82.0	99%	103%	98%	91%	98%	A
	R02	85.0	69.5	75.4				82%	89%				
回復期病床利用率(%) (＝地域包括ケア病床)	H27	－	－					－					－
	H28	－	－				(平均)	－					－
	H29	90.0	66.6	69.7	72.5	75.1	70.8	74%	77%	81%	83%	79%	B
	H30	90.0	60.3	80.7	69.9	78.1	72.0	67%	90%	78%	87%	80%	B
	R01	90.0	73.5	78.1	66.8	69.9	71.9	82%	87%	74%	78%	80%	B
	R02	94.0	66.7	68.2				71%	73%				
新入院患者数(人)	H27	－	1,528					－					－
	H28	－	1,788					－					－
	H29	1,724	435	402	414	434	1,685	25%	23%	24%	25%	98%	A
	H30	1,918	361	406	388	410	1,565	19%	21%	20%	21%	82%	B
	R01	1,951	398	451	440	470	1,759	20%	23%	23%	24%	90%	A
	R02	2,000	360	424				18%	21%				
急性期病床平均在院日数(日)	H27	－	－					－					－
	H28	－	－				(平均)	－					－
	H29	12.7以下	14.4	14.7	14.0	13.6	14.2	1.7日	2.0日	1.3日	0.9日	1.5日	－
	H30	12.7以下	14.7	14.8	16.2	16.1	15.4	2日	2.1日	3.5日	3.4日	2.7日	－
	R01	12.7以下	15.6	14.4	13.9	12.6	14.1	2.5日	1.7日	1.2日	-0.1日	1.3日	－
	R02	12.0以下	15.0	13.3				3.0日	1.3日				－
紹介回復期件数(件) ／紹介入院総件数	H27	－	－					－					－
	H28	－	－					－					－
	H29		5/83	0/78	1/72	0/91	6/324	5	0	1	0		－
	H30		1/63	4/56	3/65	1/50	9/234	1	4	3	1		－
	R01		1/63	0/47	3/55	2/47	6/212	1	0	3	2		－
	R02	280	4/40	1/46				4	1				
紹介率(%)	H27	－	20.6					－					－
	H28	－	25.5				(平均)	－					－
	H29	25	30.2	30.0	31.8	27.1	29.7	121%	120%	127%	108%	119%	A
	H30	26	34.5	32.6	33.4	27.2	31.8	133%	125%	128%	105%	122%	A
	R01	28	31.7	29.8	32.0	31.0	31.1	113%	106%	114%	111%	111%	A
	R02	30	33.6	29.5				112%	98%				
逆紹介率(%)	H27	－	35.0					－					－
	H28	－	44.4				(平均)	－					－
	H29	32	50.2	48.9	55.2	54.0	52.1	157%	153%	173%	169%	163%	A
	H30	32	58.1	48.6	49.8	46.0	50.4	182%	152%	156%	144%	158%	A
	R01	34	50.8	47.6	47.0	50.0	48.8	149%	140%	138%	147%	144%	A
	R02	35	42.3	47.2				121%	135%				
在宅復帰率(%) (地域包括ケア病床)	H27	－	－					－					－
	H28	－	91.3				(平均)	－					－
	H29	75	91.4	85.4	92.1	95.8	91.0	122%	114%	123%	128%	121%	A
	H30	75	94.6	94.2	96.4	90.2	94.3	126%	126%	129%	120%	126%	A
	R01	75	93.8	93.4	95.1	95.8	94.6	125%	125%	127%	128%	126%	A
	R02	75	91.8	89.8				122%	120%				
後発薬使用割合(%) (期間最終月値を使用) (H30.4～後発医薬品使用体制加算2)	H27	－	－					－					－
	H28	－	－					－					－
	H29	70.0	74.6	80.0	87.2	81.6	81.6	107%	114%	125%	117%	117%	A
	H30	70⇒80	87.6	81.7	87.2	81.4	81.4	110%	102%	109%	102%	102%	A
	R01	70⇒80	91.8	89.0	88.1	80.4	80.4	115%	111%	110%	101%	101%	A
	R02	70⇒80	92.2	88.7				115%	111%				
入院患者満足度(%) とても良い/良いの割合	H27	－	90.6					－					－
	H28	－	85.9				(平均)	－					－
	H29		91.0	95.4	83.8	86.7	89.8	91.0	95.4	83.8	86.7		－
	H30		87.4	91.7	86.6	88.3	88.5	87.4	91.7	86.6	88.3		－
	R01		85.0	88.7	87.9	88.6	87.7	85.0	88.7	87.9	88.6		－
	R02		95.2	91.5				95.2	91.5				－
医療安全 (インシデント・アクシデント)報告に対する事故レベル3以上の発生率(%)	H27	－	5.2					－					－
	H28	－	6.4				(平均)	－					－
	H29		3.4	7.3	6.3	3.6	5.1	3.4	7.3	6.3	3.6	5.6	－
	H30		4.1	5.2	5.8	6.83	5.5	4.1	5.2	5.8	6.8	5.5	－
	R01		4.3	5.0	2.4	2.0	3.4	4.3	5.0	2.4	2.0	3.4	－
	R02		2.5	4.7				2.5	4.7				－

亀岡市立病院 新改革プラン アクションプランの進捗状況

【プラン総括(主要な項目を抜粋)】

項目			年度	目標値	実績値					進捗度					病院 自己評価
					Q1	Q2	Q3	Q4	計・平均	Q1	Q2	Q3	Q4	Year	
全手術件数(件) (各年度5%増)			H27	－	947					－					－
			H28	－	955					－					－
			H29	1,019	260	205	245	227	937	26%	20%	24%	22%	92%	A
			H30	1,067	135	182	208	239	764	13%	17%	19%	22%	72%	B
			R01	1,116	253	247	274	275	1,049	23%	22%	25%	25%	94%	A
			R02	1,164	240	270				21%	23%				
手術件数(外科件数)			H27	－	215					－					－
			H28	－	233					－					－
			H29		58	50	51	52	211	58	50	51	52		－
			H30		46	43	37	57	183	46	43	37	57		－
			R01		56	58	64	54	232	56	58	64	54		－
			R02		42	49				42	49				－
手術件数(整形外科件数)			H27	－	316					－					－
			H28	－	239					－					－
			H29		56	49	62	66	233	56	49	62	66		－
			H30		55	110	127	134	426	55	110	127	134		－
			R01		147	144	150	157	598	147	144	150	157		－
			R02		149	167				149	167				－
手術件数(眼科件数)			H27	－	380					－					－
			H28	－	476					－					－
			H29		146	106	132	109	493	146	106	132	109		－
			H30		34	29	44	47	154	34	29	44	47		－
			R01		50	45	60	64	219	50	45	60	64		－
			R02		49	54				49	54				－
市民健康講座など開催数(回)			H27	－	2					－					－
			H28	－	3					－					－
			H29	3	2	2	3	2	9	67%	67%	100%	67%	300%	A
			H30	4	1	3	3	2	9	25%	75%	75%	50%	225%	A
			R01	4	2	3	4	0	9	50%	75%	100%	0%	225%	A
			R02	4	0	0				0%	0%				
診療科 別外来 患者数 (神経内 科・皮膚 科・泌尿器 科・眼科を 除く) (目標値: H28年度 の5%増)	内科(人)		H27	－	8,198					－					－
			H28	－	8,107					－					－
			H29	7,925	1,949	1,923	2,319	2,599	8,790	25%	24%	29%	33%	111%	－
			H30	7,925	1,905	1,952	2,224	2,404	8,485	24%	25%	28%	30%	107%	－
			R01	7,925	1,952	2,022	2,194	2,138	8,306	25%	26%	28%	27%	105%	－
			R02	7,925	1,586	2,056				20%	26%				－
	消化器内科(人)		H27	－	8,276					－					－
			H28	－	7,128					－					－
			H29	7,536	1,786	1,699	1,654	1,641	6,780	24%	23%	22%	22%	90%	－
			H30	7,536	1,692	1,597	1,669	1,688	6,646	22%	21%	22%	22%	88%	－
			R01	7,536	1,681	1,553	1,645	1,495	6,374	22%	21%	22%	20%	85%	－
			R02	7,536	1,246	1,475				17%	20%				－
	循環器内科(人)		H27	－	5,407					－					－
			H28	－	5,632					－					－
			H29	5,963	1,305	1,322	1,378	1,283	5,288	22%	22%	23%	22%	89%	－
			H30	5,963	1,321	1,269	1,432	1,315	5,337	22%	21%	24%	22%	90%	－
			R01	5,963	1,361	1,350	1,407	1,348	5,466	23%	23%	24%	23%	92%	－
			R02	5,963	1,202	1,201				20%	20%				－
	小児科(人)		H27	－	3,652					－					－
			H28	－	3,099					－					－
			H29	3,226	556	703	766	835	2,860	17%	22%	24%	26%	89%	－
			H30	3,226	426	445	507	466	1,844	13%	14%	16%	14%	57%	－
			R01	3,226	343	496	559	332	1,730	11%	15%	17%	10%	54%	－
			R02	3,226	160	224				5%	7%				－
	外科(人)		H27	－	7,771					－					－
			H28	－	7,380					－					－
			H29	8,049	1,595	1,894	1,772	1,531	6,792	20%	24%	22%	19%	84%	－
			H30	8,049	1,591	1,910	1,943	1,457	6,901	20%	24%	24%	18%	86%	－
			R01	8,049	1,800	2,166	1,933	1,534	7,433	22%	27%	24%	19%	92%	－
			R02	8,049	1,529	2,012				19%	25%				－
	整形外科(人)		H27	－	17,792					－					－
			H28	－	16,078					－					－
			H29	19,163	3,052	2,974	2,957	2,944	11,927	16%	16%	15%	15%	62%	－
			H30	19,163	3,462	3,661	3,666	3,573	14,362	18%	19%	19%	19%	75%	－
			R01	19,163	4,100	4,235	4,162	3,691	16,188	21%	22%	22%	19%	84%	－
			R02	19,163	3,292	3,949				17%	21%				－
	麻酔科(人)		H27	－	1,341					－					－
			H28	－	1,224					－					－
			H29	1,408	298	385	373	317	1,373	21%	27%	26%	23%	98%	－
			H30	1,408	358	289	320	293	1,260	25%	21%	23%	21%	89%	－
			R01	1,408	337	341	312	278	1,268	24%	24%	22%	20%	90%	－
			R02	1,408	326	310				23%	22%				－
	糖尿病内科(人)		H27	－	2,537					－					－
			H28	－	4,162					－					－
			H29	4,293	1,032	1,119	1,071	1,141	4,363	24%	26%	25%	27%	102%	－
			H30	4,293	1,262	1,284	1,320	1,428	5,294	29%	30%	31%	33%	123%	－
			R01	4,293	1,499	1,519	1,544	1,489	6,051	35%	35%	36%	35%	141%	－
			R02	4,293	1,291	1,386				30%	32%				－

亀岡市立病院 新改革プラン アクションプランの進捗状況

【プラン総括(主要な項目を抜粋)】

								進捗度にて未達成のもの						
項目		年度	目標値	実績値					進捗度					病院 自己評価
				Q1	Q2	Q3	Q4	計・平均	Q1	Q2	Q3	Q4	Year	
診療科 別入院 患者数 (退院患 者含む)	内科系(人)	H27	－	10,437					－					－
		H28	－	13,737					－					－
		H29	14,354	4,348	4,147	3,630	3,639	15,764	30%	29%	25%	25%	110%	A
		H30	16,514	3,149	3,130	2,975	3,009	12,263	19%	19%	18%	18%	74%	B
		R01	16,895	2,987	2,431	2,598	2,344	10,360	18%	14%	15%	14%	61%	C
		R02	17,319	1,889	2,270				11%	13%				
	外科(人)	H27	－	4,641					－					－
		H28	－	4,776					－					－
		H29	5,886	1,140	1,111	1,165	868	4,284	19%	19%	20%	15%	73%	B
		H30	6,658	958	1,102	770	804	3,634	14%	17%	12%	12%	55%	C
		R01	6,814	718	952	1,069	823	3,562	11%	14%	16%	12%	52%	C
		R02	6,983	785	803				11%	11%				
	整形外科(人)	H27	－	7,943					－					－
		H28	－	7,273					－					－
		H29	7,182	1,713	1,810	2,311	2,668	8,502	24%	25%	32%	37%	118%	A
		H30	8,265	2,199	3,133	3,798	3,813	12,943	27%	38%	46%	46%	157%	A
		R01	8,458	3,615	4,350	3,556	3,635	15,156	43%	51%	42%	43%	179%	A
		R02	8,668	3,557	3,662				41%	42%				

以下の数値は進捗管理をする為、会計が確定されたものではなく、診療報酬上の実績値(返戻・減点・未収金を考慮しない数値)をもとに計算した。

医業収 益 (その他 医業収益 は含まな い)	入外収益(百万円)	H29	1,591	428	411	432	433	1,704	27%	26%	27%	27%	107%	A
		H30	1,802	391	502	577	569	2,039	22%	28%	32%	32%	113%	A
		R01	1,830	581	642	623	619	2,464	32%	35%	34%	34%	135%	A
		R02	1,858	554	622				30%	33%				
	入院収益(百万円)	H29	972	260	250	268	268	1,046	27%	26%	28%	28%	108%	A
		H30	1,181	235	344	410	398	1,386	20%	29%	35%	34%	117%	A
		R01	1,208	404	460	436	447	1,747	33%	38%	36%	37%	145%	A
		R02	1,238	404	454				33%	37%				
	外来収益(百万円)	H29	619	168	161	164	165	658	27%	26%	26%	27%	106%	A
		H30	621	156	158	167	171	652	25%	25%	27%	27%	105%	A
		R01	623	177	182	187	172	717	28%	29%	30%	28%	115%	A
		R02	620	150	168				24%	27%				

【評価基準】

この表の評価基準は以下の通り。

年度毎に目標値を増加させる指標
 A=90%以上
 B=70～89%
 C=69%以下

【評価外項目】(除外理由)

外来患者数及び1日外来患者数 ……	地域医療構想推進における患者数適正化のため
急性期病床平均在院日数(日) ……	平均在院日数は、疾患により変化するため、一般的な急性期病院の数値を参考目標としている
他院より回復期への患者紹介件数(件) ……	地域包括ケアシステム構築推進を図るにあたり、環境や状況を判断しながら進める項目としているため
入院患者満足度(%) ……	明確な評価基準を設定することが出来なかったため
医療安全管理 ……	事例により重症度が異なるため、明確な評価基準を設定することが出来なかったため
手術件数(外科、整形外科、眼科) ……	全体の件数を評価目標としており、科別件数は環境(医師数など)により変化するために未設定 かかりつけ医との関係を強化し(地域連携の推進)、外来部門の適正化を進める目的であるが、周辺地域の診療科や施設数などに影響されることから、科毎の数値は評価対象外としている